

UNA POLARIZADA Y SORPRESIVA CONTIENDA ELECTORAL EN CHILE: PIÑERA Y GUILLIER SE ENFRENTARÁN EN EL BALOTAJE

Madrid, noviembre 2017

Índice

Introducción	3
1. Elecciones presidenciales	4
El día de las sorpresas	10
Efecto en el mercado	14
2. Elección parlamentaria	16
Equipo de especialistas	21



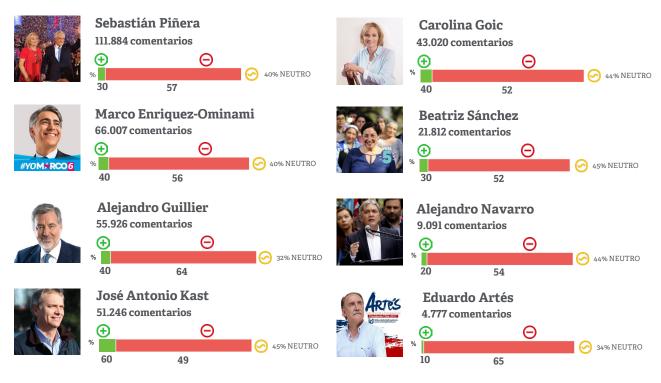


Introducción

Cómo ya adelantábamos en el Barómetro Político Digital¹ la conversación en las redes sociales podía vaticinar gran parte de los resultados, y no defraudó. Con un muestra de mas de 350 mil menciones, José Antonio Kast tenía la tercera mayoría en intención de voto, lo cual refleja un aumento respecto a lo que marcaba en las emblemáticas encuestas.

Efectivamente el candidato de derecha si situó cuarto en el resultado general, sacando de la ecuación la sorpresa que dio Beatriz Sánchez y su alto porcentaje en tercer lugar.

Figura 1. Volumen de conversación y valoración de sentimiento por candidato



Fuente: Séntisis

¹ La tercera "Cómo serían las presidenciales si se votará en las redes sociales?



1. Elecciones presidenciales

Michelle Bachelet luego de su primer Gobierno, asumió como secretaria general adjunta de las Naciones Unidas, con el objetivo de encargarse de la dirección ejecutiva de la recién creada ONU Mujeres. A pesar de estar viviendo en Estados Unidos, la expresidenta siempre se mantuvo como una de las figuras políticas mejor evaluadas por la ciudadanía. Razón por la cual, luego de que terminara el mandato de Sebastián Piñera (primer Gobierno de derecha luego del retorno a la democracia), regresó al país en marzo de 2013 para convertirse nuevamente en candidata a la presidencia.

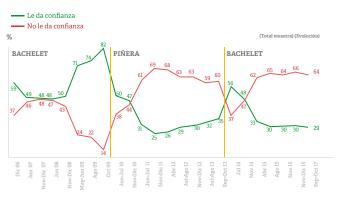
Fue elegida en primarias como candidata de la coalición política de la Nueva Mayoría (conformada por la antigua Concertación y otros partidos de izquierda), obteniendo amplia mayoría de los votos en las elecciones presidenciales de 2013 y siendo reelecta para un segundo periodo, el que inició el 11 de marzo de 2014.

De haber sabido todos los inconvenientes que iba a tener durante este segundo periodo como presidenta de Chile, es bastante probable que Michelle Bachelet no se hubiera decidido a aceptar el desafío. Los diversos conflictos con los que ha tenido que lidiar, como el caso Caval; la salida de dos de sus ministros claves como los de Interior (Rodrigo Peñailillo y Jorge Burgos), sumadas a la de Alberto Arenas, su primer ministro de Hacienda (promotor de la Reforma Tributaria en Chile) y el segundo en esa misma cartera Rodrigo Valdés (impulsor de la Reforma Previsional), sumado a los constantes desastres naturales con los que convive Chile (incendios, terremotos y erupciones de volcanes), entre otros, han hecho de este mandato una misión casi imposible.

"De haber sabido todos los inconvenientes que iba a tener durante este segundo periodo como presidenta de Chile, es bastante probable que Michelle Bachelet no se hubiera decidido a aceptar el desafío"

Vapuleada por la aprobación de la ciudadanía, de hecho, en la última encuesta del Centro de Estudios Públicos (CEP) de septiembre-octubre 2017, la presidenta ostentó un 23 % de aprobación, debiendo lidiar con bastantes preocupaciones a lo largo de su gobierno, las que comenzaron desde el principio.

Figura 2. Extracto de la encuesta del CEP de septiembre-octubre 2017



*Diferencia significativa desde un punto de vista estadístico entre las mediciones de Noviembre-Diciembre 2016 y Septiembre-Octubre 2017

Fuente: CEP, Encuestas Nacionales.



Hoy, a meses de terminar su periodo, Bachelet enfrenta el final de un mandato que no estuvo exento de polémicas y que tiene como principal resultado, la posibilidad de devolverle el Gobierno a la derecha con Sebastián Piñera como candidato de Chile Vamos.

¿Será el fin de la Nueva Mayoría, como conglomerado político que históricamente ha gobernado el país? ¿Cuáles fueron las razones de su declive en la ciudadanía? Conflictos familiares, internos y políticos hicieron que este segundo gobierno, a pesar del polémico legado de sus reformas, sea recordado por la poca claridad con la que se dirigió al país y una constante sensación de desorden y falta de progreso.

Y lo ha dicho abiertamente: no le interesa volver a La Moneda en un futuro².

"Vamos a seguir trabajando hasta el último día de gobierno para ofrecer respuestas, en cada rincón de Chile, a las necesidades de las personas, porque francamente es la única verdadera razón por la cual una persona como yo puede estar en este cargo y, por si acaso, para que nadie se asuste, no volveré".

ELECCIONES PRIMARIAS: LA POSICIÓN PREFERENCIAL DE SEBASTIÁN PIÑERA, EL NACIMIENTO DEL FRENTE AMPLIO Y EL OCASO DE LA NUEVA MAYORÍA

Es de conocimiento público la mala evaluación que hace la sociedad chilena del segundo periodo de Michelle Bachelet al mando del país. El 23 % de respaldo que obtuvo en la última encuesta del Centro de Estudios Públicos (CEP) confirma lo que, para muchos en la Nueva Mayoría (conglomerado que gobierna junto a la presidenta), es difícil de digerir: no estuvieron a la altura de lo que la ciudadanía esperaba.

Bajo esta lógica, gran parte de los conglomerados políticos que tienen mayor representación

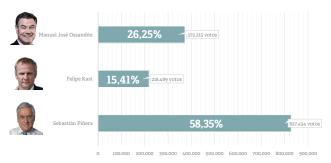
en el país se reorganizaron para presentar propuestas que permitieran reemplazar a Bachelet para las próximas elecciones.

El clima interno en la Nueva Mayoría, con conflictos ideológicos dentro de los propios partidos que la conforman, terminó por quebrar definitivamente el proyecto de Bachelet, dando una sensación de ingobernabilidad y desorden que todos sus contrincantes políticos buscaron aprovechar.

