



INFORME ESPECIAL

# Elecciones legislativas de Portugal 2015: en busca de la gobernabilidad

Lisboa, octubre 2015

**d+i** desarrollando ideas

LLORENTE & CUENCA

## 1. LAS 5 IDEAS CLAVE DE LAS ELECCIONES

1. LAS 5 IDEAS CLAVE DE LAS ELECCIONES
2. LAS ELECCIONES ANALIZADAS POR EXPERTOS: JAIME NOGUEIRA PINTO Y ANDRÉ MACEDO
3. BIOGRAFÍA DEL PRIMER MINISTRO
4. OTROS PROTAGONISTAS AUTORES

1. En la noche electoral, Pedro Passos Coelho dijo que quería seguir adelante con la formación del gobierno de la coalición de centro-derecha de Portugal à Frente (PàF: PSD + CDS / PP), legitimado por las elecciones que ha ganado obteniendo mayoría relativa. Este escenario requiere consenso y obligará a buscar acuerdos con otros partidos, ya sea para hacer posible el Programa de Gobierno, como para gestionar el resto de temas pendientes. Así, se abre la puerta a las negociaciones a lo largo de la XIII legislatura. Otro aspecto a destacar es el hecho de que, de entre el conjunto de países receptores de ayuda financiera, Portugal es el único en el que los partidos gobernantes en el momento de la ayuda, han sido reelectos. La Coalición ganó, pero en comparación con las elecciones legislativas de 2011 ha perdido 25 diputados en el Parlamento, lo que supone pasar de 129 a 104.
2. El segundo mayor partido, el PS (Partido Socialista), fue el gran perdedor de la noche electoral quedando a seis puntos de distancia de la coalición. Cabe destacar que, a pesar de haber perdido las elecciones, en comparación con 2011 el PS ha aumentado el número de diputados, pasando de 74 en 2011 a 85 en 2015. Después de esta derrota, el partido va a celebrar un congreso para definir la estrategia y la dirección del partido en enero de 2016.
3. La que hasta ahora era la cuarta fuerza política, el Bloque de Izquierda (BE), resultó ser la gran "revelación" del 4 de octubre, convirtiéndose en el tercer partido de Portugal superando al Partido Comunista Portugués, tanto en votos, como en escaños. Visto en datos, obtuvo un 10,22 % de los votos, lo que corresponde a 19 parlamentarios y supone duplicar su presencia en la Asamblea Nacional, ya que en 2011, contaba con 8 diputados.
4. La segunda gran revelación de la noche electoral es la representación PAN –Personas, animales y naturaleza– con un diputado. El partido político surgió en 2009, presentó su primera candidatura en las elecciones legislativas de 2011 y ahora ha obtenido su primer diputado en 2015. Se trata del único partido que ha logrado este mérito, pasando del 1.04 % de los votos al 1.39 %, lo que le ha sido suficiente para garantizar su representación en la Asamblea Nacional.
5. Al final del día 6 de octubre el Presidente de la República recibió al líder de la coalición PàF y posteriormente comunicó al país que encargó a Pedro Passos Coelho dialogar con los restantes partidos políticos, en particular con el PS, el segundo más votado, para lograr un acuerdo y constituir un gobierno estable y duradero.

**“Entre el final de octubre y el comienzo de noviembre deberá haber un gobierno formado y listo para gobernar”**

El jefe de Estado, Cavaco Silva, afirma que éste es *“el tiempo del compromiso”*, necesario entre los diferentes partidos. Mantiene así su llamamiento a la madurez y a la capacidad de diálogo y de negociación de estos, fundamental en regímenes democráticos, para que haya estabilidad política para Portugal y estabilidad financiera para los acreedores. En su comunicación en la noche del día 6 reforzó también la necesidad del futuro gobierno de respetar los compromisos internacionales, concretamente la permanencia en la OTAN, la Unión Europea y la zona Euro.

El Presidente de la República no puede designar al Primer Ministro antes de la publicación de los resultados oficiales en el Diário da República, que sucede después del balance general definitivo de los resultados. Este balance

general transcurre diez días después del acto electoral, por lo tanto, a partir del 14 de octubre.

