



INFORME ESPECIAL

Estados Unidos: los desafíos del año que empieza

Madrid, Febrero 2015

d+i LLORENTE & CUENCA

1. INTRODUCCIÓN
2. PRESIÓN DE LA EXTREMA DERECHA
3. LA PRESIDENCIA DEL “ANTI-PATITO FEO”
4. OBJETIVOS 2016

AUTORES

LLORENTE & CUENCA

1. INTRODUCCIÓN

Apenas unas semanas después de haber empezado el 2015 ya están surgiendo claros ejemplos de los grandes cambios que podemos esperar que aparezcan a lo largo de este importante año en Washington. El Congreso de Estados Unidos volvió a su trabajo después de Año Nuevo con el Partido Republicano controlando ahora ambas cámaras, la Cámara de Representantes y el Senado, por primera vez desde 2006. Esto presenta al **Partido Republicano la oportunidad de enfrentarse más fácilmente al programa del presidente demócrata pero también el reto de demostrar al país que son suficientemente responsables para gobernar** en un momento en el que los índices de aprobación del Congreso están en mínimos históricos. Al mismo tiempo, el **presidente Obama** ha comenzado sus dos últimos años en el cargo **impaciente por demostrar que sigue siendo relevante** a pesar de las graves pérdidas que sufrió su partido en noviembre en las elecciones a mitad de legislatura y afrontando la realidad de que la atención ya está moviéndose hacia aquellos que intentan sucederle en la Casa Blanca. Tanto las negociaciones del presidente con el Congreso como las primarias emergentes para elegir presidente están empezando a mostrar los desafíos internos que ambos partidos tendrán **a la hora de equilibrar los intereses de sus votantes fundamentales** mientras tratan de trabajar en las líneas de su partido para fomentar políticas sustantivas.

Las próximas primarias presidenciales contienen el mayor potencial de sorpresas de 2015. Ambos partidos tienen primarias abiertas y una oportunidad legítima para conservar o recuperar la Casa Blanca. Aunque **los republicanos han empezado el 2015 con energía e ímpetu** por sus importantes victorias en noviembre, no tienen un claro favorito para la candidatura del partido pero sí un nuevo nivel de presión y expectativa de su liderazgo en el Congreso que podría afectar a sus candidatos. La reciente salida de su candidato de 2012, **Mitt Romney**, sin respaldar a ningún otro, muestra que quienquiera que salga tendrá que ganarse la candidatura en una primaria con mucho esfuerzo. El problema para los demócratas, por otra parte, es que ellos solo tienen **un principal candidato potencial** en la ex primera dama, Senadora y Secretaria de Estado, **Hillary Clinton**. Ampliamente acogida como líder y candidata favorita por muchas voces clave del Partido Demócrata, Clinton podría beneficiarse potencialmente de no tener un rival y podría incluso retrasar el anuncio de campaña hasta el verano. Sin embargo, el hecho de no tener que competir contra nadie y de no tener debates con candidatos demócratas podría ir en su contra en el duro foco de atención a lo largo del otoño.

“Probablemente la atención sobre el terrorismo tras los atentados de París dominará el paisaje político al igual que las amenazas actuales creadas por el Estado Islámico de Irak y el Levante y las tensiones con Rusia”

En el ámbito de la política exterior, este año los republicanos seguirán intentando definir al presidente como «liderando por detrás», un eslogan que han utilizado regularmente para cuestionar sus posturas en todo momento, desde los conflictos en Oriente Medio hasta las tensiones con Rusia. Con el control de ambas cámaras en el Congreso, serán más agresivos al intentar reabrir viejas batallas y al mantener sesiones muy públicas sobre las nuevas. Mirando al hemisferio occidental, el Congreso de Estados Unidos debatirá el movimiento del presidente para **restablecer las relaciones diplomáticas con Cuba**, con dureza que intentará detener la financiación de la implementación de cualquier cambio mientras que un grupo de otros intereses trabajan a mayor escala sobre el embargo a través de legislación que permita la libertad de circulación y comercio. Los **asuntos económicos de Europa** también estarán en el radar de Washington, pero probablemente la atención sobre el terrorismo tras los **atentados de París** dominará el paisaje político al igual que las amenazas actuales creadas por el **Estado Islámico de Irak y el Levante** y las tensiones con Rusia. Pero el «hackeo» a Sony y el reciente «hackeo» a las cuentas de medios sociales del Mando Central de los Estados Unidos, junto con las preocupaciones de los consumidores, implican que la **ciberseguridad** cobrará mayor importancia este año.