Primarias en Chile Vamos: Sebastián Piñera ganador por amplia mayoría

La oposición, representada por Chile Vamos, vio en el expresidente Sebastián Piñera a la persona idónea para liderar un nuevo proyecto hacia La Moneda, tras su primer periodo como mandatario, entre 2010-2014. Así, congregando el apoyo de la Unión Demócrata Independiente (UDI), Renovación Nacional (RN) y Evolución Política (Evópoli), por citar los más importantes, y luego de realizar elecciones primarias en las que se vio enfrentado a Manuel José Ossandón (senador RN por Santiago Oriente) y Felipe Kast (representante de Evópoli y actual diputado por Santiago), el empresario se adjudicó la opción de ser el candidato de la derecha por segunda vez (ver gráfico).

Figura 3. Resultados de las primarias de Chile Vamos



Fuente: elaboración propia.

² La tercera "Bachelet y La Moneda: "Por si acaso, para que nadie se asuste, no volveré"



Favorito en la carrera presidencial según la CEP, con un 42,3 % de las preferencias, Piñera y su equipo programático comenzaron a dibujar lo que será su plan de gobierno, el cual contempla 62 propuestas y que llamó "Tiempos Mejores".

El documento divide sus propuestas en cuatro pilares centrales: educación y crecimiento económico, salud y superación de la pobreza, seguridad y modernización del Estado, y mejora en la calidad de vida.

El exmandatario propone la eliminación del Transantiago (sistema de transporte público de la capital), la reducción del número de diputados y senadores, y la posibilidad de reelección presidencial. Además, destacan iniciativas en educación, economía, seguridad y revisión de las actuales reformas emblemáticas implementadas por Bachelet.

Beatriz sánchez se alzó como la abanderada del frente amplio

Si algo faltaba para que el Frente Amplio se estableciera como una nueva alternativa política de izquierda en Chile, era presentar un candidato propio y potente para la presidencia. Esta coalición política conformada por partidos y movimientos de izquierda, liberales y ciudadanos, se plantea superar la dicotomía del bipartidismo chileno conformado por la Nueva Mayoría y Chile Vamos.

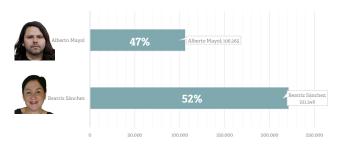
Sus principales líderes, Giorgio Jackson (Revolución Democrática) y Gabriel Boric (Movimiento Autonomista), destacaron por ser parte de las diversas movilizaciones por la educación que enfrentaron los Gobiernos de Bachelet (2006-2010) y Piñera (2010-2014), lo que les permitió establecerse como los líderes políticos del futuro de la izquierda, siendo electos como diputados.

"El exmandatario propone la eliminación del Transantiago la reducción del número de diputados y senadores, y la posibilidad de reelección presidencial"

Una vez establecidos como fuerza, la misión fue reclutar a alguien que aunara todos los intereses del Frente Amplio. Fue así como la periodista Beatriz Sánchez, famosa por su estilo punzante, feminista y por tener un alto nivel de conocimiento en la ciudadanía debido a sus apariciones diarias en radio La Clave y el canal de TV La Red, fue la persona escogida para liderar la primera experiencia presidencial del conglomerado.

Para llegar ahí, debió vencer en una elección primaria al cientista político y sociólogo Alberto Mayol, del movimiento Nueva Democracia (ver gráfico). Tras estos resultados, Sánchez logró buenos índices de apoyo en la ciudadanía (en la última encuesta CEP de septiembre-octubre marcaba 8,5 % en intención de voto), llegando incluso a pelear el segundo lugar con Alejandro Guillier.

Figura 4. Resultados primaria Frente Amplio



Fuente: elaboración propia.



El programa de la candidata del Frente Amplio, llamado "El Programa de Muchos", se basa en cinco pilares: pensiones, salud, trabajo, educación e inclusión, e incluye dentro de sus propuestas más importantes una agenda trinacional con Bolivia y Perú, con el fin de "avanzar en el establecimiento de confianzas mutuas y la reposición de relaciones diplomáticas con Bolivia.

Asimismo, establece "realizar un estudio de posibilidades de expropiación, en base a la cual se creará una política estatal de nacionalizaciones, que apunte a empresas consideradas como estratégicas y de servicios básicos (electricidad y agua potable)". Por último, propone despenalizar y regular el aborto sin causales, además de un diálogo para posibilitar la eutanasia en el país.

Por último, si bien las fuerzas de Sánchez y su comando están puestas en lograr la mayor cantidad de votos posibles, la idea que ronda por la cabeza del conglomerado es sumar una buena cantidad de representantes en el Congreso, para poder formar una bancada y así tener más peso en relación a los proyectos de ley que se discutan tanto en el Senado como en la Cámara de Diputados.

Alejandro Guillier, ¿el salvador de la Nueva Mayoría?

El desorden dentro de la Nueva Mayoría es tal, que incluso siendo el conglomerado que dirige al país, sus integrantes nunca se pusieron de acuerdo para nominar a un candidato único que le hiciera frente a Sebastián Piñera, incluso antes que él decidiera postular por segunda vez a La Moneda.

El primero en intentar aunar criterios fue el expresidente, Ricardo Lagos, sin embargo, su opción no logró entusiasmar a quienes lideran la centro-izquierda en Chile, por lo que tomó la decisión de bajarse de la carrera presidencial

pocos meses después de haber afirmado su disposición a un nuevo periodo como presidente.

Bajo esa lógica, Alejandro Guillier, senador independiente por la II Región de Antofagasta, logró el apoyo de los partidos Socialista, Radical y Por la Democracia (PPD), dejando en mal lugar a la Democracia Cristiana (DC), que decidió elevar su propia candidatura con Carolina Goic a modo de protesta por no tener un plan común de gobierno.

Guillier, periodista de profesión y con un exitoso pasado como hombre de radio y televisión, aprovechó todo el capital público y político ganado en sus años de servicio en los medios y como senador, para establecerse como la opción más competitiva de la Nueva Mayoría. Incluso, ha concitado el respaldo de Ángela Jeria, madre de Michelle Bachelet, algo que muchos creen es un apoyo camuflado por parte de la presidenta hacia él, poniendo todas las fichas sobre su persona.

Las encuestas lo situaban en el segundo lugar de las preferencias, con un 21,4 %, la mitad del porcentaje alcanzado por Piñera en la última CEP, y su principal lema de campaña es continuar con el legado de Bachelet.

En relación a sus propuestas, Guillier pone énfasis en la protección social y los derechos; también se enfoca en la salud primaria y su descentralización; mientras que en Educación

"El desorden dentro de la Nueva Mayoría es tal, que incluso siendo el conglomerado que dirige al país, sus integrantes nunca se pusieron de acuerdo para nominar a un candidato único"



su programa se enfoca en la educación técnico profesional y en poder otorgar gratuidad en la educación superior al 60 % de los jóvenes con menos recursos.

En temas ligados a seguridad, el candidato de la NM pretende dotar a Carabineros de una mayor cantidad de uniformados, como también aumentar la cantidad de fiscales. Por último, en Economía, buscará su diversificación dejando de lado la dependencia de las materias primas (principalmente el cobre), para enfocarse en el desarrollo de infraestructura y productividad.

