



INFORME ESPECIAL

Ecuador camina hacia un nuevo auge extractivista: minas y petróleo

Quito, febrero 2014

d+i LLORENTE & CUENCA

1. INTRODUCCIÓN
2. 'ORO NEGRO' ECUATORIANO: AUGE DE LOS AÑOS SETENTA
3. EL NUEVO BOOM PETROLERO
4. MINERÍA: EN BÚSCA DEL TESORO SIN APROVECHAR
5. A MODO DE CONCLUSIÓN
AUTORES
LLORENTE & CUENCA

1. INTRODUCCIÓN

Ecuador atraviesa un momento especial que podría marcar, si el Gobierno actual encuentra los aliados que busca, el inicio de una nueva era económica basada en el extractivismo petrolero y minero en su máxima expresión.

Si bien Ecuador ha dependido del extractivismo petrolero desde 1972, cuando inició la comercialización del crudo a gran escala, actualmente se han generado las condiciones propicias para profundizar su explotación aún más, aprovechando todo su potencial. Por un lado, está la búsqueda de aliados para mejorar la recuperación de los campos maduros (más de 40 años de operación) que está en proceso de licitación; y por otro está la adjudicación de 16 nuevos campos ubicados en el Sur Oriente ecuatoriano, con el fin de iniciar la exploración en esta zona en la cual se estima que existirían entre 300 y 1.500 millones de barriles de crudo. El hito más evidente, sin embargo, es la aprobación de la explotación de los campos del Yasuní ITT (Ishpingo, Tiputini y Tambococha) que, a pesar de estar ubicado en la zona de mayor biodiversidad del mundo, será explotada al albergar alrededor de 990 millones de barriles de crudo, los cuales generarían USD 18.000 millones para el país según estimaciones del Gobierno.

En cuanto a la minería, la firma del primer contrato para la explotación a gran escala del yacimiento más importante de cobre del país (Mirador, con 5.000 millones de libras) constituye el inicio del camino hacia esa nueva era. Los siguientes pasos apuntan a concretar la firma de cuatro proyectos estratégicos más: Fruta del Norte (6,8 millones de onzas de oro), Río Blanco (0,66 millones de onzas de oro), Quimsacocha (2,1 millones de onzas de oro) y Panantza San Carlos (14.000 millones de libras de cobre). Todo dependerá de las negociaciones y los inversionistas que el Gobierno encuentre en su búsqueda para impulsar este sector.

“Entre 1928 y 1957, el país exportó 42 millones de barriles de petróleo, lo cual significó que en casi tres décadas se vendió en el exterior un volumen similar a las exportaciones de los primeros ocho meses de 1972, cuando se inició el nuevo período petrolero en Ecuador”

Tomado del libro: El Petróleo En Ecuador publicado por la petrolera Estatal ecuatoriana Petroecuador

2. ORO NEGRO ECUATORIANO: AUGE DE LOS AÑOS SETENTA

La producción de crudo a nivel comercial empezó en 1925 y las primeras exportaciones en 1928, de acuerdo al libro “La Actividad Petrolera en el Ecuador en la Década de los 80” publicado por la división técnica del Banco Central del Ecuador (BCE). Durante esa época, sin embargo, los volúmenes comercializados fueron irrisorios. El primer pozo petrolero en producción, ubicado en la Península de Santa Elena, arrojó una producción diaria de apenas 42 barriles. Con el paso del tiempo, la producción declinó, con lo que, sumado al fracaso de varias actividades de exploración, varias compañías perdieron interés y abandonaron el país.

Esto detuvo las exportaciones petroleras entre 1960 y 1971. No obstante, la actividad se reactivó nuevamente a partir de 1972 con los primeros pozos de la Amazonía ecuatoriana. El hito que marcó el inicio de este nuevo

período fue la construcción del Oleoducto Transecuatoriano y la terminal de Balao en Esmeraldas, cuyas obras estuvieron a cargo del consorcio Texaco-Gulf que en ese entonces se alió con el Gobierno de turno para promover el desarrollo de los campos y comercio del crudo amazónico. De esta manera, el 26 de junio de 1972 llegó el primer barril de crudo desde el Oriente hasta Balao (Costa).

Este acontecimiento también estuvo marcado por nuevas condiciones económicas para las operadoras petroleras, las cuales otorgaron mayor importancia al crudo ecuatoriano dentro de la economía nacional. Esto es que, a diferencia de años anteriores en que el Estado recibía regalías entre el 6% y el 16% por la explotación petrolera, se determinó que el Estado podía retener el 20% de la producción de las compañías para consumo interno (producción de derivados: GLP, combustibles, etc). Más tarde, con la creación de la Coporación Petrolera Estatal (CEPE), el Estado pasó a tener mayor participación en los ingresos petroleros al obtener el 25% de participación del consorcio Texaco - Gulf.

Boom Petrolero de los años setenta

En este contexto inició el Boom Petrolero de los años setenta, con el reinicio de las primeras exportaciones de petróleo en agosto de 1972. Se comercializó un total de **308.283 barriles** de petróleo, a **USD 2,34** cada uno solo en ese año. En ese entonces, las reservas probadas

El primer barril de petróleo en 1972



eran de 1.500 millones de barriles. Los años siguientes, las exportaciones de crudo se dispararon, creciendo al 53,3% en 1973 y al 62% en 1974 dentro de las exportaciones totales (petroleras y no petroleras), cuando en años anteriores no superaban el 1%.