Hemos preparado este informe para analizar estos asuntos más detalladamente en previsión de

lo que promete ser un año fascinante y variable.

2. PRESIÓN DE LA EXTREMA DERECHA

Antes de poder empezar el año, el presidente de la Cámara de Representantes, John Boehner, ya **estaba siendo desafiado por los republicanos conservadores de extrema derecha de la Cámara Baja** descontentos con el gasto de 1.100 millones de dólares negociado en diciembre entre los líderes republicanos y la Casa Blanca para mantener abierto el gobierno de Estados Unidos. Esos miembros, los favoritos del Tea Party, también buscan ser más agresivos en la lucha contra las acciones ejecutivas del presidente en materia de inmigración y continúan tratando de desmantelar la Ley de Cuidado Asequible, conocida como «Obamacare», durante el 2015.

El primer desafío del Tea Party a Boehner produjo concesiones inmediatamente, manifestándose en el hecho de que la Cámara de Representantes empezó su 114º Congreso considerando una legislación para financiar al Departamento de Seguridad Nacional con un proyecto de ley que **eliminaría las acciones ejecutivas del presidente en materia de inmigración**. El proyecto de ley republicano:

- Pararía las medidas anunciadas por el presidente en noviembre que afectan a 5 millones de inmigrantes.
- Pararía el programa de Acción Diferida para los Llegados en la

“Las líneas de batalla sobre inmigración, sin embargo, revelan las líneas de división que existen dentro del Partido Republicano”

Infancia que empezó en 2012 para dar a los *dreamers*, jóvenes que llegaron como menores con sus padres a Estados Unidos, una oportunidad para trabajar y estudiar.

- Limitaría también las medidas de discreción procesal que el Departamento de Seguridad Nacional estableció durante todo el gobierno de Obama.
- Y reiniciaría el programa Comunidades Seguras que solicitaba el intercambio de información entre organismos de policía locales y estatales y funcionarios federales de inmigración y requeriría a esos funcionarios locales a retener a inmigrantes hasta que los recogieran agentes de inmigración.

Incluso si este proyecto de ley no consigue llegar al despacho del presidente, la extrema derecha del Partido Republicano seguirá buscando oportunidades a lo largo del 2015 para debilitar las acciones ejecutivas del presidente y [están dando señales](#) de que no creen que retrasar el presupuesto del Departamento de Seguridad Nacional sea un problema real. También continuarán tratando de reducir el programa de Obama en otras áreas como sanidad o regulaciones bancarias.

Las líneas de batalla sobre inmigración, sin embargo, revelan las líneas de división que existen dentro del Partido Republicano entre el líder y la extrema derecha, y también entre los líderes de la Cámara de Representantes y

el Senado. El liderazgo republicano en el Senado también tratará de revocar el éxito de las políticas del presidente en numerosas áreas, pero se verá atenuado por la realidad de que la mayor parte de la legislación requiere 60 votos para conseguir una obstrucción. En el ámbito de la inmigración, por ejemplo, los republicanos del Senado han introducido un proyecto de ley similar al de la Cámara baja pero es una legislación distinta al gran proyecto de ley que financia al Departamento de Seguridad Nacional. A pesar de eso, el liderazgo del Senado [ha designado a un acérrimo opositor de la reforma](#) migratoria para dirigir el subcomité sobre inmigración, así que es poco probable que este año haya ningún progreso real sobre el asunto. Al mismo tiempo, el [Senado está avanzando](#) un proyecto de ley para crear una definición de un empleado a tiempo completo con el objetivo de minar el mandato al empleador de *Obamacare*, que influye en cuánta gente va a recibir asistencia médica a través de su empleador. Es solo el primero de los muchos intentos probables del nuevo Congreso por intentar debilitar la ley de la reforma sanitaria que definió la primera legislatura del presidente y es evidente que la mayoría republicana del Senado también será agresiva tratando de borrar los logros del legado de Obama este año.