OCHO CANDIDATOS POR PRIMERA VEZ EN UNA ELECCIÓN

Carolina Goic fue proclamada por la DC, pero no concita apoyo

La decisión de la Democracia Cristiana de llevar un candidato propio tuvo que ver con las divergencias existentes en la Nueva Mayoría, debido a la manera en cómo éstos escogieron a Alejandro Guillier, además de no lograr una convergencia programática con sus socios políticos.

Esto, sumado al rol tradicional que tiene el partido en la coalición de centro izquierda, en la que cada vez goza de menos poder de aglutinamiento y convencimiento, pese a que es el que tiene mayor representación en el Congreso y el mayor número de alcaldes dentro de Nueva Mayoría,

Pese al entusiasmo que Goic ha puesto en la campaña, los índices de votación, según la encuesta CEP, nunca le dieron esperanza (solo un 4,1 % marca la democratacristiana, lejos del 21,4 % de Alejandro Guillier, su principal contendor en la NM).

"Marco Enríquez-no pierde la esperanza de convertirse en presidente de Chile, participando por tercera vez en una contienda de este tipo" Sus propuestas programáticas tienen como principales ejes el aumentar el crecimiento económico del país mediante la inversión en infraestructura y la estimulación a la inversión productiva de empresas públicas; la gratuidad en la educación preescolar y la Técnico Profesional; y aumentar la dotación de carabineros, además de poner énfasis en los delitos económicos y de probidad pública, entre otros.

Además, ha sido categórica en no darle su apoyo a Sebastián Piñera en una segunda vuelta: "nuestro domicilio político es conocido: la centroizquierda. Debemos cuidar ese entendimiento".

Marco Enríquez-Ominami (MEO), ¿la tercera es la vencida?

Tal y como ha sido durante los últimos dos procesos eleccionarios, Marco Enríquez-Ominami, líder del Partido Progresista (PRO) no pierde la esperanza de convertirse en presidente de Chile, participando por tercera vez en una contienda de este tipo.

MEO ha debido lidiar durante los últimos años con distintas acusaciones de corrupción, que lo han llevado a ser querellado por el Consejo de Defensa del Estado (CDE) por delitos tributarios, como fraude al fisco. La querella apuntaría a una factura de \$170.800.000 de la campaña presidencial de 2013, por servicios que no se prestaron, además de haber emitido boletas sin respaldo a la minera Soquimich, por servicios prestados entre 2011 y 2013.

Si bien la opción de que pasara a segunda vuelta era casi nula, Enríquez-Ominami se mostró durante toda la campaña como el continuador de la obra realizada por Bachelet, y su plan de gobierno se enfoca en una sociedad en base a derechos básicos, como educación y salud. En relación al primer punto, el programa ofrece seguir la línea de la reforma educacional, manteniéndose a favor de progresar gradualmente hacia una educación pública, gratuita y de calidad, además de terminar con el Crédito con Aval del Estado (CAE).



En salud, en tanto, busca el libre acceso para todo el mundo, enfocándose en ampliar su cobertura mediante la construcción de mayor infraestructura hospitalaria. En cuanto a seguridad, opta, al igual que todos los candidatos, por aumentar la dotación de carabineros en las calles y la creación de cárceles especiales para las personas que cometan delitos ligados al narcotráfico.

Por último, su plan de crecimiento económico para el país, contempla una modificación a la reforma tributaria y una gran inversión públicaprivada de US\$6 mil millones, y convocar un plebiscito para cambiar la Constitución.

Los otros postulantes

La papeleta se completó con José Antonio Kast (independiente de derecha), Eduardo Artés, de la Unión Patriótica de Chile (UPA) y Alejandro Navarro (Partido País), quienes lograron estar en el centro de la conversación debido a sus participaciones en los distintos debates realizados.

Si bien en las encuestas CEP y Cadem, Artés y Navarro nunca lograron obtener más de un 1 %, solo marcaron presencia de la extrema izquierda con propuestas que van desde una agenda pro seguridad y recuperación del Estado de Derecho y una lucha frontal contra la delincuencia y el narcotráfico.

En tanto, Kast ostentaba un 2,7 % de las preferencias con un enfoque en una nueva Constitución y una economía más sustentable y la recuperación de recursos naturales, industrialización nacional y una reevaluación de tratados internacionales.

"Solo marcaron presencia de la extrema izquierda con propuestas que van desde una agenda pro seguridad y recuperación del Estado de Derecho y una lucha frontal contra la delincuencia y el narcotráfico"



El día de las sorpresas

EL FALLO GARRAFAL DE LAS ENCUESTAS

En este complejo panorama con ocho candidatos en la papeleta, las encuestas emblemáticas (CEP y Cadem), predijeron resultados muy distintos a los obtenidos el domingo. Algo parecido a lo que sucedió en Estados Unidos con Donald Trump, cuando todas las mediciones tenían a Hillary Clinton como la favorita.

Las encuestadoras erraron en la estimación de voto de Sebastián Piñera, Beatriz Sánchez y José Antonio Kast. Hecho que fue más de una vez resaltado por el Frente Amplio y la DC. "Los electores hablan en las urnas, no en las encuestas", fue la premisa.

En su última encuesta del 25 de octubre, el CEP le otorgó a Sebastián Piñera una intención de voto de 44,4 % y Cadem un 45 % (3 de noviembre). A Guillier, por su parte, el CEP le dio un 19,7 % y Cadem 23 %. Pero probablemente la gran falla en las proyecciones fue con Beatriz Sánchez. A la candidata del Frente Amplio el CEP le dio un 8,5% de intención de voto y Cadem un 14 %.

En el caso de Carolina Goic, Marco Enríquez-Ominami, Eduardo Artés y Alejandro Navarro, las encuestas se mantuvieron dentro del margen de error, pero se equivocaron con José Antonio Kast, la tercera sorpresa de la jornada, a quien en promedio las encuestadoras le dieron un 4 %.

LOS RESULTADOS OFICIALES

Luego de una intensa jornada, donde literalmente cada voto contaba, los resultados finales se contrapusieron a las encuestas, componiéndose de la siguiente forma:

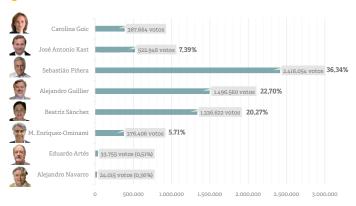
Sebastián Piñera triunfó con el 36,64 %, secundado por Alejandro Guillier con 22,68 %. Beatriz Sánchez sorprendió con 20,28 % y José Antonio Kast contra todo pronóstico salió cuarto, con casi 8 %. Carolina Goic obtuvo el 5,88 % y Marco Enriquez-Ominami llegó en sexto lugar con 5,71 %. Eduardo Artés obtuvo un 0,51 % y Alejandro Navarro un 0,36 %.

LA PREVISIBLE SEGUNDA VUELTA

En este sentido las encuestas no se equivocaron, eran los dos candidatos que cada una de ellas los ponía compitiendo en el balotaje, sin embargo, son las cifras las que ponen la cuota de incertidumbre de cara a la segunda vuelta que se desarrollará el próximo 17 de diciembre. Se esperaba que Piñera lograra un 44 % y Guillier una cifra cercana al 20 %, dichas cifras hacían inclusive hablar de una posible victoria del candidato de Chile Vamos en primera vuelta. No obstante, los resultados fueron otros.