A título de ejemplo en 2009 el Gobierno tomó posesión 29 días después de las elecciones y en 2011 el gobierno tomó posesión 16 días después.

Entre el final de octubre y el comienzo de noviembre deberá haber un gobierno formado y listo para gobernar.

## 2. LAS ELECCIONES ANALIZADAS POR EXPERTOS: JAIME NOGUEIRA PINTO Y ANDRÉ MACEDO

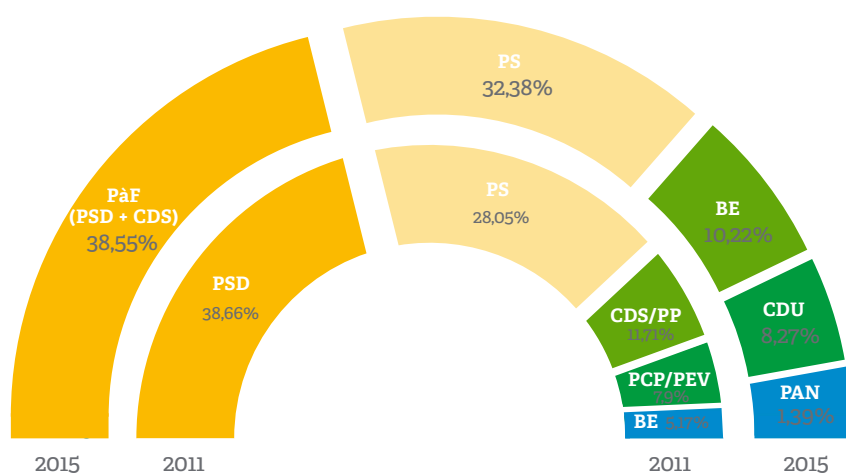
### JAIME NOGUEIRA PINTO: ELECCIONES LEGISLATIVAS EN PORTUGAL - RESULTADOS Y CONSECUENCIAS

Las elecciones legislativas del 4 de octubre han traído sorpresas y contradicciones, además de plantear interrogantes sobre la gobernabilidad del país.

Los hechos: La primera sorpresa fue que, después de cuatro años de dura austeridad, la coalición de centro-derecha, Portugal à Frente (PàF), formada por los partidos PSD y CDS y liderado por Passos Coelho y Paulo Portas, consiguiera ser la fuerza más votada con el 38% de los votos, logrando así 104 de los 230 escaños del Parlamento (aún sin la asignación de los cuatro puestos de Emigración).

Aunque las encuestas de las últimas semanas indicaban esta tendencia, no era así a comienzos del verano. La campaña electoral

Gráfico 1. Porcentaje de votos en 2015 y en 2011



Fuente: 2015: SIC online / 2011: CNE – Comissão Nacional de Eleições

marcó la diferencia. Por su parte, el Partido Socialista (PS), con cerca del 32,4 % de los votos y 85 escaños, quedó muy por debajo de sus expectativas. El PS es un partido de tradición social-democrática y europeísta, a veces con una retórica de "izquierda".

El líder del Partido, António Costa, ex Presidente del Ayuntamiento de Lisboa, dando por sentado al centro-izquierda, abusó de un esfuerzo retórico para captar el voto útil de la izquierda, pero fracasó.

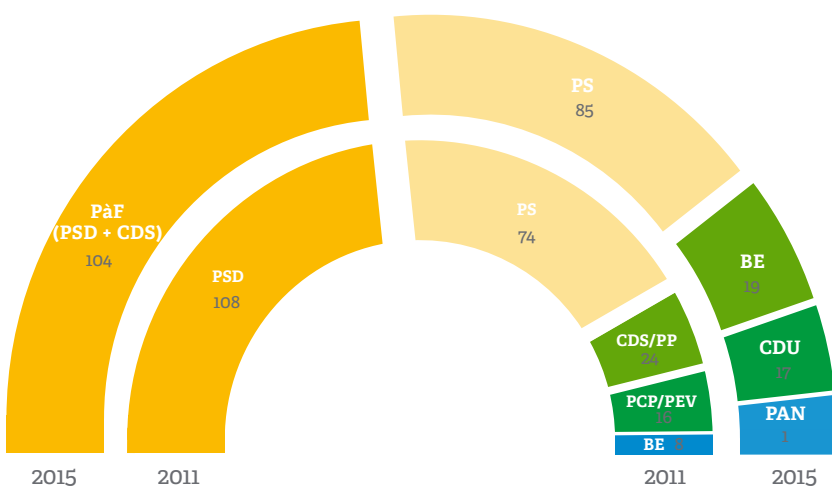
Otra sorpresa vino del Bloque de Izquierda, un partido fundado en 2000 por trotskistas, radicales marxistas y disidentes del PCP. El partido sigue una línea de espíritu revolucionario utópico, anti-Europa y antiglobalización, del tipo Podemos o Syriza. Su éxito fue asegurarse el voto de la izquierda ideológica,