Si este tipo de medidas pasan por ambas Cámaras, el presidente estará listo para vetarlas, una situación que es probable que se repita a lo largo de 2015 en muchos ámbitos. [La Casa Blanca ya ha confirma-](#)

“Sobre Cuba, el nuevo presidente del Comité de Relaciones Exteriores del Senado, el republicano Bob Corker, dijo recientemente que el embargo ha sido inefectivo”

do que el Presidente vetará el proyecto de ley sobre inmigración si incluye las medidas para parar sus acciones ejecutivas. Irónicamente, la estrategia de obstrucción de los republicanos también ha animado al Presidente, que no está esperando al Congreso, y ya está dirigiendo un programa agresivo para este año e **introduciendo un presupuesto** mucho más de izquierdas que sus estrategias pasadas y más centristas de años anteriores. Esa dinámica aumenta la probabilidad de batallas en curso y tensas entre el Presidente y el Congreso a lo largo del año.

3. LA PRESIDENCIA DEL “ANTI-PATITO FEO”

Tras las fuertes pérdidas del Partido Demócrata en las elecciones a mitad de legislatura de noviembre, el presidente Barack Obama respondió con un programa agresivo que incluye el uso de la autoridad ejecutiva donde el Congreso ha fracasado o se ha negado a actuar. Unas semanas antes de las elecciones, el presidente había anunciado un importante paquete de acciones sobre la reforma migratoria y un movimiento histórico para restablecer relaciones diplomáticas con Cuba. Ambas se convertirán en el foco de los intentos del Congreso por pararle.

Irónicamente, puede que esas acciones lleven al Congreso a tomarse lo suficientemente en serio las dos cuestiones como para promover legislación que de otra manera podrían haber ignorado. **En materia de inmigración**, los

republicanos moderados están buscando alternativas que les ayuden a abordar el apoyo cada vez menor entre el electorado latino cada vez mayor en el país, a la vez que les ayuden a demostrar que están trabajando en la seguridad fronteriza. Lo que es seguro es que el Congreso no promoverá nada parecido al proyecto de ley bipartito que fue aprobado en el Senado en 2013 y hay poca o **ninguna posibilidad de que el Congreso apruebe un proceso hacia la nacionalidad** para los 11 millones de inmigrantes indocumentados de la nación, sino que es probable que surja más bien un proyecto de ley independiente o varios pequeños proyectos de ley para abordar distintas piezas de la reforma, y es probable que el presidente haga concesiones si puede formalizar algunas de las protecciones que puso en marcha en su acción ejecutiva. Sin embargo, la designación del senador Jeff Sessions por parte del Senado para dirigir el subcomité sobre inmigración, crea desafíos al liderazgo republicano a la hora de encontrar un enfoque creativo y constructivo. Como se ha indicado anteriormente, es un gran opositor de la reforma.

Sobre Cuba, el nuevo presidente del Comité de Relaciones Exteriores del Senado, el republicano Bob Corker, dijo recientemente que el **embargo ha sido inefectivo** y prometió audiencias sobre el anuncio del presidente de restablecer relaciones. Ese es un tono mucho mejor que el del demócrata que le precedió como presidente de ese comité, Bob Menéndez, cubano-

“El Presidente también está empezando 2015 con un extenso programa para el año que viene”

estadounidense que se opone a cualquier cambio de las políticas cubanas. El atrevido movimiento del Presidente crea una oportunidad de trabajar con demócratas y republicanos, muchos impulsados por intereses agrícolas y comerciales, y potencialmente lograr una legislación que va más allá de lo que él podría hacer solo.