Esto deja un escenario sumamente abierto para la segunda vuelta, ya que, si bien José Antonio Kast ya manifestó su apoyo a Sebastián Piñera y la gran cantidad de sus votos se movilizarían hacia el candidato de la derecha, esto no sería suficiente ¿Por qué? Porque esto ha de suponer que Guillier tratará de atraer a todos los votantes restantes, es decir, el representante de la Nueva Mayoría tiene que negociar con el Frente Amplio para captar el 20 % de Beatriz Sánchez, la DC y MEO.

Figura 5. Resultados finales elección presidencial



Fuente: elaboración propia.



En este sentido, Guillier va a tener que sentarse a escuchar al Frente Amplio, lo cual puede presumir un alejamiento de los votantes de la centro izquierda de Carolina Goic, quienes pueden ver en Piñera una alternativa más real.

LA GRAN GANADORA: BEATRIZ SÁNCHEZ Y EL FRENTE AMPLIO

Sin más rodeos, hace aproximadamente un mes los resultados de la encuesta CEP indicaban que Beatriz Sánchez no sacaría más del 9 % de los votos. Pero la realidad es diametralmente distinta y la candidata por el Frente Amplio superó con creces dicho porcentaje, alcanzando el 20,28 % de los votos, traduciéndose en 1.336.622 de votos y logrando un gran capital político de cara a la segunda vuelta.

El nacimiento del Frente Amplio (FA) surge de la idea de derrotar al bipartidismo existente en Chile desde la vuelta a la democracia: la Nueva Mayoría y Chile Vamos habían sido, hasta ahora, las dos grandes coaliciones políticas que habían dirigido al país. Con las cifras en mano, podemos concluir que el Frente Amplio se consolidó. Y no solo con la alta votación de Sánchez, sino que el FA pasó de tener 3 diputados en el Congreso a la sorpresiva cifra de 20 representantes en la Cámara Baja, y no solo eso, además sumaron un senador por la región de Valparaíso, logrando instalarse en la Cámara Alta. Esto implica su afianzamiento como

"Tras no alcanzar el 40 % de los votos, y obtener un 36,6 %, Sebastián Piñera está obligado a buscar un acercamiento con figuras clave del quiebre en su sector, como José Antonio Kast y Manuel José Ossandón" nuevo frente político con una representación en el Congreso, dónde, frente a toda reforma o decisión a nivel macro que se quiera realizar, van a tener que mirar hacia este sector.

Todo esto, sumado al gran porcentaje de Beatriz Sánchez, deja al FA en una excelente posición de cara al balotaje del 17 de diciembre, ya que, Alejandro Guillier sí o sí va a tener que mirar hacia este sector para captar votos, y con la gran representación que tiene el Frente Amplio, pueden negociar y exigirle a Guillier adecuar su programa hacia las consignas del Frente Amplio: más justicia social, fin de las AFP, educación gratuita, entre otras cosas.

BAJA VOTACIÓN DE PIÑERA

Tras no alcanzar el 40 % de los votos, y obtener un 36,6 %, Sebastián Piñera está obligado a buscar un acercamiento con figuras clave del quiebre en su sector, como José Antonio Kast y Manuel José Ossandón.

Kast, quien siempre tuvo un discurso claro, directo, y no titubeó frente a temas valóricos que a otros candidatos los hacía sentir incómodos, se vio recompensado por ello, obteniendo el 7,9 % de las votaciones. Ambas cifras abren una discusión más profunda respecto del proyecto de la centroderecha.

Kast orientó su discurso hacia los valores cristianos y la familia, seduciendo así, a un sector que no se sentía representado por Sebastián Piñera. No obstante, el candidato independiente, terminadas las elecciones, manifestó que se pondrá a disposición del candidato de Chile Vamos. Debido a la importante cantidad de votos logrados puede repercutir en una alta capacidad de negociación con Piñera.

Piñera deberá utilizar el "factor miedo" para movilizar a los votantes para el próximo 17 de



diciembre, y escuchar el trasfondo para hacerse cargo de la fisura al interior de su sector. Sus previos contendores en las primarias (Manuel José Ossandón y Felipe Kast) critican que el proyecto del exmandatario carece de renovación y un código de temas valóricos e ideas, le falta conocimiento real de los problemas y que mantiene una mirada elitista del país. Ambos piden mayor definición por parte de Piñera, y más terreno o calle, que es algo que el expresidente deberá evaluar con su comando.

GUILLIER TENDRÁ QUE "RENOVAR" LA POLÍTICA PARA ATRAER VOTANTES DE BEATRIZ SÁNCHEZ

Alejandro Guillier como candidato del oficialismo, deberá centrar su estrategia en lograr el respaldo del Frente Amplio, ya que sin ese 20,28 % será muy difícil derrotar a Sebastián Piñera. Sin mencionar que en términos numéricos también necesitaría el respaldo de la DC.

El fin de la política tradicional y conservadora, es la conclusión más dura que sacó la Nueva Mayoría con el inesperado apoyo que obtuvo Beatriz Sánchez, imponiéndose en varias regiones por sobre su opción.

Las propuestas del Frente Amplio apuntan a profundas transformaciones sociales, que van acompañadas por la renovación de los políticos y el fin de "los poderosos de siempre". Por eso, Guillier debe capitalizar el respaldo que logró su colega en votantes y también por el fuerte avance parlamentario del FA.



No obstante, la tarea es bastante compleja, porque deberá lograr "no quedar mal con nadie", tratando de conquistar a la izquierda, pero cuidando no debilitar el apoyo del centro. Ello porque estadísticamente, los votos de la centroizquierda superan a la suma de los apoyos que recibió Piñera y Kast, por lo que tendría altas posibilidades de imponerse en un balotaje. Claro que una cosa son los gestos políticos y otra muy distinta es efectivamente capturar el electorado de las otras candidaturas de la centroizquierda.

CRISIS EN LA DC

El magro 5,88 % recibido por Carolina Goic y también a nivel parlamentario, donde la DC quedó solo con 3 senadores y 13 diputados, tienen sumido al partido en una profunda crisis, con la más baja representación de su historia en el parlamento.

Para muchos era crónica de una muerte anunciada, lo decían las encuestas y en eso no se equivocaron. Ello sumado a los quiebres internos, le pasaron la cuenta al partido como mayor tradición.

No solo con su 5,8 % Goic sacó menos votos que José Antonio Kast, sino que, al ir en una lista aparte de la Nueva Mayoría, el sistema electoral proporcional inclusivo (D'Hont), golpeó duro al partido. En su mejor época con Eduardo Frei (1997) la DC llegó a tener 30 diputados y 10 senadores.

Previo a la elección, a la DC se le hizo imposible llegar a acuerdos y negociar con el PPD, PS y PC un arreglo parlamentario razonable, justamente para no salir tan mal en el Congreso. Esto terminó en que Carolina Goic, un día después de la votación, renunciara a la presidencia de la DC por la derrota electoral, por lo que no sería descabellado que el partido entregue su respaldo a Guillier.