apartándolo del "voto útil" por el PS que, siendo pro-europeo, seguiría necesariamente una política similar a la de la coalición PSD-CDS. También ganó con el protagonismo de sus líderes Catarina Martins y Mariana Mortágua. Con más de 10 % de los votos, lo que suponen unos 550.000 votantes, logró su mejor resultado, duplicando el número de votos y ganando 19 escaños en el Parlamento respecto a los 8 que tenía anteriormente.

Esto fue malo para el PS, pero también para el PCP (Partido Comunista Portugués), que se presentaba a las elecciones como parte de la coalición CDU con los Verdes. PCP es un partido marxista ortodoxo que, por primera vez, se vio superado por la izquierda radical; siguió siempre una línea inspirada en el leninismo soviético y logró escapar del destino de los partidos comunistas de Italia, Francia y España. A pesar de quedar por detrás del BE (una humillación simbólica) ganó un diputado, de 16 a 17, y obtuvo alrededor de un 8.3 % de los votos.

Las consecuencias: Los resultados crean graves problemas de gobernabilidad, que dependerá tanto de los perdedores como de los ganadores. Esto es porque el ganador – la coalición PàF - perdió (en términos de votos y escaños en relación con las elecciones de 2011) y el perdedor ganó. La coalición está en minoría en relación a una posible coalición de todos los demás –PS, BE y la CDU-. Sin embargo, esta coalición resultaría negativa

Gráfico 2. Número de diputados de cada formación política en 2015 y en 2011



Fuente: 2015 SIC online / 2011: CNE – Comissão Nacional de Eleições

**“Este escepticismo es también evidente en la abstención que, habiendo sido del 43 %, supone el porcentaje más alto producido en unas elecciones legislativas”**

porque toda la tradición del PS es anti-Frente Popular y los comunistas nunca formarán parte de un gobierno socialista. El BE podría hacerlo y la CDU podría hacerlo viable en el Parlamento, pero esto también iría, no sólo contra la tradición del PS, sino también en contra de la voluntad de la mayoría de su electorado y, António Costa no es un líder de rupturas.

De cualquier forma, después de la agresión mostrada en la campaña contra la coalición, no será fácil para el PS un compromiso tipo "bloque central", apoyando al gobierno PSD-CDS, aunque sólo fuera circunstancialmente.

Es natural que el presidente Cavaco Silva invite a Passos Coelho a formar gobierno, pero el gobierno dependerá en último término del

PS en el futuro, con la votación de los Presupuestos. Costa decidió mantenerse como líder, a pesar del fracaso relativo del 4 de octubre, pero los críticos dentro del PS ya han solicitado un Congreso. Así que también Costa es rehén de la fortuna y de sus incógnitas.

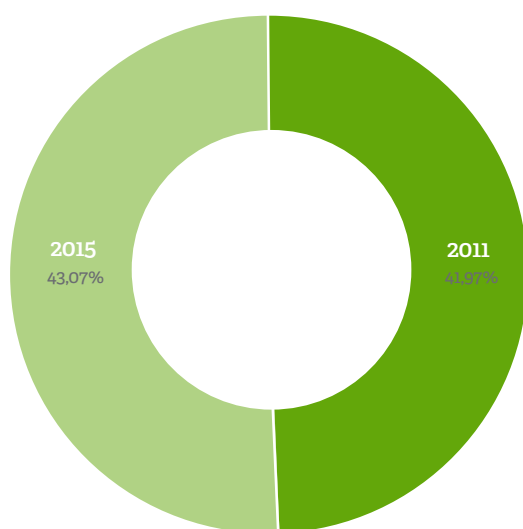
La izquierda radical –BE y PCP– tiene su mayor representación parlamentaria desde hace muchas legislaturas, con casi el 20 % de los votos emitidos, que, añadiendo a los pequeños partidos de izquierda, alcanza casi el 25 %. Ha beneficiado el hecho de que en Grecia la izquierda de Tsipras haya acabado haciendo la política dictada por la troika, lo que generó escepticismo sobre el valor del contrato electoral en los países cuya pertenencia a Europa, al Euro y la dependencia de la deuda, reduce su soberanía.