Ya en la primera semana de febrero tuvo lugar una audiencia del Subcomité de Relaciones Exteriores del Senado sobre Asuntos del Hemisferio Occidental presentando a disidentes a ambos lados de la cuestión y un **proyecto de ley bipartito serio** ya ha sido presentado por cuatro demócratas y cuatro republicanos en el Senado para acabar con la prohibición de viajar que niega a los estadounidenses el derecho a viajar libremente a Cuba. Siete republicanos del Senado también han enviado una carta al presidente manifestando su apoyo a un cambio de políticas y la disposición de involucrar al Congreso en las nuevas políticas, **incluyendo al aspirante presidencial Rand Paul**, lo que presenta una oportunidad de una posible acción bipartita este año en, al menos, algunas partes del embargo.

El Presidente también está empezando 2015 con un extenso programa para el año que viene, introduciendo varias iniciativas que pretenden hacer uso de su poder de cargo donde sea posible, pero también desafiando al Congreso a actuar en sus prioridades. Entre las iniciativas, el Presidente ha propuesto:

- Proteger mejor a los consumidores contra la usurpación de identidad y la defensa de la intimidad
- Reducir las Primas Anuales de Seguros Hipotecarios
- Hacer los Community College gratuitos durante dos años
- Promover la producción, investigación y el desarrollo estadounidense
- Atraer más inversión internacional a Estados Unidos
- Aumentar el acceso a internet de banda ancha y de alta velocidad a precios asequibles

En realidad, la mayoría de los llamamientos del Presidente para que el Congreso actúe serán ignorados por las mayorías republicanas en el Congreso. Las excepciones son asuntos de gran relevancia como la **Autorización del Uso de la Fuerza Militar** con respecto al **Estado Islámico**. Las preocupaciones sobre los «hackeos» destacados puede que también ayuden al Presidente a avanzar en su **iniciativa sobre el derecho a la intimidad** y hacia la colaboración en **ciberseguridad** mayormente, impulsada no solo por los «hackeos» a las cuentas de medios sociales del Mando Central de los Estados Unidos y a Sony, sino también por otros que expusieron millones de tarjetas de crédito a «hackers» en empresas como Target en los últimos años.

Como Europa y Japón están afrontando problemas económicos, el

“La energía y el medio ambiente también supondrán un foco importante en las batallas entre el Congreso y la Casa Blanca este año”

Presidente está ansioso por atribuirse el mérito de la **economía estadounidense**, que durante diciembre había sumado **11,2 millones de empleos tras 58 meses consecutivos de crecimiento del empleo**, la racha más larga de la que se tiene constancia. A solo dos años de dejar el cargo, el Presidente pasará tiempo durante el año promocionando esa cifra, algo que cree que los demócratas no lograron en su camino hacia la derrota de las elecciones al Congreso en 2014.

El Presidente y su Administración también harán un esfuerzo conjunto por fomentar la **inversión extranjera directa en Estados Unidos** y el Departamento de Comercio de Estados Unidos está organizando una cumbre para establecer relaciones entre inversores y representantes de cada estado y territorio en Estados Unidos, llamada **SelectUSA Investment Summit** (Cumbre de Inversión SelectUSA), que tendrá lugar en Washington D.C. los días 23 y 24 de marzo. La economía estadounidense es uno de los aspectos esperanzadores del mundo y la administración está publicitando **datos** para demostrar que las filiales estadounidenses de empresas extranjeras dieron empleo a 5,8 millones de personas en Estados Unidos en 2012, gastaron 48.000 millones de dólares en investigación y desarrollo, y exportaron bienes producidos en Estados Unidos valorados en 344.000 millones de dólares para conseguir apoyo y participación en esta iniciativa. La Secretaria de Comercio de Estados Unidos, Penny Pritzker, ha dejado claro que está deseosa de estimular la inversión extranjera

directa en 2014 de acuerdo con el crecimiento de 170.000 millones en 2012 a 231.000 millones de dólares en 2013.