INCIERTO CAMINO A LA SEGUNDA VUELTA

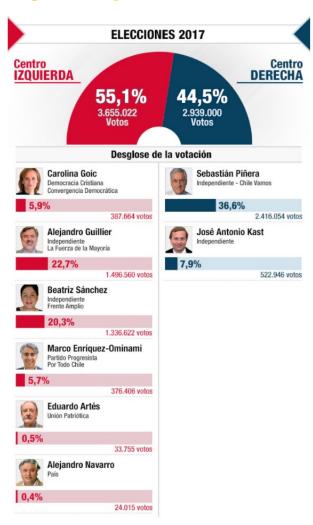
Las teorías para la segunda vuelta son varias, y las preguntas claves son: ¿Beatriz Sánchez apoyará a Alejandro Guiller? ¿La Democracia Cristiana hará un llamado a votar por la centro-derecha o la centroizquierda? ¿Qué pasará con los votos de MEO?

Todo se basa en un tema de apoyos y negociaciones de cara a la segunda vuelta Piñera-Guillier. Hasta el momento la centroizquierda, representada por el expresidente Ricardo Lagos, le dio su apoyo al candidato oficialista Guillier. A través de Twitter. Marco Enríquez-Ominami también otorgó su respaldo: "La centroizquierda ya tiene un ganador. Felicitaciones a Guillier. Transparento que votaré por él en segunda vuelta y me pongo a su disposición", escribió en su Twitter, y llamó al Frente Amplio a apoyarlo también.

La propia presidenta Bachelet, si bien no fue tan directa, sí llamó a la cohesión en su sector político. "Es el momento de unidad en torno a los logros que juntos hemos consolidado", dijo el mismo domingo desde La Moneda una vez que ya se tenían las cifras finales.

"La centroizquierda ya tiene un ganador. Felicitaciones a Guillier. Transparento que votaré por él en segunda vuelta y me pongo a su disposición" Piñera en tanto, declaró que se compromete a "trabajar hombro a hombro con cada senador, diputado y Core (...) Espero ser parte, desde marzo, de este Gobierno de unidad. Cada vez que nos hemos unido hemos logrado grandes cosas", haciendo un gesto de similitud a que estos resultados fueron muy parecidos a los obtenidos en 2009. "Quiero agradecer en forma especial a José Antonio Kast", agregó.

Figura 6. Resultados finales por conglomerado político³



Fuente: emol.com

³ Emol.com



Efecto en el mercado

Muchos se preguntaron el domingo qué pasaría en el mercado con el bajo resultado de Piñera y la posibilidad real de que Alejandro Guillier le gane en la segunda vuelta. Pues bien, hoy la Bolsa de Comercio de Santiago caía más de un 3 % en sus primeras operaciones.

A las 10 de la mañana, el Índice de Precios Selectivo de Acciones (IPSA), se hundía 3,31 %, retrocediendo hasta los 5.213,47 puntos. ¿La razón? El candidato de Chile Vamos, Sebastián Piñera, durante toda la campaña se ubicó como el favorito de los mercados, sin embargo, la menor votación a la esperada, generaba incertidumbre durante esta mañana.

La aventajada posición de Piñera en las encuestas, que le daban más del 40 % de las preferencias, habría ayudado a la bolsa de Santiago a alcanzar máximos históricos en los últimos meses. El "factor Piñera" fue constantemente mencionado por los actores del mercado como uno de los motivos del repunte. Hasta el viernes 17 de noviembre, el indicador acumulaba un alza de casi un 30 % en el año, uno de los mejores desempeños entre las bolsas de economías emergentes.

"El "factor Piñera" fue constantemente mencionado por los actores del mercado como uno de los motivos del repunte"



Abstención muy alta

La abstención fue nuevamente uno de los puntos negativos de la jornada electoral, ya que el aumento del padrón provocó que el porcentaje de abstención pasara de un 50,7 % a cerca de un 54 % este año. Esto quiere decir, que estadísticamente menos de la mitad de la población habilitada para sufragar ejerció su derecho.

Cuando se realizó el cambio a voto voluntario e inscripción automática en 2012, el padrón electoral aumentó fuertemente, y con ello la abstención ha ido aumentando.

Si miramos el vaso medio lleno, esta elección tuvo mejor participación que las últimas municipales, donde los niveles fueron en torno al 34 %, de los más bajos que han existido en Chile.

El escenario para la segunda vuelta, se ve así: Guillier puede ganar sin la DC, pero Piñera no puede ganar sin ella. Probablemente los votos de Kast se van a sumar casi todos a Piñera, pero la pregunta es si el Frente Amplio apoyará a la Nueva Mayoría, porque Guillier necesita ese apoyo, sin él, no tiene chance de ganar. Si se suma el FA, además de MEO, Guillier no necesita de los votos de Goic.

En esta compleja atmósfera, la democracia representativa ha sido afectada por una crisis de la política y la corrupción del poder, generando falta de interés en los ciudadanos, y que les resulte indiferente quien gobierna.

En el Chile de hoy, donde parece que la centroizquierda no logra entender a quienes desea representar y la derecha se asemeja a las ideas de la socialdemocracia, los políticos conservadores y tradicionales siguen sin comprender el país que desean gobernar.

El poder ciudadano será el que definirá al próximo presidente de Chile, porque entienden que los tiempos cambian y los políticos si desean tener éxito, deben conjugar su manera de actuar con la época que les ha tocado vivir.



2. Elección parlamentaria

La reciente elección presidencial y parlamentaria marcó la instauración del nuevo Sistema Electoral Proporcional Inclusivo, que puso término a 25 años del sistema binominal, el cual beneficiaba fuertemente a la primera minoría del país, ya que el partido ganador debía duplicar los votos de la segunda fuerza para lograr el segundo cupo en el Congreso, por lo que el resto de las minorías quedaban excluidas.

Para aprobar esta normativa en el Congreso, el Gobierno de Michelle Bachelet realizó intensas gestiones en el Senado y la Cámara de Diputados para modificar el antiguo sistema, que restringía el acceso de nuevos partidos políticos y beneficiaba solo a los dos grandes bloques políticos (Nueva Mayoría y Chile Vamos), por lo que generaba desigualdad en los nuevos liderazgos que se iban formando con el tiempo.

Así, con el comienzo de la reforma implementada por el Gobierno, destacan entre los cambios el aumento de 120 a 155 diputados y la disminución de 60 a 28 los distritos donde compiten, con el fin de mejorar la representatividad. En el caso de los senadores, de los que solo se escogieron 23 de los 43 representantes, éstos aumentaron de 38 a 50 y se estableció una sola circunscripción por región.

PRIMERA GRAN RENOVACIÓN EN EL CONGRESO DESDE 1990: LA VICTORIA DEL FRENTE AMPLIO

Tras el término de las votaciones, y con los resultados proporcionados por el Servicio Electoral (Servel), la elección parlamentaria del 19 de noviembre dio como triunfadores a 109 caras nuevas, muchos de los cuales ni siquiera habían pisado alguna vez el Congreso Nacional. Esto, en relación a que solo 84 parlamentarios se presentaron a la reelección, es decir, el menor porcentaje de candidatos tradicionales desde el retorno a la democracia.

Se esperaba que dentro de esta votación hubiera sorpresas en cuanto a la elección de nuevas caras, sin embargo, los resultados estuvieron fuera de todo tipo de pronóstico. La noticia más importante ligada a las Parlamentarias, tiene que ver con la aparición de una nueva bancada en la Cámara de Diputados, liderada por el Frente Amplio (FA), coalición política de izquierda que se estableció como el tercer referente más importante de Chile.