- **Desarrollo económico:** El crecimiento de las exportaciones significó una bonanza para el país (ver cuadro 1), la cual se vio reflejada tanto en ingresos económicos, como en el incremento del Producto Interno Bruto (PIB). Es así que “las exportaciones del orden de los 190 millones de dólares de 1970 pasaron a más de 1.300 millones de dólares en gobierno central pasó del orden de los 5 mil millones de sucres en el año 1970 a los 27 mil millones en 1977; el PIB (Producto Interno Bruto) aumentó de 1.062 millones de dólares a 13.946 millones en el mismo período;

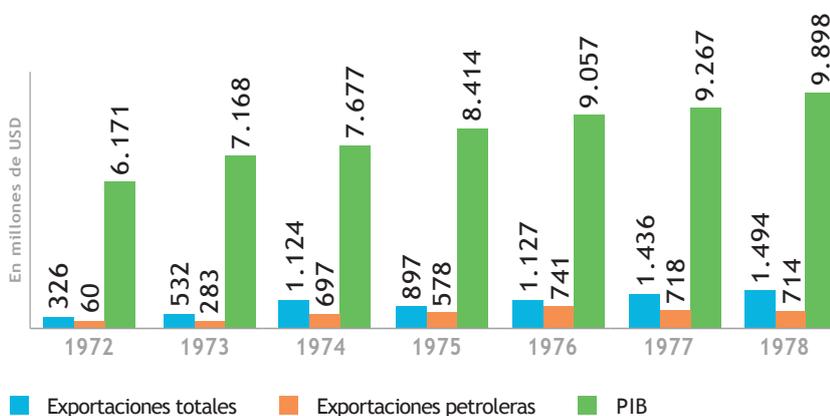


El primer pozo petrolero ubicado en Ancón-
Península de Santa Elena

do; la RMI (Reserva Monetaria Internacional) de 55 millones de dólares ascendió a 563 millones.”¹

- **Impulso de la obra pública:** Sin duda, el auge petrolero impulsó la economía de Ecuador de tal manera que se constituye en la década de la construcción de grandes obras de infraestructura pública como centrales hidroeléctricas, entre ellas, la Central de Pisayambo, la Refinería de Esmeraldas (1974), el sistema eléctrico interconectado, Pavimentación de la red vial, puertos y aeropuertos.
- **Endeudamiento y derroche:** A pesar de los ingentes recursos que se generaron en este período, el crecimiento de la deuda pública externa de Ecuador creció notablemente, al pasar de USD 261 millones en 1971 a USD 7.381 millones en 1983 según el documento Petróleo y Desarrollo Sostenible en Ecuador publicado por la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO). Por otro lado, no todo el gasto se canalizó a la inversión. “El consumo de la administración pública creció a un tasa promedio del 11.1% para el período analizado, los empleados públicos que en 1972 eran 97.348, alcanzaron los 255.314 en 1983,

CUADRO 1. EXPORTACIONES PETROLERAS AÑOS 70's PIB



1 Observatorio Socio Ambiental de la
FLACSO - Working Paper No. 014-2009/02

es decir, que la burocracia casi se triplicó” (Petróleo y Desarrollo Sostenible en Ecuador de la FLACSO).

Entre 1980 y 1985 la importancia de este sector se mantuvo, aunque de manera más modesta. “Entre 1980 y 1989, las exportaciones de crudo alcanzaron los 568,5 millones de barriles por un valor superior a los USD 13 mil millones, con un precio promedio de USD 22,9 por barril (ver cuadro 2)”.²

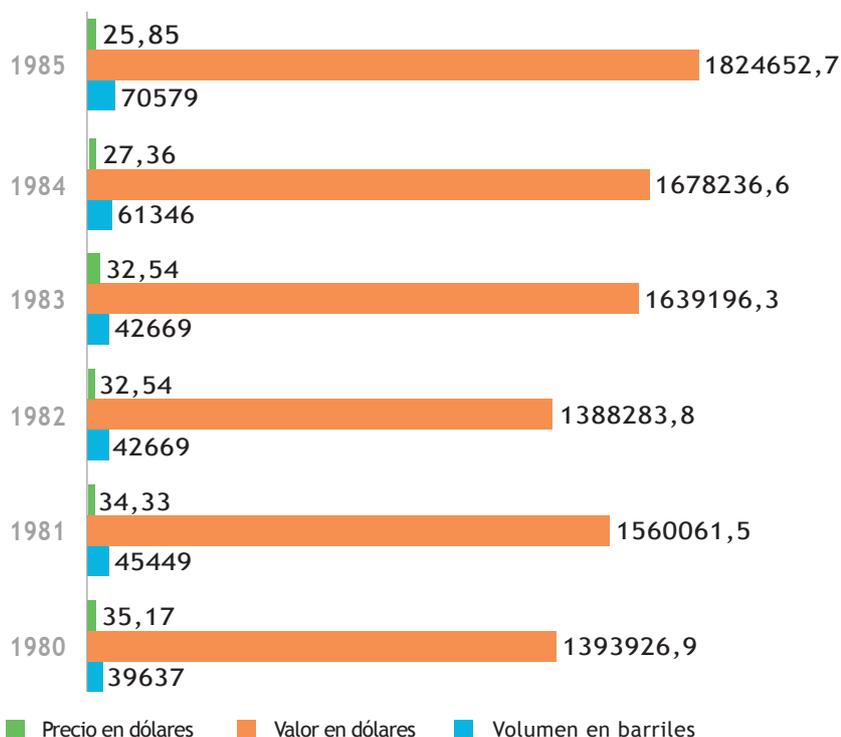
Las cifras y la historia, indudablemente dan cuenta de la dependencia petrolera de la economía nacional. De ahí que cualquier variación del precio internacional de crudo se con-

virtió en un factor clave a partir de 1972, promoviendo épocas de estabilidad económica cuando los precios estaban altos y crisis cuando los precios caían. Los años ochenta son un claro ejemplo de los efectos ante el derrumbamiento de los precios del crudo (ver cuadro tres). Entre 1986 y 1989 se registraron caídas severas que, sumadas al alto endeudamiento del país, provocaron crisis.