La energía y el medio ambiente también supondrán un foco importante en las batallas entre el Congreso y la Casa Blanca este año, ya que los republicanos siguen intentando **forzar la aprobación del oleoducto Keystone XL** que el presidente amenazó con vetar. Este año, el Plan de Acción contra el Cambio Climático del presidente también recibirá escrutinio por parte del nuevo liderazgo republicano mientras la Agencia de Protección Medioambiental (EPA) se prepara para publicar una norma final para limitar la contaminación por carbono de centrales eléctricas existentes. La norma final estaba prevista para junio, pero la **EPA ha dicho que va a retrasar la publicación de la nueva regulación** hasta mediados de verano, dando a los republicanos en el Congreso más tiempo para trabajar agresivamente para parar a la EPA a través de legislación y supervisión. Más de la mitad de los republicanos de este Congreso han negado abiertamente o cuestionado la ciencia relativa al **cambio climático, según un análisis reciente**. Aún así, desastres naturales como tornados, inundaciones e incendios incontrolados han tenido un impacto significativo en los últimos años y podrían determinar 2015 y el debate sobre el cambio climático. La extensa **sequía en el estado de California**, por ejemplo, ya ha tenido impacto en el precio de los alimentos y ha incitado la competencia por el agua.

“Los republicanos tienen buenos candidatos y más aspirantes potenciales, algunos de los cuales se han presentado durante años”

4. OBJETIVOS 2016

Este año también traerá la próxima gran campaña presidencial estadounidense mientras republicanos y demócratas empiezan a competir oficialmente por la Casa Blanca. La última vez que hubo una competición abierta por el despacho oval, las campañas empezaron en 2007, casi dos años antes de las elecciones. A pesar de que haya claras indicaciones de quién está planeando presentarse en esta ocasión, todavía nadie ha anunciado oficialmente su candidatura.

A nivel general, los republicanos tienen buenos candidatos y más aspirantes potenciales, algunos de los cuales se han presentado durante años. El exgobernador de Florida, **Jeb Bush**, se ha posicionado como el líder más probable, especialmente después de haber forzado a **Mitt Romney** a abandonar la carrera y haberse traído a muchos de los antiguos apoyos de Romney a su lado. La creación de una **Super PAC** (Comité de Acción Política) por parte de Bush sugiere que tiene los donantes y la fuerza organizativa para ser el aspirante más fuerte. El senador **Rand Paul**, más libertario que republicano, seguirá compitiendo y puede que se quede hasta el final pero es poco probable que tenga un gran impacto.

El Partido Republicano puede que vea competir a anteriores aspirantes como el exgobernador de Arkansas Mike Huckabee junto con el excandidato a la vicepresidencia **Paul Ryan** y a

nuevos candidatos como el gobernador de Nueva Jersey **Chris Christie**, que ha hecho un esfuerzo por ampliar su encanto con una reciente misión comercial a México. Otro posible aspirante es el senador por Florida **Marco Rubio**, aunque puede que no dure mucho con su paisano de Florida Bush ganando fuerza.

Un problema serio para el terreno republicano va a ser cómo van a tratar el tema de la inmigración, un asunto tóxico para unas primarias republicanas, pero que puede complicar cualquier oportunidad republicana en unas elecciones generales. Jeb Bush ha estado en ambos lados del asunto en distintas ocasiones y Marco Rubio ayudó a negociar el proyecto de ley aprobado por el Senado en 2013, lo que puede acabar con su potencial entre la base del partido. Con su candidatura, Jeb Bush ha surgido como el **primer líder** entre los republicanos, pero no parece tan fuerte en una **potencial competición** con **Hillary Clinton**.

Esa es una de las razones por las que **Clinton seguirá siendo la favorita para los demócratas**. Clinton **tiene ventaja sobre otros** posibles candidatos republicanos y tiene un liderato dominante sobre sus **potenciales oponentes demócratas**. Aunque haya rumores de que el vicepresidente **Joe Biden** pueda estar interesado en la competición, la rival más probable para Clinton podría ser la senadora **Elizabeth Warren**, que se está convirtiendo rápidamente en la favorita de la base liberal del partido y que ha sido reconocida recientemente por

“Todos esos candidatos tendrán que desarrollar su organización y tener campañas creíbles a punto para verano para poder estar listos para una campaña agresiva en otoño”

dejar fuera de combate a uno de los candidatos del Presidente al Departamento del Tesoro por sus [lazos con Wall Street](#). A finales del año pasado, más de [300 antiguos miembros del personal](#) de Obama firmaron una carta abierta para instar a Warren a presentarse. El vicepresidente **Joe Biden** va por detrás de Clinton y Warren en las primeras encuestas aunque todavía no hay ningún sondeo que pueda predecir qué pasará cuando los candidatos se presenten. Por ahora parece improbable que cualquiera de los dos desafíe a Clinton ya que

ella considera prudente pensar en retrasar su candidatura hasta julio, pero nada es imposible.