El grupo, liderado por los diputados Giorgio Jackson, de Revolución Democrática (RD), Gabriel Boric, del Movimiento Autonomista, y Beatriz Sánchez (candidata presidencial), logró la elección de 20 diputados de un total de 155, por lo que tendrá el 13 % de los escaños de la Cámara Baja. Además, lograron elegir un senador: Juan Latorre (RD), en Valparaíso, quien fue ayudado por el apoyo del actual alcalde de la ciudad, Jorge Sharp, miembro del Movimiento Autonomista.

Con estos resultados se pone fin al duopolio existente en el Congreso, liderado desde el regreso a la democracia por Chile Vamos (antigua Alianza por Chile) y la Nueva Mayoría (antigua Concertación). Así, a partir de marzo del próximo año, el Frente Amplio jugará un rol fundamental, sea cual sea el gobierno, a la hora de negociar mayorías. Los 20 diputados serán determinantes a la hora de consensuar reformas en el Parlamento.

"Con estos resultados se pone fin al duopolio existente en el Congreso, liderado desde el regreso a la democracia por Chile Vamos (...) y la Nueva Mayoría"



"Terminó el duopolio. Esta fuerza llegó para quedarse, llegó para ser una fuerza significativa. Si bien hoy todavía es minoritaria, desde el punto de vista institucional es significativa", destacó Latorre, primer senador del Frente Amplio en ser elegido.

CHILE VAMOS LOGRA BUENOS RESULTADOS, PERO NO OBTIENE MAYORÍA

Si bien el resultado obtenido por Sebastián Piñera en las presidenciales no dejó conforme a todos en la centroderecha chilena, la votación obtenida por Chile Vamos en la elección de diputados y senadores dejó un buen sabor para el conglomerado. Esto, porque el pacto aumentó su representatividad de un 36 % a un 46 % a partir de marzo de 2018.

Bajo esta lógica, quien obtuvo los mejores resultados dentro de la coalición fue Renovación Nacional (RN), que se convirtió en el partido con más diputados en el país, gracias a la elección de 36 candidatos, cifra muy superior a los 14 obtenidos en 2013. "Estamos muy contentos, porque volvimos a ser el partido más grande de Chile. En las elecciones municipales pasadas ya lo habíamos sido, pero eso había que consolidarlo. Eso es un trabajo donde no dejamos nada al azar", expresó su presidente, Cristián Monckeberg. Además, en la Cámara Alta, RN logró escoger seis senadores más, por lo que llegó a ocho representantes.

Por su parte, la Unión Demócrata Independiente (UDI) logró la elección de 31 diputados y 4 senadores, sin embargo, se quedó por debajo de las proyecciones que habían realizado, lo que dejó en un mal pie a la timonel del partido, Jacqueline Van Rysselberghe, pues previo a las votaciones, los dirigentes de la institución afirmaron que su gestión sería evaluada de acuerdo a esta elección parlamentaria.

La razón de esto es el mal diagnóstico realizado sobre la elección, donde se "menospreció" al Frente Amplio y a José Antonio Kast (exmilitante y quien renunció para poder competir en la presidencial), y se erró en los porcentajes de apoyo que lograría Sebastián Piñera.

Por otro lado, además de RN, el partido Evolución Política (Evópoli) fue otro de los ganadores de la derecha. Esto, porque escogieron dos senadores por primera vez desde su fundación (12 de diciembre de 2012) gracias al triunfo de Felipe Kast, exprecandidato presidencial del partido en la región de la Araucanía, y su compañera de lista Carmen Gloria Aravena, quien, gracias al nuevo sistema electoral, logró un escaño por la misma circunscripción. Este resultado se suma a los seis diputados que fueron elegidos, donde destacan el exministro de Cultura, Luciano Cruz Coke y el antiguo atleta Sebastián Keitel.

Pese a los buenos resultados de la coalición, no les alcanzó para sobrepasar el 50 % de la representación de ambas cámaras (44,2 % en el Senado y 47,1 % en la Cámara de Diputados), lo que, sin duda, obligará a buscar acuerdos en base a los nuevos proyectos de ley que sean presentados a partir de 2018, sea cual sea el gobierno de turno.

"La votación obtenida por Chile Vamos en la elección de diputados y senadores dejó un buen sabor para el conglomerado (...) de un 36 % a un 46 %"



FUERZA DE LA MAYORÍA OBTIENE RESULTADOS DISPARES

La lista "Fuerza de la Mayoría", conformada por el Partido Socialista (PS), Partido Comunista (PC), Partido Radical Socialdemócrata (PRSD) y el Partido por la Democracia (PPD), no logró todos los resultados esperados, sin embargo, se consolidó como la segunda fuerza de mayor importancia en la Cámara de Diputados, con un 27,74 %.

Dentro del PS sacaron cuentas alegres, tras escoger a tres senadores: el exministro del Interior, José Miguel Insulza (Región de Arica y Parinacota), Isabel Allende (Valparaíso) y el presidente del partido, Álvaro Elizalde (Maule). Además, sumaron 19 diputados de los 43 de la Fuerza de la Mayoría, logrando así la mayor bancada de la Nueva Mayoría

Caso contrario fue lo que sucedió con el PPD, que sufrió una fuerte derrota en la Cámara: solo pudo escoger cuatro senadores y ocho diputados, muy por debajo de los 12 y 15 representantes esperados, con apenas un 6,09 % de los votos a nivel nacional.

Por último, el PRSD y el PC lograron subir de 6 a 8 representantes en la Cámara Baja, pero no consiguieron ningún escaño en el Senado.

"La decisión de no participar en unas primarias de la Nueva Mayoría tuvo grandes costos para la falange, que logró poco más de un millón cien mil votos menos que Alejandro Guillier"

DEMOCRACIA CRISTIANA LOGRA SU PEOR RESULTADO HISTÓRICO

El bajo porcentaje de apoyo logrado por la candidata presidencial de la Democracia Cristiana (DC), Carolina Goic (5,88 %), fue el símil del desempeño de la lista parlamentaria del partido, denominada Convergencia Democrática. Fue, sin duda, su peor resultado electoral desde el regreso a la democracia, debido a que solo pudieron escoger a 13 diputados (de un total de 104 que se presentaron) y tres senadores. Así, porcentualmente, la DC tiene el 11,62 % de representatividad en el Senado y un 9 % en la Cámara de Diputados.

La decisión de no participar en unas primarias de la Nueva Mayoría tuvo grandes costos para la falange, que logró poco más de un millón cien mil votos menos que Alejandro Guillier. Además, fue superada por José Antonio Kast, el candidato independiente de la derecha, por 135 mil votos, y por el Frente Amplio, que recién tiene un año de vida como coalición.

Pero la derrota no solo la sufrió la figura de Carolina Goic, sino que históricos representantes del partido vieron cómo sus candidaturas no estuvieron dentro de las preferidas por la gente. El emblemático Andrés Zaldívar e Ignacio Walker, entre otros, perdieron sus respectivos escaños en la Región del Maule y Valparaíso, respectivamente. Quienes sí sacaron la cara por el partido fueron Yasna Provoste y Ximena Rincón, electas senadoras por la Región de Atacama y del Maule, respectivamente.