Desarrollo del sector

El boom petrolero de la década de los setenta también fue clave para el desarrollo del sector hidrocarburo, promoviendo el desarrollo de la infraestructura necesaria para su consolidación. En cuanto al impulso de los campos petroleros, el rol de las compañías petroleras privadas fue imperante ante la falta de experiencia de Ecuador. Así, los trabajos de exploración en el Litoral ecuatoriano estuvieron a cargo de compañías transnacionales como Anglo (1911), Petrópolis Oil Company (1929), Shell (1940), California Oil Company (1954) que mantuvieron actividades exploratorias en el país. Más tarde, el Consorcio texaco-Gulf se unió para descubrir los pozos más importantes de crudo y que son conocidos como las joyas de la corona. Se trata de: Lago Agrio, Aguarico, Shushufindi. De acuerdo con el Informe de la Di-

CUADRO 2. EXPORTACIONES DE PETRÓLEO CRUDO 1980-1985



² Banco Central del Ecuador (BCE). “La Actividad Petrolera en el Ecuador en la Década de los 80”. <http://www.bce.fin.ec/frame.php?CNT=ARB0000984>

rección de Producción de CEPE (1979), registraban reservas probadas de 1.480 millones de barriles de crudo.³

En los años siguientes llegaron al país otras petroleras como: Anglo Ecuadorian Oilfields Limited (1919), oxy, Petróleos y Minas, Grace Oil & Minerals, Yacimientos Petrolíferos Fiscales de Argentina YPF (1975), Corporación Petrolera OKC, entre otras.

El desarrollo de la infraestructura para producción de derivados de petróleo (GLP, combustibles) también empezó en la época dorada del crudo. Es así que en 1974 se adjudicó la construcción de la Refinería de Esmeraldas por USD 160 millones, cuyas operaciones iniciaron en 1978 con una capacidad de procesamiento de 55.600 barriles diarios de petróleo (bdp). En la actualidad su capacidad es de 110.000/bdp, sin embargo, opera a un 85% y 90% debido a problemas técnicos. Es por esta razón que se encuentra en un proceso de rehabilitación que empezó en 2008 y que aún no termina. Se estima que en este año (2014) se realice la paralización más importante de la planta para instalar los equipos que serán reemplazados.

Cabe destacar que durante los años setenta también se promovieron las exportaciones de derivados de petróleo. En 1972, el país contaba con una capacidad de refinación de 31.500 barriles por día en las refinerías Anglo y Gulf, ubicadas en el Litoral (Península de Santa Elena), lo cual

abastecía la demanda interna y permitía exportar los remanentes. Con el paso de tiempo y el aumento de la población, así como del parque automotor, el consumo interno de derivados creció, con lo cual la capacidad de refinación de crudo de Ecuador no fue suficiente y se empezó a importar. Esta necesidad no ha podido ser superada en todos estos años a pesar de contar con dos refinerías más (Refinería La Libertad y Refinería Sushufindi), las que sumadas a la Refinería de Esmeraldas abastecen alrededor del 60% de la demanda nacional. Solo entre enero y mayo de 2013, el país importó 18,2 millones de barriles en combustibles, lo cual representó un 19% más que el mismo período de 2012.

A partir de esta necesidad, una de las obras emblemáticas del actual Gobierno es la Refinería del Pacífico, la cual tendría una capacidad de procesamiento de 300.000/bdp en dos fases. Para esta obra se realizó una alianza entre la estatal venezolana PDVSA, la china CNPC (China National Petroleum Corporation) y la estatal ecuatoriana Petroecuador. En la actualidad, el proyecto tiene un avance de 2,43% dentro de su fase de construcción: 74% de avance en la construcción de la vía para operaciones y 77% en la preparación del sitio. El avance global de la obra es de 7,66%.

CUADRO 3

AÑOS	Precio del crudo USD
1986	12.78
1987	16.29
1988	12.68
1989	16.20

³ Tomado del documento: Balance de la Situación Petrolera en el Ecuador por Abelardo Pachano B. <http://www.bce.fin.ec/documentos/PublicacionesNotas/Catalogo/Cuestiones/01-04PACHANO.pdf>

3. EL NUEVO BOOM PETROLERO

A partir de 2007 empezó una nueva era de bonanza petrolera, basada sobre el incremento sostenido del precio internacional del crudo mas no de la producción.

Si se compara la producción petrolera en volumen de barriles durante el boom de los setenta frente al actual período, se observa un crecimiento abrumador entre 1971 y

1979, al pasar de 28,9 millones de barriles a 78,2 millones de barriles. En tanto, entre 2006 y 2013 el volumen de producción ha descendido, pasando de los 195,9 millones a 187,7 millones (ver cuadro cuatro).

El crecimiento del precio del crudo es la clave en el auge petrolero actual. A partir de 2000 se registra una tendencia al alza en el precio del crudo, manteniendo niveles modestos de incremento hasta 2006: entre USD 5 y USD 10. Pero desde 2007 los niveles se dispararon pasando de USD 50,7 en 2006 a USD 71,94 en 2007, significando un incremento de USD 21,24 por barril, lo cual representó un 50% de aumento en un año.