Con la primera competición primaria, el Caucus de Iowa, [programada para el 1 de febrero de 2016](#) y la primaria de Nuevo Hampshire, para el 9 de febrero de 2016, todos esos candidatos tendrán que desarrollar su organización y tener campañas creíbles a punto para verano para poder estar listos para una campaña agresiva en otoño. Este año, 2015, determinará sus posibilidades.

AUTORES



Juan Verde es Ex subsecretario adjunto para las Relaciones Comerciales de EEUU y Europa, fundador The Climate Project Spain y presidente de la Fundación Advanced Leadership, una institución sin ánimo de lucro que fomenta y desarrolla habilidades de liderazgo en los futuros líderes empresariales, políticos y sociales. Juan es licenciado *cum laude* en Ciencias Políticas y en Relaciones Internacionales por la Universidad de Boston y máster de Administración Pública en la Universidad de Harvard. Ha sido codirector internacional de la Campaña para la Reección del presidente Barack Obama, así como su asesor en temas de economía internacional, sostenibilidad y comunidad hispana. Previamente, ocupó el puesto de subsecretario adjunto para Europa del Departamento de Comercio del Gobierno de EE.UU.

jverde@aleadership.org
[@juanverde](https://twitter.com/juanverde)



Joan Navarro es Socio y Vicepresidente de Asuntos Públicos de LLORENTE & CUENCA. Sociólogo y PDG por el IESE. Ha sido Director y Portavoz de La Coalición de Creadores e Industrias de Contenidos Audiovisuales y ha ocupado diversos cargos en la Administración Pública, entre ellos, Director del Gabinete del Ministro de Administraciones Públicas (2004-2006) y Director de Relaciones Institucionales de la Sociedad Estatal Aguas de las Cuencas Mediterráneas (2006-2008).

jnavarro@llorenteycuenca.com
[@joannavarro0](https://twitter.com/joannavarro0)

LLORENTE & CUENCA es la primera consultoría de Gestión de la Reputación, la Comunicación y los Asuntos Públicos en España, Portugal y América Latina. Cuenta con **diecisiete socios** y **350 profesionales** que prestan servicios de consultoría estratégica a empresas de todos los sectores de actividad con operaciones dirigidas al mundo de **habla española y portuguesa**.

Actualmente, LLORENTE & CUENCA tiene oficinas propias en **Argentina, Brasil, Colombia, Chile, Ecuador, España, México, Panamá, Perú, Portugal y República Dominicana**. Además, ofrece sus servicios a través de compañías afiliadas en **Estados Unidos, Bolivia, Paraguay, Uruguay y Venezuela**.

Su **desarrollo internacional** ha llevado a LLORENTE & CUENCA a ocupar en 2014 el puesto 55 del Ranking Global de **compañías de comunicación más importantes del mundo**, elaborado cada año por la publicación *The Holmes Report*.

DIRECCIÓN CORPORATIVA

José Antonio Llorente
Socio Fundador y Presidente
jallorente@llorenteycuenca.com

Enrique González
Socio y CFO
egonzalez@llorenteycuenca.com

Jorge Cachinero
Director Corporativo de Innovación
jcachinero@llorenteycuenca.com

ESPAÑA Y PORTUGAL

Arturo Pinedo
Socio y Director General
apinedo@llorenteycuenca.com

Adolfo Corujo
Socio y Director General
acorujo@llorenteycuenca.com

Madrid

Joan Navarro
Socio y Vicepresidente Asuntos Públicos
jnavarro@llorenteycuenca.com