Esta situación provocó que históricos reconocieran que con la fallida apuesta de Goic se da un primer paso para la profunda reestructuración que necesita el partido, cuyo discurso centrará las bases para su futuro. Por último, la disidencia del partido pidió la renuncia de Carolina Goic de la presidencia DC, invitándola a asumir la responsabilidad por los magros resultados electorales, hecho que finalmente se hizo realidad durante el lunes 20 de noviembre.



La excandidata anunció su decisión, previo al consejo nacional del partido, donde se analizarían los resultados. "Todos los DC somos responsables de las decisiones que tomamos, y yo soy responsable de su conducción", expresó.

RENOVACIÓN DE ROSTROS: LA CAÍDA DE LOS EMBLEMÁTICOS

La renovación del Congreso también significó la salida de rostros emblemáticos de la política, de todas las coaliciones. Andrés Zaldívar (DC), Gustavo Hasbún (UDI), Fulvio Rossi (antes del PS), Ignacio Walker (DC), Camilo Escalona (PS), Andrea Molina (UDI) y Jorge Tarud (PPD), entre otros, fueron algunos de los reconocidos rostros que perdieron sus escaños. Esto demuestra que la consigna que emplean los nuevos movimientos que se basan en la renovación de la política, se vio reflejada en las elecciones parlamentarias.

Diversas razones se podrán dar con respecto a estos resultados, ya sea un aburrimiento por parte de la sociedad –y de las nuevas generaciones–, por ver siempre los mismos rostros en la política, como también el hecho de que el nuevo sistema electoral impidió que candidatos independientes con una alta votación, como Fulvio Rossi o José Manuel "Rojo" Edwards, lograran un escaño en el Congreso.

DESAPARICIÓN DEL CENTRO POLÍTICO

Amplitud y Ciudadanos, partidos más emblemáticos del centro político en Chile, se quedaron fuera del Congreso tras las elecciones. Lily Pérez (Amplitud), quien postulaba al Senado en la Región de Valparaíso, se quedó fuera con un 5,4 % de los votos, mientras que el exministro del primer gobierno de Michelle Bachelet, Andrés Velasco (Ciudadanos), quedó fuera de la Cámara Alta al no

lograr un cupo por el Maule, con un 10,5 % de los votos.

Si bien Amplitud logró mantenerse en el Congreso, a partir de marzo del próximo año no contará con Pérez, su principal figura, por lo que proyectarse dentro de la discusión política será muy dificil. Algo parecido sucederá con la colectividad liderada por Velasco, que, al no contar con el número de parlamentarios electos, podría estar en riesgo de desaparecer del sistema político, dejando sin representación a las fuerzas políticas de centro.

SUBE LA REPRESENTACIÓN DE MUJERES

Si hay algo que permitió este nuevo modelo de votación fue la masiva participación de mujeres en las diversas batallas electorales que se libraron en todos los distritos del país. De hecho, tras los resultados, la representación femenina que salió ganadora subió de un 15,8 % a un 22,7 % en la Cámara de Diputados, logrando capturar 35 escaños parlamentarios.

En tanto, la cantidad de senadoras que resultó electa en esta votación aumentó de 6 a 10 integrantes. En total, serán el 23,2 % de la Cámara Alta.

"Diversas razones se podrán dar con respecto a estos resultados, ya sea un aburrimiento por parte de la sociedad (...) por ver siempre los mismos rostros en la política"



Todo esto se debió a la instauración de una nueva ley de cuotas, que vino de la mano de la Reforma Electoral que realizó la presidenta Bachelet. Este proceso no fue fácil para los partidos, ya que la principal dificultad que debieron enfrentar fue cumplir con el 40 % de mujeres inscritas en sus respectivas listas de candidatos al parlamento.

De hecho, el Servel calificó como histórica la participación femenina para las parlamentarias. Del total de inscritos, un 41,3 % fueron mujeres, superando el promedio histórico de 11,25 %. Sin embargo, pese a estos altos niveles de participación, los resultados no fueron positivos. Renovación Nacional, la UDI y Revolución Democrática no lograron ninguna senadora electa, mientras que, en diputados, la Democracia Cristiana, Amplitud y Evópoli no tendrán participación femenina.

CONGRESO ESTARÁ SEGMENTADO EN TRES POLOS

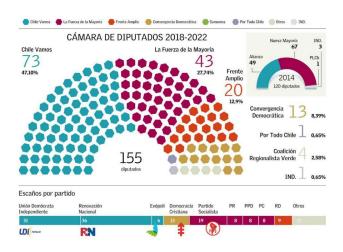
Las elecciones presidenciales y parlamentarias, reconfiguran por completo un Congreso que no sufrió grandes modificaciones durante los últimos 27 años, debido al fin del sistema binominal y al comienzo de un Sistema Electoral Proporcional Inclusivo.

Bajo esa lógica, y con los resultados en la mano, Chile Vamos logró un total de 73 escaños en la Cámara de Diputados (a seis de la mayoría absoluta), La Fuerza de la Mayoría, en tanto, obtuvo 43 cargos, que, si les sumamos los 13 que logró la Democracia Cristiana, harían un total de 56 diputados (como Nueva Mayoría), mientras que el Frente Amplio irrumpió con 20 candidatos que lograron un lugar en la Cámara Baja.

Quedan flotando libres un cupo ganado por el Partido Progresista (PRO), de Marco Enríquez-Ominami, cuatro diputados regionalistas y uno independiente.

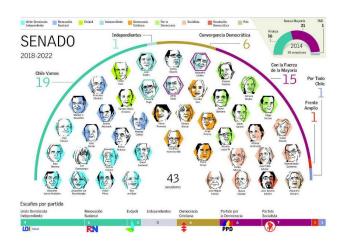
Antonio Kast, el candidato independiente de la derecha, por 135 mil votos, y por el Frente Amplio, que recién tiene un año de vida como coalición.

Figura 7. Nueva Cámara de Diputados⁴



⁴ Fuente: El Mercurio, lunes 20 de noviembre.

Figura 8. El Senado que espera al próximo Presidente⁵



⁵ Fuente: El Mercurio, lunes 20 de noviembre.

Gestión de la reputación, la comunicación y los asuntos públicos

Líderes en España, Portugal y América Latina

LLORENTE & CUENCA es la **consultoría de gestión de la reputación, la comunicación y los asuntos públicos líder en España, Portugal y América Latina**. Cuenta con **18 socios** y cerca de **500 profesionales**, que prestan servicios de consultoría estratégica a empresas de todos los sectores de actividad con operaciones dirigidas al mundo de habla hispana y portuguesa.

En la actualidad, LLORENTE & CUENCA tiene oficinas en **Argentina**, **Brasil** (São Paulo y Rio de Janeiro), **Colombia**, **Chile**, **Ecuador**, **España** (Madrid y Barcelona), **Estados Unidos** (Miami, Nueva York y Washington, DC), **México**, **Panamá**, **Perú**, **Portugal y República Dominicana**. Además, opera en Cuba y ofrece sus servicios a través de compañías afiliadas en Bolivia, Paraguay, Uruguay, Venezuela, Costa Rica, Guatemala, Honduras, El Salvador y Nicaragua.