Este escepticismo es también evidente en la abstención que, habiendo sido del 43 %, supone el porcentaje más alto producido en unas elecciones legislativas. Esta fue para muchos la ganadora del 4 de octubre.

#### ANDRÉ MACEDO: UN PAÍS PARA INVERTIR

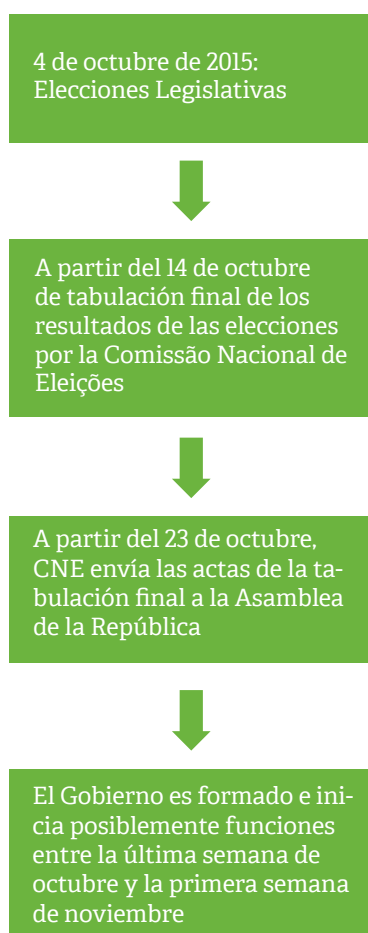
El mejor resultado para Portugal sería el que permitiese la elección de un gobierno de mayoría absoluta que fuese capaz de aprobar los próximos presupuestos del Estado y por lo tanto, garantizar la estabilidad política necesaria para que el periodo post-troika finalmente se convierta en un recuerdo –aunque una desgracia para no olvidar–, pero ya no en constante amena-

Gráfico 3. Porcentaje de abstención en 2015 y en 2011



Fuente: 2015 SIC online / 2011: CNE – Comissão Nacional de Eleições

Gráfico 4. Cronograma posterior a las elecciones



za. Eso no es, sin embargo, lo que los portugueses decidieron en la noche del 4 de septiembre en una de las elecciones más importantes de los últimos años.

Aun así, Passos Coelho y Paulo Portas, los líderes de la coalición de centro-derecha, ganaron las elecciones y con una buena ventaja. Hace un año, tal vez incluso menos tiempo, habría sido impensable presagiar este resultado. Y es que ningún gobierno europeo que tuvo la ingrata tarea de aplicar de las políticas de la troika –los famosos hombres de negro– logró ser reelegido. Por lo tanto, es justo subrayar la enorme capacidad política del PSD (Partido Social Demócrata) y el CDS (Centro Democrático y Social), capaces de ganar después de cuatro años difíciles, casi de plomo, debidos al rescate de Portugal en 2011.

Sin embargo, a pesar de ese reconocimiento, el resultado final es insuficiente para estar solos en el Parlamento. Será necesario algún tipo de acuerdo entre partidos, aunque sea puntual y débil, para que el programa de gobierno sea aprobado en el Parlamento y abra las puertas a los Presupuestos de 2016 –una pieza esencial para que el país no sea arrollado de nuevo por el inclemente camión de los mercados–.

António Costa, todavía líder del Partido Socialista, no descartó ayer esta posibilidad por completo –un acuerdo puntual con el centro-derecha–, pero ha dejado

claro que va a cobrar por ello. Si es demasiado ambicioso, es decir, si cree que está en condiciones de exigir todo al próximo gobierno, dañará al país –poniéndolo en riesgo– y subvertirá el significado de las elecciones de ayer: él perdió, Passos y Portas ganaron.