A pesar de que en 2009 se registró un descenso a USD 53,43 promedio anual, la tendencia al alza se mantuvo ya que superó los niveles registrados entre 2000 y 2006. Ya para 2010, los precios nuevamente escalaron, superando los USD 70 de promedio anual en ese año, llegando a USD 97,01 en 2011 y a USD 98,45 en 2012 (Ver Cuadro 5).

Los buenos precios también se mantuvieron durante 2013. De acuerdo a datos del BCE, el precio promedio mensual entre enero y octubre llegó a USD 97,58 cada barril. En total se exportaron 115,6 millones de barriles de crudo durante este período, lo cual representó ingresos fiscales por USD 11.258,4 millones de dólares. De este total, USD 2.392,1 millones correspondieron a regalías.

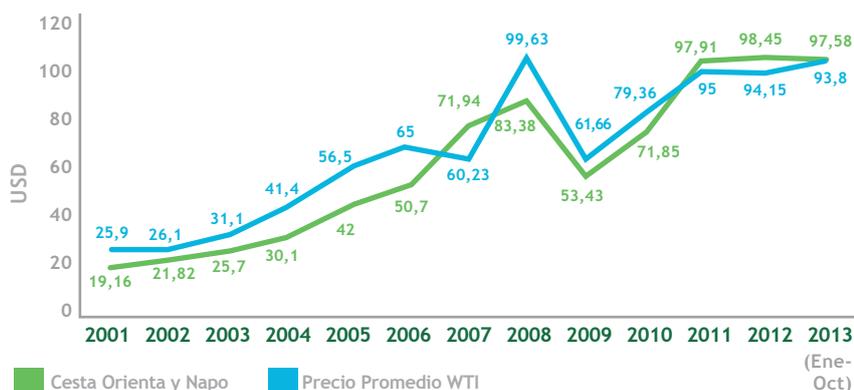
Sumando los ingresos anuales por exportaciones de crudo registrados desde 2007 hasta 2013 (con

CUADRO 4

PRODUCCIÓN PETRÓLEO EN MILES DE BARRILES			
Años 70		Años 2000	
1971	28.967	2006	195.950
1972	28.967	2007	186.668
1973	76.222	2008	184.780
1974	64.615	2009	177.620
1975	58.753	2010	177.446
1976	68.361	2011	182.620
1977	67.002	2012	184.321
1978	74.222	2013	*187.726 (Hasta 23 de Diciembre)
1979	78.798		

Precio WTI. Precio referencial para el crudo ecuatoriano. Cesta Orienta y Napo (Tipos de crudo ecuatoriano). Valor real de exportación. Fuente: Libro 'El Petróleo en Ecuador' Petroecuador - ARCH.

CUADRO 5. PRECIO PROMEDIO DEL PETRÓLEO



Fuente: BCE

70 campos petroleros en producción existían en el 2000. 120 campos petroleros en producción existen en la actualidad



El Presidente Rafael Correa durante una de sus visitas a los campamentos petroleros

corte a octubre), Ecuador recibió ingresos por USD 69.002,03 millones en exportaciones de petróleo crudo durante siete años. En el siguiente cuadro (Ver cuadro seis) se puede observar cuánto significaron las ventas al exterior por cada año, en comparación a las exportaciones totales y la evolución del PIB.

Sin duda, los ingresos económicos que ha percibido el país por las exportaciones de crudo han sido altos, mas no así su impacto en la economía nacional puesto que, por un lado, el PIB no ha registrado incrementos importantes durante estos años, excepto en 2011 en que registró un crecimiento de 7,8%. Los años anteriores y pos-

teriores a 2011, el crecimiento del PIB no ha sido tan significativo como en la década de los setenta (Ver recuadro siete).

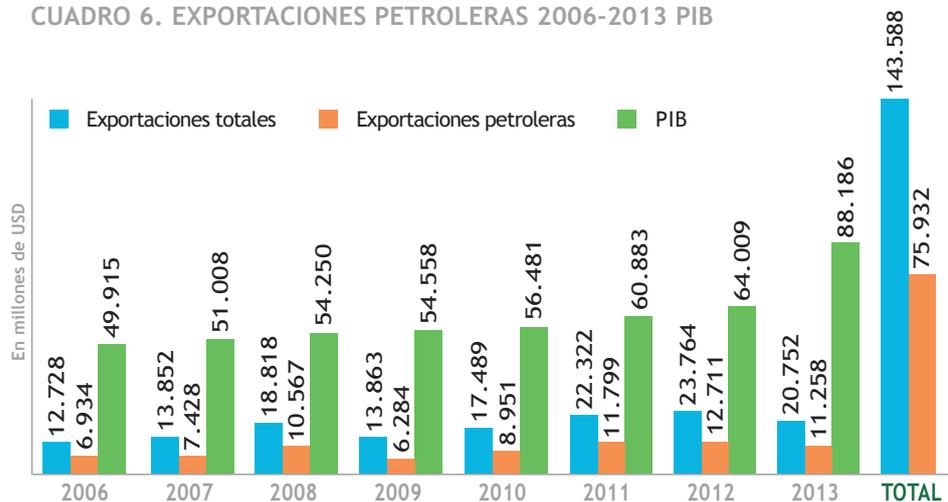
Futuro petrolero asegurado

El futuro petrolero ecuatoriano también se avizora con altos ingresos económicos, a pesar de que la producción se encuentra en declinación al no haberse incorporado nuevos campos a operación.