Es la compañía del sector más premiada en los mercados donde opera. En 2017, ha sido reconocida como **Agencia del Año en América Latina** (Latin American Excellence Awards 2017).

Equipo de Especialistas

Néstor Leal

Director del Área Digital en LLORENTE & CUENCA Chile.

Nicole Sternsdorff

Gerente del Área Asuntos Públicos en LLORENTE & CUENCA Chile.

Juan Ignacio De La Carrera

Consultor en LLORENTE & CUENCA Chile.

www.llorenteycuenca.com

LLORENTE & CUENCA

DIRECCIÓN CORPORATIVA

José Antonio Llorente Socio fundador y presidente jallorente@llorenteycuenca.com

Enrique González Socio y CFO egonzalez@llorenteycuenca.com

Adolfo Corujo Socio y director general corporativo de Talento, Organización e Innovación acorujo@llorenteycuenca.com

Carmen Gómez Menor Directora Corporativa cgomez@llorenteycuenca.com

DIRECCIÓN AMÉRICAS

Alejandro Romero Socio y CEO Américas aromero@llorenteycuenca.com

Luisa García Socia y COO América Latina Igarcia@llorenteycuenca.com

Erich de la Fuente Socio y CEO Estados Unidos edelafuente@llorenteycuenca.com

José Luis Di Girolamo Socio y CFO América Latina jldgirolamo@llorenteycuenca.com

DIRECCIÓN DE TALENTO

Daniel Moreno Director de Talento dmoreno@llorenteycuenca.com

Marjorie Barrientos Gerente de Talento para la Región Andina mbarrientos@llorenteycuenca.com

Karina Sanches Gerente de Talento para Cono Sur ksanches@llorenteycuenca.com

ESPAÑA Y PORTUGAL

Arturo Pinedo Socio y director general apinedo@llorenteycuenca.com

Goyo Panadero Socio y director general gpanadero@llorenteycuenca.com

Barcelona

María Cura Socia y directora general mcura@llorenteycuenca.com

Muntaner, 240-242, 1º-1ª 08021 Barcelona Tel. +34 93 217 22 17

Madrid

Joan Navarro Socio y vicepresidente Asuntos Públicos jnavarro@llorenteycuenca.com

Amalio Moratalla Socio y director senior amoratalla@llorenteycuenca.com

Jordi Sevilla Vicepresidente de Contexto Económico jsevilla@llorenteycuenca.com

Latam Desk Claudio Vallejo Director senior cvallejo@llorenteycuenca.com

Lagasca, 88 - planta 3 28001 Madrid Tel. +34 91 563 77 22

Impossible Tellers

Ana Folgueira Directora general ana@impossibletellers.com

Diego de León, 22, 3º izq 28006 Madrid Tel. +34 91 438 42 95

Cink

Sergio Cortés Socio. Fundador y presidente scortes@cink.es

Muntaner, 240, 1º-1ª 08021 Barcelona Tel. +34 93 348 84 28

Lisboa

Tiago Vidal Director general tvidal@llorenteycuenca.com

Avenida da Liberdade nº225, 5º Esq. 1250-142 Lisboa Tel: + 351 21 923 97 00

ESTADOS UNIDOS

Miami

Erich de la Fuente Socio y CEO edelafuente@llorenteycuenca.com

600 Brickell Avenue Suite 2020 Miami, FL 33131 Tel. +1 786 590 1000

Nueva York

Salomón Kalach Director skalach@llorenteycuenca.com

Abernathy MacGregor 277 Park Avenue, 39th Floor New York, NY 10172 Tel. +1 212 371 5999 (ext. 374)

Washington, DC

Ana Gamonal Directora agamonal@llorenteycuenca.com

10705 Rosehaven Street Fairfax, VA 22030 Washington, DC Tel. +1 703 505 4211

MÉXICO, CENTROAMÉRICA Y CARIBE

Ciudad de México

Juan Arteaga Director general jarteaga@llorenteycuenca.com

Rogelio Blanco Director general rblanco@llorenteycuenca.com

Bernardo Quintana Presidente consejero y miembro del Comité de Dirección bquintanak@llorenteycuenca.com

Av. Paseo de la Reforma 412, Piso 14, Col. Juárez, Del. Cuauhtémoc CP 06600, Ciudad de México Tel: +52 55 5257 1084

La Habana

Pau Solanilla Director general psolanilla@llorenteycuenca.com

Sortis Business Tower, piso 9 Calle 57, Obarrio - Panamá Tel. +507 206 5200

Panamá

Javier Rosado Socio y director general jrosado@llorenteycuenca.com

Sortis Business Tower, piso 9 Calle 57, Obarrio - Panamá Tel. +507 206 5200

Santo Domingo

Iban Campo Director general icampo@llorenteycuenca.com

Av. Abraham Lincoln 1069 Torre Ejecutiva Sonora, planta 7 Tel. +1 809 6161975

REGIÓN ANDINA

Bogotá

María Esteve Socia y directora general mesteve@llorenteycuenca.com

Av. Calle 82 # 9-65 Piso 4 Bogotá D.C. – Colombia Tel: +57 1 7438000

Lima

Luis Miguel Peña Socio y director general lmpena@llorenteycuenca.com

Humberto Zogbi Presidente hzogbi@llorenteycuenca.com

Av. Andrés Reyes 420, piso 7 San Isidro Tel: +51 1 2229491

Quito

Alejandra Rivas Directora general arivas@llorenteycuenca.com

Avda. 12 de Octubre N24-528 y Cordero – Edificio World Trade Center – Torre B - piso 11 Tel. +593 2 2565820

Santiago de Chile

Francisco Aylwin
Presidente
faylwin@llorenteycuenca.com

Néstor Leal Director nleal@llorenteycuenca.com

Magdalena 140, Oficina 1801. Las Condes. Tel. +56 22 207 32 00

AMÉRICA DEL SUR

Buenos Aires

Mariano Vila Director General mvila@llorenteycuenca.com

Daniel Valli Presidente consejero para Cono Sur dvalli@llorenteycuenca.com

Av. Corrientes 222, piso 8. C1043AAP Tel: +54 11 5556 0700

Rio de Janeiro

Cleber Martins clebermartins@llorenteycuenca.com

Ladeira da Glória, 26 Estúdio 244 e 246 – Glória CEP 22211-120 Rio de Janeiro RJ Tel: +55 21 3797-6400

São Paulo

Cleber Martins
Director general
clebermartins@llorenteycuenca.com

Juan Carlos Gozzer Director regional de Innovación jcgozzer@llorenteycuenca.com

Rua Oscar Freire, 379, Cj 111, Cerqueira César SP - 01426-001 Tel. +55 11 3060 3390



d+i desarrollando ideas

LLORENTE & CUENCA

Desarrollando Ideas es el Centro de Liderazgo a través del Conocimiento de LLORENTE & CUENCA.

Porque asistimos a un nuevo guion macroeconómico y social. Y la comunicación no queda atrás. Avanza.

Desarrollando Ideas es una combinación global de relación e intercambio de conocimiento que identifica, enfoca y transmite los nuevos paradigmas de la sociedad y tendencias de comunicación, desde un posicionamiento independiente.

Porque la realidad no es blanca o negra existe **Desarrollando Ideas.**

www.desarrollando-ideas.com www.revista-uno.com