António Costa, más que nunca, debe ser prudente y no excluir nada, dejando a Passos Coelho y Paulo Portas el liderazgo político de este proceso, porque esto es lo que los portugueses votaron claramente. El domingo 4 por la noche, el Primer Ministro portugués dio el discurso adecuado en el tono adecuado y con la apertura adecuada. Estuvo a la altura de las circunstancias y percibió lo esencial: a pesar de haber ganado, como no tiene la mayoría de los diputados del Parlamento, tendrá que negociar y construir puentes. Eso es lo que ya comenzó a hacer, eligiendo las palabras adecuadas para celebrar la victoria, sin triunfalismos y con los pies firmemente en el suelo.

Es probable que este gobierno liberal sea de corta duración, de un año tal vez, no más. La vida de los gobiernos minoritarios en Portugal es breve, pero hasta entonces, hay mucho que hacer. Asegurar la aprobación de unos Presupuestos del Estado capaces de cumplir los objetivos europeos en 2016 y relanzar la economía son los dos grandes objetivos. Si Passos Coelho es capaz de alcanzar esos dos objetivos, Portugal seguirá siendo un destino interesante para los inversores, aparte de que con

esta elección se garantizó que los impuestos sobre las ganancias de las empresas, mantendrán su tendencia a la baja, sumándose así al grupo de los países más competitivos fiscalmente en la Unión Europea. Eso no es todo, pero algo es. Definitivamente, Portugal no es Grecia.

### 3. BIOGRAFÍA DEL PRIMER MINISTRO

#### PEDRO PASSOS COELHO



Pedro Manuel Mamede Passos Coelho tiene 51 años, nació en Coimbra el 24 de julio de 1964. Vivió hasta los nueve años

en Angola y pasó su adolescencia en Vila Real, en el norte de Portugal. Casado, es padre de tres hijas y vive en Sintra, Gran Lisboa. Es licenciado en Ciencias Económicas por la Universidad Lusíada de Lisboa. Es presidente del PSD - Partido Social Demócrata y desde 2011 es el Primer Ministro de Portugal.

#### Actividad Política

Presidente del partido PSD de centro-derecha, Passos Coelho también apoya al posible futuro candidato a la presidencia, el Social Demócrata Marcelo Rebelo de Sousa.

Involucrado desde joven en política, se unió a las Juventudes Socialdemócratas (JSD) en 1978 y durante cinco años, entre marzo de 1990 y diciembre de 1995, fue presidente de JSD y la persona que detentó durante más tiempo este liderazgo. En 1991 ocupó los cargos de Vicepresidente y Porta-

voz del Partido Socialdemócrata en el parlamento.

Entre 1997 y 2001 fue concejal en el Ayuntamiento de Amadora y durante este período fundó el Movimiento Pensando Portugal. En la última década compaginó la gestión de empresas en los sectores de energía y el medio ambiente con la enseñanza y la presidencia de la Asamblea Municipal de Vila Real.

En 2008 fundó la Plataforma de Reflexão Estratégica Construir Ideias para el análisis y discusión de los grandes temas de la agenda política nacional.

En 2010 fue elegido presidente del PSD.

Tomó posesión primer ministro del XIX Gobierno Constitucional el 21 de junio de 2011, después de los resultados de las primeras elecciones parlamentarias celebradas el 5 de junio de ese año tras la dimisión del entonces primer ministro, José Sócrates.

### 4. OTROS PROTAGONISTAS

#### ANTÓNIO COSTA



António Luis Santos da Costa nació el 17 de julio de 1961, está casado, tiene dos hijos y vive en Lisboa.

Es hijo de Orlando da Costa, escritor de ascendencia católica de Goa y francesa. Es licenciado en Derecho y Ciencias Políticas por la Facultad de Derecho de la Universidad de Lisboa, y tiene un título de postgrado en Estudios Europeos por la Univesidad Católica de Lisboa. Trabaja



como abogado y es el secretario general del Partido Socialista - PS, desde noviembre de 2014.