- En primer lugar están los ingresos adicionales que están generando la renegociación de los contratos petroleros, cuyo proceso empezó en 2008 con el fin de aumentar la renta petrolera para el Estado ecuatoriano. Según cifras publicadas por el Gobierno, solo en 2012 se generaron USD 2.795 millones en utilidades adicionales. De acuerdo a cifras del BCE, las regalías petroleras sumaron USD 1.987,01 solo en 2012.

- El segundo pilar en el que se sostiene el futuro extractivista de Ecuador descansa en las licitaciones que están en proceso. La primera de los campos maduros (joyas de la corona) para aumentar la recuperación de sus reservas, la cual solo ha conseguido la adjudicación de dos bloques hasta ahora: Shushufindi y Libertador. Y la segunda licitación referente a la de los campos marginales que no fueron renegociados con las compañías privadas en 2009: Armadillo, Ocano, Singue y Eno Ron, los cuales están paralizados.

CUADRO 6. EXPORTACIONES PETROLERAS 2006-2013 PIB



CUADRO 7

VARIACIÓN PIB 1 BOOM VS. 2 II BOOM			
I Boom	%	II Boom	%
1972	4,5	2006	4,4
1973	16,1	2007	2,2
1974	0,8	2008	6,4
1975	8,3	2009	0,6
1976	7,6	2010	3,5
1977	2,3	2011	7,8
1978	6,8	2012	5,1
1979	5,2	2013 (Ene-Oct)	4,5

“La miseria no puede ser parte de nuestra identidad, y no podemos ser mendigos sentados en un saco de oro, eso es irresponsable y el mayor racismo es pretender que la miseria es cultura”

Rafael Correa.
Enlace Sabatino 299 (Riobamba)



Rafael Correa, Presidente de Ecuador.

- Las licitaciones más importantes dentro de este pilar, sin embargo, son las contempladas en XI Ronda Petrolera lanzada en 2012, la cual busca incorporar más reservas de crudo, atrayendo inversión para iniciar la exploración de 16 bloques ubicados en el suroriente de Ecuador. De acuerdo a la última información oficial, presentada en noviembre de 2013 por el Secretario de Hidrocarburos, Andrés Donoso, existen cuatro ofertas para estos campos. Uno por parte de la china Andes Petroleum para los campos 79 y 83; otra de la estatal ecuatoriana Petroamazonas en consorcio con las estatales de Bielorusia (Belorusneft) y de Chile (Enap) para el bloque 28; y la última de la española Repsol para el bloque 29. Los resultados se conocerían a lo largo de 2014. Cabe destacar que, según cifras oficiales, los campos del Sur Oriente ecuatoriano cuentan con reservas entre 300 millones y 1.500 millones de barriles de crudo pesado.
- El tercer pilar y, quizá el más relevante por su dimensión, se basa en la explotación de los campos petroleros del Yasuní ITT (Ishpingo, Tambococha y Tiputini), cuyas reservas se estiman en alrededor de 990 millones de barriles de crudo. Según el Gobierno, la explotación petrolera en el Yasuní generará alrededor de USD 18.000 millones para combatir la pobreza tan solo la zona. El plan oficial es explotar los campos en dos fa-

ses. La primera corresponderá al campo Tiputini, la cual estará a cargo de la estatal ecuatoriana Petroamazonas.

A este escenario se suma el hallazgo de nuevas reservas en el campo Sacha (el más importante del país) por 243 millones de barriles, con lo que las reservas remanentes del bloque se elevaron a 621 millones de barriles, según dio a conocer Petroamazonas, operadora estatal ecuatoriana.

4. MINERÍA: EN BUSCA DEL TESORO SIN APROVECHAR

El petróleo no es la única fuente que, por el momento, se impone como potencial sustento económico para Ecuador. La minería es otra fuente importante dentro del modelo económico que el actual Gobierno está impulsando. El plan es aprovechar todo el potencial extractivista del país para cambiar la matriz productiva de un modelo primario (basado en recursos naturales) a una economía de producción de valor agregado.

El papel de la minería dentro de este proceso es clave debido a que Ecuador posee grandes yacimientos de oro y cobre que no han sido explotados a gran escala puesto que la minería solo se ha desarrollado a escala artesanal y de la pequeña y mediana minería. Según estimaciones del sector, la reserva minera ecuatoriana llegaría a USD 217 millones (a junio de 2013), monto que varía de acuerdo a los precios internacionales de los metales.

En este contexto, el Gobierno de turno ya ha dado los primeros pasos para atraer la inversión extranjera orientada al desarrollo de la minería a gran escala. El primero fue la promulgación de la Ley Minera (2009) a través de la cual se establecieron nuevas reglas para el sector encaminadas a que se cumpla el mandato constitucional de que el Estado reciba más del 50% de la renta minera. Para ello se estableció una regalía de al menos 5%; Impuesto a la Renta (23%); impuesto a los ingresos extraordinarios equivalente al 70%; pago de regalías anticipadas; entre otras disposiciones. A la par se revertieron las concesiones y se inició un nuevo proceso de entrega de áreas, con el fin de tener mayor control e información sobre los proyectos.



La minería artesanal se ha desarrollado con mayor fuerza en Ecuador.

Proyectos estratégicos

Con estas nuevas condiciones empezaron las negociaciones para la firma de proyectos estratégicos identificados en Ecuador: Fruta del Norte (6,8 millones de onzas de oro), Mirador (1.100 a 4.500 millones de libras de cobre), Río

Blanco (0,66 millones de onzas de oro), Quimsacocha (2,1 millones de onzas de oro) y Panantza San Carlos (1.400 millones de libras de cobre). Según estimaciones del Gobierno, la inversión estimada al 2016 de estos cinco proyectos asciende a USD 4.020 millones. En cuanto a empleo, se prevé que se generen 5.600 plazas directas y 13.100 indirectas durante la fase de construcción de la mina, mientras que 1.600 directos y 12.500 indirectos en la fase de operación.