Amalio Moratalla
Socio y Director Senior
amoratalla@llorenteycuenca.com

Juan Castellero
Director Financiero
jcastillero@llorenteycuenca.com

Lagasca, 88 – planta 3
28001 Madrid
Tel: +34 91 563 77 22

Barcelona

María Cura
Socia y Directora General
mcura@llorenteycuenca.com

Muntaner, 240-242, 1º-1ª
08021 Barcelona
Tel: +34 93 217 22 17

Lisboa

Carlos Matos
Socio Fundador y Director General
cmatos@llorenteycuenca.com

Madalena Martins
Socia Fundadora
mmartins@llorenteycuenca.com

Rua do Fetal, 18
2714-504 S. Pedro de Sintra
Tel: +351 21 923 97 00

AMÉRICA LATINA

Alejandro Romero
Socio y CEO América Latina
aromero@llorenteycuenca.com

José Luis Di Girolamo
Socio y CFO América Latina
jldgirolamo@llorenteycuenca.com

Antonio Lois
Director Regional de RR.HH.
alois@llorenteycuenca.com

Bogotá

María Esteve
Directora General
mesteve@llorenteycuenca.com

Germán Jaramillo
Presidente Consejero
gjaramillo@llorenteycuenca.com

Carrera 14, # 94-44. Torre B – of. 501
Bogotá (Colombia)
Tel: +57 1 7438000

Buenos Aires

Pablo Abiad
Socio y Director General
pabiad@llorenteycuenca.com

Enrique Morad
Presidente Consejero para el Cono Sur
emorad@llorenteycuenca.com

Av. Corrientes 222, piso 8. C1043AAP
Ciudad de Buenos Aires (Argentina)
Tel: +54 11 5556 0700

Lima

Luisa García
Socia y CEO Región Andina
lgarcia@llorenteycuenca.com

Cayetana Aljovín
Gerente General
caljovin@llorenteycuenca.com

Av. Andrés Reyes 420, piso 7
San Isidro. Lima (Perú)
Tel: +51 1 2229491

México

Juan Rivera
Socio y Director General
jrivera@llorenteycuenca.com

Bosque de Radiatas # 22 – PH7
05120 Bosques las Lomas (México D.F.)
Tel: +52 55 52571084

Panamá

Javier Rosado
Socio y Director General
jrosado@llorenteycuenca.com

Avda. Samuel Lewis. Edificio Omega, piso 6
Tel: +507 206 5200

Quito

Catherine Buelvas
Directora General
cbuelvas@llorenteycuenca.com

Av. 12 de Octubre 1830 y Cordero.
Edificio World Trade Center, Torre B, piso 11
Distrito Metropolitano de Quito (Ecuador)
Tel: +593 2 2565820

Río de Janeiro

Yeray Carretero
Director
ycarretero@llorenteycuenca.com

Rua da Assembleia, 10 – sala 1801
Rio de Janeiro – RJ (Brasil)
Tel: +55 21 3797 6400

São Paulo

Juan Carlos Gozzer
Director General
jcgozzer@llorenteycuenca.com

Rua Oscar Freire, 379, CJ 111, Cerqueira César
CEP 01426-001 São Paulo SP (Brasil)
Tel: +55 11 3060 3390

Santiago de Chile

Claudio Ramírez
Socio y Gerente General
cramirez@llorenteycuenca.com

Avenida Vitacura 2939 Piso 10. Las Condes
Santiago de Chile (Chile)
Tel: +56 2 24315441

Santo Domingo

Alejandra Pellerano
Directora General
apellerano@llorenteycuenca.com

Avda. Abraham Lincoln
Torre Ejecutiva Sonora, planta 7
Tel: +1 8096161975



d+i es el Centro de Ideas, Análisis y Tendencias de LLORENTE & CUENCA.

Porque asistimos a un nuevo guión macroeconómico y social. Y la comunicación no queda atrás. Avanza.

d+i es una combinación global de relación e intercambio de conocimiento que identifica, enfoca y transmite los nuevos paradigmas de la comunicación desde un posicionamiento independiente.

d+i es una corriente constante de ideas que adelanta nuevos tiempos de información y gestión empresarial.

Porque la realidad no es blanca o negra existe d+i LLORENTE & CUENCA.

www.dmasillorenteycuenca.com

d+i LLORENTE & CUENCA