### **Actividad Política**

Fue derrotado en las elecciones del 4 de octubre y convocó, para la noche del 6, una reunión en la sede del Partido con los diputados elegidos por el PS, así como (una reunión – quitar) con la Comisión Política Nacional para analizar los resultados y las respectivas consecuencias. Al mismo tiempo, fue abordada la agenda del congreso del PS, cuya fecha aún está abierta, aunque deberá tener lugar después de las elecciones presidenciales, en enero de 2016.

António Costa se unió a las Juventudes Socialistas (JS) y más tarde se convirtió en militante del Partido Socialista.

Entre 1982 y 1993 fue diputado en la Asamblea Municipal de Lisboa; en 1991 se convirtió en diputado a la Asamblea Nacional en la VI Legislatura y, en la siguiente legislatura, fue reelegido. Entre 1987 y 1990 fue también miembro del Secretariado Nacional del Partido Socialista, volviendo de nuevo a unirse a ese organismo a partir de 1994.

Formó parte del XIII Gobierno Constitucional de Portugal, liderado por António Guterres, primero como Secretario de Estado, y, a partir de 1997, como Ministro de Asuntos Parlamentarios. Permaneció en el siguiente gobierno como ministro de Justicia, cargo que desempeñó hasta 2002. Entre 1997 y 1999 compaginó la cartera de Asuntos Parlamentarios con la organiza-

ción de la Expo 98, siendo así uno de los responsables del éxito del evento.

Entre 2001 y 2004 lideró el Grupo Parlamentario del Partido Socialista. De 2004 a 2005 fue al Parlamento Europeo como eurodiputado y vicepresidente.

Con la victoria de José Sócrates, António Costa asumió el puesto de Ministro de Estado y de las Administración Interna, en 2005 y 2007, cuando salió del cargo, para presentarse como candidato y vencer en las elecciones municipales del Ayuntamiento de Lisboa, una de las posiciones que mayor visibilidad le dio y que mantuvo entre el 1 de agosto de 2007 y el 6 de abril de 2015, abandonándola para presentarse como candidato a primer ministro.

### **PAULO PORTAS**



Paulo de Sacadura Cabral Portas nació en Lisboa el 12 de septiembre de 1962 y reside en la capital.

Fue periodista en varios medios de comunicación, después de haber fundado y sido director en 1988 del semanario "O Independente". Es licenciado en Derecho por la Universidad Católica Portuguesa, donde fue profesor de Historia del Pensamiento Político. Es el actual presidente del CDS-PP - Partido Popular y miembro del gobierno de Portugal, siendo viceprimer ministro, a través de la coalición de centro derecha 'Portugal à Frente'.



### **Actividad Política**

Paulo Portas fue presidente del CDS-PP entre 1998 y 2005 y desde 2007 diputado a la Asamblea Nacional en las legislaturas de 1995, 1999, 2002, 2005, 2009 y 2011, después de haber sido miembro de la Comisión Parlamentaria de Asuntos Exteriores y de Defensa. Fue líder del Grupo Parlamentario CDS / PP de 1999 a 2001.

Hasta el 24 de julio de 2013 fue Ministro de Estado y Relaciones Exteriores del actual gobierno; y también fue Ministro de Estado

y de Defensa Nacional en los XV y XVI Gobiernos Constitucionales. De 2002 a 2005 fue miembro del Consejo de Estado, miembro del Consejo Superior de Seguridad Interna y miembro del Consejo Superior de Defensa Nacional.

Fue elegido Concejel del Ayuntamiento de Lisboa en 2001 y diputado al Parlamento Europeo en las elecciones europeas de 1999 y fue elegido miembro de la Asamblea Municipal de Arouca en 2009.

## Autores



**Tiago Vidal** es Director General de LLORENTE & CUENCA en Portugal. Trabajó como Director de Comunicación Corporativa de Sonae Sierra, y en ese puesto dirigió todas las actividades de comunicación B2B en los 14 países en los que opera la compañía. Durante los 16 años en Sonae Sierra, fue el responsable de gestión de la reputación, marketing corporativo y de relaciones públicas, relaciones con las partes interesadas, comunicación de crisis y relaciones con los medios, apoyo al desarrollo de la empresa, tanto en la actividad empresarial, incluyendo OPVs y fusiones y adquisiciones, como en el rebranding, incluyendo la redefinición de la estructura empresarial y posicionamiento. Su experiencia también incluye los puestos de Relaciones Públicas del Centro Comercial Colombo, Account Manager en Imago y profesor residente de "Advanced Public Relations and Crisis Management" en la European Retail Property School del International Council of Shopping Centres.