Por el momento solo se ha concretado la firma del contrato de concesión con la empresa minera ECSA, de origen chino. Se acordó una inversión de USD 1.400 millones en los primeros cinco años de desarrollo del proyecto, cuya producción se estima que empiece este año. Como parte del acuerdo también se estableció el pago de USD 100 millones de regalías anticipadas. Todos estos ingresos son recursos inyectados directamente a la economía ecuatoriana, ya sea a través de colocación directa o vía impuestos. Hasta el momento se ha concretado los USD 40 millones entregados por ECSA a finales de 2012 por concepto de regalías y los USD 211.293 del impuesto del 1.5 por mil anual sobre los activos totales que la empresa mantiene en el cantón El Pangui (Zamora). En cuanto al empleo, se desconoce cuántos ecuatorianos se encuentran trabajando en el proyecto.

Negociaciones estancadas

Están pendientes los contratos a gran escala para Fruta del Norte, cuyo desarrollo estaba en manos de la canadiense Kinross, la cual

CUADRO 8

PROYECTO	EMPRESA	MINERALES	RESERVAS	INVERSIONES PREVIS-TAS Millones USD	AÑO DE PRODUCCIÓN
Fruta del Norte	Junefiel (China)	Oro	6,8 millones de onzas	1.100	2014
Mirador	Ecuacorriente (China)	Cobre	5.000 millones libras	850	2013
Río Blanco	Junefiel (China)	Oro	0,66 millones de onzas de oro	120	2014
Quimsacocha	INV	Oro	2,1 millones de onzas de oro	750	2014
Panantza-San Carlos	Ecuacorriente	Cobre	14.000 millones libras	1.300	2017

Fuente: Ministerio de Recursos Naturales No Renovables.

decidió no firmar por desacuerdos en el esquema económico del contrato, sobre todo en lo referente al pago del impuesto a los ingresos extraordinarios equivalente al 70% sobre el precio base fijado en el contrato. La compañía desistió del proyecto a pesar de la reforma minera que emprendió el Gobierno en 2013, la cual buscaba destrabar las conversaciones. Sin embargo, operó el proyecto hasta agosto de 2013 y lo abandonó según lo previsto, luego de que el Gobierno modificó el pago del Impuesto a los Ingresos Extraordinarios para que se aplique luego de que las empresas hayan recuperado la inversión. Además se dio luz verde a la adjudicación directa de áreas a empresas mineras estatales.

Tras la salida de Kinross, la china Junefield dio a conocer su intención de retomar el desarrollo del proyecto e indicó que había iniciado conversaciones para adquirir la concesión de Fruta del Norte. Esta empresa, además, adquirió en 2012 las acciones de los proyectos Río Blanco y Gaby que estaban en manos de la compañía canadiense International Minerals Corporation (IMC). Por el momento, sin embargo, se desconoce el estado de las negociaciones, tanto con Kinross como con el Estado en cuanto a la firma de un contrato.

En cuanto a los proyectos Río Blanco y Quimsacocha, se desconoce en qué etapa se encuentran dentro de la fase de exploración. Lo último que se conoció sobre ambos proyectos se relaciona con un informe de 128 páginas realizado por el Instituto Público Fran-

cés (BRGM) con respecto al estudio de las aguas y de los impactos ambientales de la posible actividad minera en ambos depósitos, en el cual se concluye que se debe llevar un estudio particular de aguas subterráneas debido a que hay poca información al respecto.

El proyecto Panantza San Carlos también se encuentra en fase de exploración y se desconoce sus avances.

Promoción minera

Frente a la demora en la firma de más contratos mineros para explotación a gran escala, el Gobierno de turno ha emprendido el desarrollo de otros proyectos de menor magnitud. Para ello se creó la Empresa Nacional Minera del Ecuador (ENAMI) en 2010, la cual tiene a cargo 10 proyectos: **Río Santiago** (oro-estudio de prefactibilidad), **Isimanchi** (caliza-estudio de reservas), **Río Conguime** (oro aluvial-determinación de recursos mineros para iniciar explotación), **Pacto** (oro-estudios para informe de prefactibilidad), **La Bonita** (cobre- informe de prefactibilidad), **Telimbela** (cobre y molibdeno-informe de prefactibilidad), **El Torneado** (cobre y molibdeno-informe de prefactibilidad), **Llurimagua** (cobre y molibdeno-informe de prefactibilidad), **Tola Norte** (hierro y titanio-informe de prefactibilidad), **Huambuno** (Oro aluvial-informe de prefactibilidad).

Estos proyectos junto a los estratégicos han sido promocionados en distintos países a nivel mundial con el fin de atraer la inversión. Uno de los eventos en los cuales



USD 217 millones se estima es el potencial minero de Ecuador (a junio de 2013)

la ENAMI promocionó el potencial minero ecuatoriano fue en el “Asia Copper Week, Shanghai 2013” realizado en noviembre de 2013. También en la Feria Internacional 2013 realizada en Medellín en septiembre pasado.

La idea del Gobierno es impulsar el desarrollo de los 10 proyectos bajo la conformación de compañías de economía mixta en las que el Estado (a través de la ENAMI) tenga al menos el 51% del capital accionario. Todavía no existen resultados concretos.

5. A MODO DE CONCLUSIÓN

- Ecuador cuenta con importantes depósitos petroleros y mineros que el Gobierno actual busca aprovechar al máximo para transformar la matriz productiva. El plan se sustenta en la misma tesis de hace más de 100 años en que se encontró el primer pozo petrolero en el país: “sembrar” los recursos que generan el crudo y los metales para recoger sus frutos más tarde. En base a este argumento, se espera pasar de una economía primaria a una economía de valor agregado.
- Los altos precios del crudo registrados en la última década, sobre todo a partir de 2007, han sido pieza clave en el plan del Gobierno. En primer lugar, han sido una parte importante del sustento económico del país sumando más de **USD 68 mil millones en siete años por concepto de exportacio-**

nes de crudo, los cuales han sido inyectados a la economía ecuatoriana, sobre todo canalizada a inversión pública (salud y educación). Por otro lado, el horizonte petrolero del país es alentador para las aspiraciones gubernamentales puesto que existen potenciales reservas que aún quedan por explotar. Los campos del ITT identificados dentro del parque Yasuní lideran este grupo. Estos campos albergan 990 millones de barriles que, según estimaciones oficiales, arrojarían USD 18.000 millones. Además están los campos maduros de los cuales se espera elevar su producción con recuperación mejorada y los campos nuevos del Sur Oriente para iniciar la exploración. A esto se suma el reciente hallazgo de más reservas en el campo Sacha que es uno de los más productivos del país: en 2013 (a 23 de diciembre) llegó a 25.146.224 barriles de producción.

- En cuanto a la minería, los importantes depósitos con los que cuenta Ecuador, lo proyectan como un nuevo actor dentro de la industria minera mundial a gran escala. Esto, a pesar de que la industria recién está despegando con el desarrollo del proyecto de cobre Mirador (5.000 millones de libras). Todo dependerá de las condiciones y los aliados que negocie y encuentre el Gobierno en su camino por impulsar este sector, que durante años solo se ha desarrollado de manera artesanal y a escala pequeña y mediana.



AUTORES



Catherine Buelvas es Directora General de LLORENTE & CUENCA en Quito. Es Comunicadora Social especializada en Direccionamiento Estratégico, Liderazgo y Coaching. Cuenta con amplia experiencia en construcción de reputación tanto para instituciones gubernamentales como para firmas privadas de sectores como cosmética, salud, deportes, alimentación, etc. En su trayectoria profesional destaca su gestión como Directora de Relaciones Públicas, Comunicaciones Corporativas y Responsabilidad Social Empresarial para Henkel Región Andina y Gerente de Comunicaciones y Responsabilidad Social en Alquería, socio de Danone en Colombia.

cbuelvas@llorenteycuenca.com



Cristina Cacuangó es profesional en Comunicación Social por la Universidad Central del Ecuador. Desde 2012 es parte del equipo de Comunicación Corporativa y Asuntos Públicos de LLORENTE & CUENCA en Quito. Cuenta con cinco años de experiencia en Periodismo escrito, tres de los cuales dedicó al área económica, lo cual le brindó un importante conocimiento y acceso a fuentes informativas en temas de sectores estratégicos, macroeconomía, finanzas públicas, banca y comercio exterior.

ccacuangó@llorenteycuenca.com

LLORENTE & CUENCA

CONSULTORES DE COMUNICACIÓN

Consultoría de Comunicación líder en España, Portugal y América Latina

LLORENTE & CUENCA es la primera consultoría de comunicación en España, Portugal y América Latina. Cuenta con **16 socios** y más de **300 profesionales** que prestan servicios de consultoría estratégica a empresas de todos los sectores de actividad con operaciones dirigidas al mundo de habla hispana y portuguesa.

Actualmente, tiene oficinas propias en **Argentina, Brasil, Colombia, China, Ecuador, España, México, Panamá, Perú, Portugal y República Dominicana**. Además, ofrece sus servicios a través de compañías afiliadas en **Estados Unidos, Chile, Bolivia, Uruguay y Venezuela**.

Su desarrollo internacional ha llevado a LLORENTE & CUENCA a convertirse en 2011 y 2010 en **una de las cincuenta compañías de comunicación más importantes del mundo**, según el Ranking anual elaborado por *The Holmes Report*. En 2013, ocupa el puesto 51 del Ranking, ascendiendo una posición respecto a 2012.

Organización

DIRECCIÓN CORPORATIVA

José Antonio Llorente
Socio Fundador y Presidente
jallorente@llorenteycuenca.com

Enrique González
Socio y CFO
egonzalez@llorenteycuenca.com

Jorge Cachinero
Director Corporativo de Reputación e Innovación
jcachinero@llorenteycuenca.com

IBERIA

Arturo Pinedo
Socio y Director General
apinedo@llorenteycuenca.com

Adolfo Corujo
Socio y Director General
acorujo@llorenteycuenca.com

Madrid

Joan Navarro
Socio y Vicepresidente Asuntos Públicos
jnavarro@llorenteycuenca.com

Amalio Moratalla
Socio y Director Senior
amoratalla@llorenteycuenca.com

Juan Castillero
Director Financiero
jcastillero@llorenteycuenca.com

Lagasca, 88 – planta 3
28001 Madrid
Tel: +34 91 563 77 22

Barcelona

María Cura
Socio y Directora General
mcura@llorenteycuenca.com

Muntaner, 240-242, 1º-1ª
08021 Barcelona
Tel: +34 93 217 22 17

Lisboa

Madalena Martins
Socia Fundadora
madalena.martins@imago.pt

Carlos Matos
Socio Fundador
carlos.matos@imago.pt

Rua do Fetal, 18
2714-504 S. Pedro de Sintra
Tel: +351 21 923 97 00

AMÉRICA LATINA

Alejandro Romero
Socio y CEO América Latina
aromero@llorenteycuenca.com

José Luis Di Girolamo
Socio y CFO América Latina
jldigirolamo@llorenteycuenca.com