[tvidal@llorenteycuenca.com](mailto:tvidal@llorenteycuenca.com)



**Jaime Nogueira Pinto** tiene un doctorado en Ciencias Sociales por el Instituto Superior de Ciencias Sociales y Políticas de la Universidad Técnica, donde enseñó en las áreas de Ciencias Políticas y Relaciones Internacionales. Es Presidente de la Fundación Luso-Africana para la Cultura y miembro de varias instituciones políticas internacionales, como la Heritage Foundation (Washington DC), Le Cercle (Londres, Inglaterra) y académico correspondiente de la Real Academia de Ciencias Morales y Políticas (Madrid, España). Publicó varias obras clave sobre historia contemporánea portuguesa y africana. Fue fundador de la Revista Futuro Presente, director del periódico O Século y es colaborador regular en varios medios de comunicación social. Profesionalmente, es administrador y accionista de empresas en el área de la inteligencia económica, asesoramiento estratégico (Kyron Consultores y Gaporsul) y seguridad privada (Moseg / Delta Force en Mozambique).

[jaimenpinto@gmail.com](mailto:jaimenpinto@gmail.com)



**André Macedo** es director del Diário de Notícias desde agosto de 2014, después de haber ocupado el cargo de director del área de contenidos económicos en Controlinveste Media Group, el actual Global Media Group. También es comentarista habitual en RTP. Antes, André Macedo fue el director ejecutivo del periódico i, en el cual formó parte del equipo fundador. Además, pasó por la dirección de la Revista Económica, por la revista Sábado como jefe de redacción, por Correio da Manhã como editor de la sección política, por la revista Focus como redactor económico, y por el periódico deportivo Record. En el Global Media Group, André Macedo fue el fundador y director del proyecto Dinheiro Vivo. Es licenciado en Derecho por la Universidad de Lisboa.

[andre.macedo@dn.pt](mailto:andre.macedo@dn.pt)

## DIRECCIÓN CORPORATIVA

José Antonio Llorente  
Socio fundador y presidente  
jalloriente@llorenteycuenca.com

Enrique González  
Socio y CFO  
egonzalez@llorenteycuenca.com

Jorge Cachinero  
Director corporativo de Innovación  
jcachinero@llorenteycuenca.com

## DIRECCIÓN ESPAÑA Y PORTUGAL

Arturo Pinedo  
Socio y director general  
apinedo@llorenteycuenca.com

Adolfo Corujo  
Socio y director general  
acorujo@llorenteycuenca.com

## DIRECCIÓN AMÉRICA LATINA

Alejandro Romero  
Socio y CEO América Latina  
aromero@llorenteycuenca.com

Luisa García  
Socia y CEO Región Andina  
lgarcia@llorenteycuenca.com

José Luis Di Girolamo  
Socio y CFO América Latina  
jldgirolamo@llorenteycuenca.com

## DIRECCIÓN RR. HH.

Daniel Moreno  
Gerente de RR. HH.  
para España y Portugal  
dmoreno@llorenteycuenca.com

Marjorie Barrientos  
Gerente de RR. HH.  
para la Región Andina  
mbarrientos@llorenteycuenca.com

Karina Valencia  
Gerente de RR. HH.  
para Norteamérica,  
Centroamérica y Caribe  
kvalencia@llorenteycuenca.com

## Cink.

Sergio Cortés  
Socio. Fundador y presidente  
scortes@cink.es

Calle Girona, 52 Bajos  
08009 Barcelona  
Tel. +34 93 348 84 28

## ESPAÑA Y PORTUGAL

### Barcelona

María Cura  
Socia y directora general  
mcura@llorenteycuenca.com

Muntaner, 240-242, 1º-1ª  
08021 Barcelona  
Tel. +34 93 217 22 17

### Madrid

Joan Navarro  
Socio y vicepresidente  
Asuntos Públicos  
jnavarro@llorenteycuenca.com