Antonio Lois
Director Regional de RR.HH.
alois@llorenteycuenca.com

Bogotá

María Esteve
Directora General
mesteve@llorenteycuenca.com

Germán Jaramillo
Presidente Consejero
gjaramillo@llorenteycuenca.com

Carrera 14, # 94-44. Torre B – of. 501
Bogotá (Colombia)
Tel: +57 1 7438000

Buenos Aires

Pablo Abiad
Socio y Director General
pabiad@llorenteycuenca.com

Enrique Morad
Presidente Consejero para el Cono Sur
emorad@llorenteycuenca.com

Av. Corrientes 222, piso 8. C1043AAP
Ciudad de Buenos Aires (Argentina)
Tel: +54 11 5556 0700

Lima

Luisa García
Socia y CEO Región Andina
lgarcia@llorenteycuenca.com

Cayetana Aljovín
Gerente General
caljovin@llorenteycuenca.com

Av. Andrés Reyes 420, piso 7
San Isidro. Lima (Perú)
Tel: +51 1 2229491

México

Alejandro Romero
Socio y CEO América Latina
aromero@llorenteycuenca.com

Juan Rivera
Socio y Director General
jrivera@llorenteycuenca.com

Bosque de Radiatas # 22 – PH7
05120 Bosques las Lomas (México D.F.)
Tel: +52 55 52571084

Panamá

Javier Rosado
Socio y Director General
jrosado@llorenteycuenca.com

Avda. Samuel Lewis. Edificio Omega, piso 6
Tel: +507 206 5200

Quito

Catherine Buelvas
Directora General
cbuelvas@llorenteycuenca.com

Av. 12 de Octubre 1830 y Cordero.
Edificio World Trade Center, Torre B, piso 11
Distrito Metropolitano de Quito (Ecuador)
Tel: +593 2 2565820

Río de Janeiro

Juan Carlos Gozzer
Director Ejecutivo
jcgozzer@llorenteycuenca.com

Rua da Assembleia, 10 – sala 1801
Rio de Janeiro – RJ (Brasil)
Tel: +55 21 3797 6400

São Paulo

José Antonio Llorente
Socio Fundador y Presidente

Alameda Santos, 200 – Sala 210
Cerqueira Cesar. SP 01418-000
São Paulo (Brasil)
Tel.: +55 11 3587 1230

Santo Domingo

Alejandra Pellerano
Directora General
apellerano@llorenteycuenca.com

Avda. Abraham Lincoln
Torre Ejecutiva Sonora, planta 7
Tel: +1 8096161975

ASIA

Beijing

Sergi Torrents
Director General
storrents@grupo-11.com

2009 Tower A. Ocean Express
N2 Dong san Huan Bei Road, Chaoyang District
Beijing - China
Tel: +86 10 5286 0338

 Web corporativa
www.llorenteycuenca.com

 Blog corporativo
www.elblogdellorenteycuenca.com

 Twitter
<http://twitter.com/llorenteycuenca>

 Centro de Ideas
www.dmasilllorenteycuenca.com

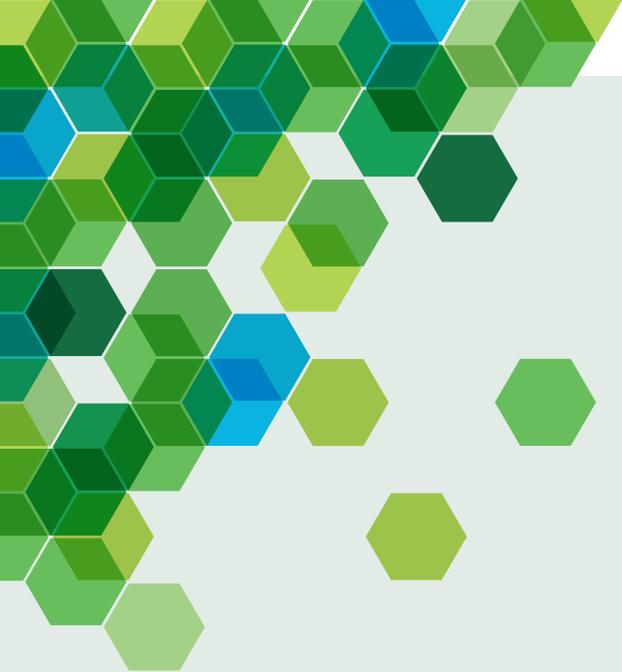
 Revista UNO
www.revista-uno.com

 YouTube
www.youtube.com/LLORENTEYCUENCA

 LinkedIn
www.linkedin.com/company/llorente-&-cuenca

 Facebook
www.facebook.com/llorenteycuenca

 Slideshare
www.slideshare.net/LLORENTEYCUENCA



d+i es el Centro de Ideas, Análisis y Tendencias de LLORENTE & CUENCA.

Porque asistimos a un nuevo guión macroeconómico y social. Y la comunicación no queda atrás. Avanza.

d+i es una combinación global de relación e intercambio de conocimiento que identifica, enfoca y transmite los nuevos paradigmas de la comunicación desde un posicionamiento independiente.

d+i es una corriente constante de ideas que adelanta nuevos tiempos de información y gestión empresarial.

Porque la realidad no es blanca o negra existe d+i LLORENTE & CUENCA.

www.dmasillorenteycuenca.com

d+i LLORENTE & CUENCA