Amalio Moratalla  
Socio y director senior  
amoratalla@llorenteycuenca.com

Goyo Panadero  
Socio y director senior  
goyo@impossibletellers.com

Lagasca, 88 - planta 3  
28001 Madrid  
Tel. +34 91 563 77 22

### Lisboa

Madalena Martins  
Socia  
mmartins@llorenteycuenca.com

Tiago Vidal  
Director general  
tvidal@llorenteycuenca.com

Carlos Ruiz  
Director  
cruiz@llorenteycuenca.com

Avenida da Liberdade nº225, 5º Esq.  
1250-142 Lisboa  
Tel. + 351 21 923 97 00

## ESTADOS UNIDOS

### Miami

Alejandro Romero  
Socio y CEO América Latina  
aromero@llorenteycuenca.com

600 Brickell Ave.  
Suite 2020  
Miami, FL 33131  
Tel. +1 786 449 4140

## MÉXICO, CENTROAMÉRICA Y CARIBE

### México DF

Juan Rivera  
Socio y director general  
jrivera@llorenteycuenca.com

Av. Paseo de la Reforma 412, Piso 14,  
Col. Juárez, Del. Cuauhtémoc  
CP 06600, México D.F.  
Tel. +52 55 5257 1084

### Panamá

Javier Rosado  
Socio y director general  
jrosado@llorenteycuenca.com

Av. Samuel Lewis.  
Edificio Omega - piso 6  
Tel. +507 206 5200

### Santo Domingo

Iban Campo  
Director general  
icampo@llorenteycuenca.com

Av. Abraham Lincoln 1069  
Torre Ejecutiva Sonora, planta 7  
Tel. +1 809 6161975

## REGIÓN ANDINA

### Bogotá

María Esteve  
Directora general  
mesteve@llorenteycuenca.com

Carrera 14, # 94-44. Torre B – of. 501  
Tel. +57 1 7438000

### Lima

Luisa García  
Socia y CEO Región Andina  
lgarcia@llorenteycuenca.com

Av. Andrés Reyes 420, piso 7  
San Isidro.  
Tel. +51 1 2229491

### Quito

María Isabel Cevallos  
Directora  
micevallos@llorenteycuenca.com

Avda. 12 de Octubre N24-528 y  
Cordero – Edificio World Trade  
Center – Torre B - piso 11  
Tel. +593 2 2565820

### Santiago de Chile

Claudio Ramírez  
Socio y gerente general  
cramirez@llorenteycuenca.com

Magdalena 140, Oficina 1801.  
Las Condes.  
Tel. +56 22 207 32 00

## AMÉRICA DEL SUR

### Buenos Aires

Pablo Abiad  
Socio y director general  
pabiad@llorenteycuenca.com

Enrique Morad  
Presidente consejero  
para el Cono Sur  
emorad@llorenteycuenca.com

Daniel Valli  
Director senior de Desarrollo  
de Negocio en el Cono Sur  
dvalli@llorenteycuenca.com

Av. Corrientes 222, piso 8. C1043AAP  
Tel. +54 11 5556 0700

### Rio de Janeiro

Yeray Carretero  
Director  
ycarretero@llorenteycuenca.com

Rua da Assembleia, 10 - Sala 1801  
RJ - 20011-000  
Tel. +55 21 3797 6400

### São Paulo

Juan Carlos Gozzer  
Director general  
jcgozzer@llorenteycuenca.com

Rua Oscar Freire, 379, Cj 111,  
Cerqueira César SP - 01426-001  
Tel. +55 11 3060 3390



**d+i** desarrollando  
ideas  
LLORENTE & CUENCA

**Desarrollando Ideas** es el Centro de Liderazgo a través del Conocimiento de LLORENTE & CUENCA.

Porque asistimos a un nuevo guión macroeconómico y social. Y la comunicación no queda atrás. Avanza.

**Desarrollando Ideas** es una combinación global de relación e intercambio de conocimiento que identifica, enfoca y transmite los nuevos paradigmas de la sociedad y tendencias de comunicación, desde un posicionamiento independiente.

Porque la realidad no es blanca o negra existe **Desarrollando Ideas**.

[www.desarrollando-ideas.com](http://www.desarrollando-ideas.com)

[www.revista-uno.com](http://www.revista-uno.com)