

LLYC

ELECCIONES PASO LEGISLATIVAS 2021

Buenos Aires, septiembre 2021



ÍNDICE

Introducción	3
PASO legislativas 2021	3
Escenario político: bicoalicionismo	3
¿Qué se pone en juego en estas elecciones?	4
Potencial composición del congreso 2021-2023 y su impacto en segunda mitad de mandato (Leyes)	5
Actores relevantes que miran de reojo el 2023	6
Análisis discursivo de las principales ofertas electorales	10
Conclusiones	13

INTRODUCCIÓN

PASO legislativas 2021

Debido a la pandemia mundial del COVID-19 -y por única vez-, las **Primarias Abiertas Simultáneas y Obligatorias (PASO)** se realizarán el 12 de septiembre, mientras que las Generales se oficiarán el 14 de noviembre. Este año, **a nivel nacional se renovará la mitad de bancas de la Cámara de Diputados (127) y un tercio de la Cámara de Senadores (24 escaños).**

En esta oportunidad se pondrán en juego las bancas de Diputados logradas en las **elecciones de 2017**, año en el que Cambiemos logró su mejor desempeño en las urnas, ganándole a un peronismo que se presentó dividido en diversos frentes.

Si bien una elección de medio término tiene menor relevancia para el ciudadano de a pie que una votación presidencial, **para los líderes políticos -tanto oficialistas como opositores- el recambio legislativo se convierte en una prueba de fuego.** En el caso de la **coalición gobernante**, los resultados serán leídos como la aprobación o no de la gestión de Alberto Fernández. En el caso de **Juntos por el Cambio**, los resultados de las elecciones de 2021 afectarán el equilibrio interno de poder y, por ende, las intenciones electorales de los líderes políticos de la coalición opositora.

Frente a este panorama, desde el área de Asuntos Públicos de LLYC Argentina se elaboró un informe que analiza la importancia de las futuras elecciones de medio término, haciendo especial hincapié en el impacto que tendrán en la segunda mitad del mandato y en los actores más

relevantes de la arena política. Asimismo, desde el área de Tecnología de LLYC, se elaboró un informe de análisis de datos sobre las elecciones PASO 2021, enfocado en el estudio discursivo de alrededor de 30 precandidatos y referentes de los principales espacios políticos que competirán. El objetivo fue sondear las principales temáticas a las que hicieron referencia los Frentes durante la campaña.

Escenario político: Bicoalicionismo

Aunque el sistema partidario argentino se acercó a un virtual bipartidismo a partir de la vuelta de la democracia (peronismo y radicalismo), los vaivenes políticos y las recurrentes crisis institucionales decantaron en un **régimen con preponderancia al bicoalicionismo.** El puntapié inicial lo dio en 2015 la coalición Cambiemos, que logró reunificar a la oposición del kirchnerismo a partir de la alianza entre el PRO, la UCR y la Coalición Cívica. Por su parte, frente al fracaso de Unidad Ciudadana en 2017, Cristina Fernández de Kirchner propició la unión del kirchnerismo, el Partido Justicialista y el Frente Renovador bajo un mismo sello: el Frente de Todos (FdT).

Tal es así que la elección PASO reordena los espacios que son, inherentemente, alianzas de partidos políticos y se convierte en una herramienta que hace y sustenta al incipiente sistema bicoalicionista. En paralelo a las dos principales coaliciones, hay una multiplicidad de terceras fuerzas -con menor incidencia electoral- que también compiten por aumentar su presencia legislativa y resultan ser clave a la hora de lograr el quórum en el Congreso.





1.

**¿QUÉ SE PONE EN
JUEGO EN ESTAS
ELECCIONES?**

POTENCIAL COMPOSICIÓN DEL CONGRESO 2021-2023 Y SU IMPACTO EN LA SEGUNDA MITAD DE MANDATO (LEYES)

Como anticipan las encuestas, las elecciones legislativas 2021 estarán marcadas por una fuerte polarización entre el Frente de Todos y Juntos.

En el Senado no se esperan grandes cambios. Allí, el Frente de Todos mantendría su quórum propio. De las ocho provincias que renuevan bancas, en tres de ellas -Catamarca, La Pampa y Tucumán - el oficialismo mantendría sus dos lugares. Otra provincia que no alteraría su distribución sería Mendoza, con JxC reteniendo sus dos legisladores y el FdT uno. Distinto es el panorama en Córdoba, Corrientes, Chubut y Santa Fe ya que el Gobierno podría llegar a resignar parte de sus escaños en manos de la oposición.

La clave de estas elecciones pasará por cómo quede conformada la Cámara de Diputados, con

un oficialismo en condiciones de fortalecerse y llegar a contar con quórum propio, controlando así ambas Cámaras. Para alcanzarlo, necesitará que se sucedan cuatro escenarios:

1. Lograr un amplio triunfo en Buenos Aires.
2. Alzarse con la victoria en Catamarca y Formosa, con una diferencia lo suficientemente grande como para quedarse con todas las bancas en juego.
3. Evitar una mala elección en Córdoba, obteniendo un número aceptable que le permita sumar diputados.
4. Una performance insuficiente de JxC en Neuquén.

Con el Frente de Todos con quórum propio en la Cámara Baja, el Gobierno podría llegar a impulsar el tratamiento de algunos proyectos legislativos, entre los cuales se destacan:

5

<p>JUSTICIA</p> <p>Reforma Judicial: el proyecto de Ley presentado por Alberto Fernández, reformula el funcionamiento del fuero federal. Aún se espera el tratamiento de los Diputados.</p> <p>Otro pendiente es la modificación de la Ley de Ministerio Público, que establece el mecanismo de selección del Procurador General de la Nación.</p>	<p>SALUD</p> <p>La reforma integral del sistema de salud y los vínculos entre sus tres subsistemas (público, sindical y prepago) podría llegar a ser parte de la agenda legislativa, sobre todo si cuenta con el aval y patrocinio de Cristina Fernández.</p>	<p>LABORAL</p> <p>Varias reformas podrían llegar a formar parte de la agenda legislativa: regímenes de licencias por maternidad y paternidad, permisos especiales vinculados con la adopción, tratamientos de fertilización asistida y condiciones más flexibles para la reincorporación al trabajo tras estos períodos de descanso.</p>
<p>AMBIENTE</p> <p>Ley de promoción de la movilidad eléctrica, que incluiría estímulos a la producción nacional.</p> <p>Por otra parte, el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible impulsaría la sanción de una Ley que regule la Evaluación de Impacto Ambiental.</p>	<p>HIDROCARBUROS</p> <p>La reforma integral del marco regulatorio de los Hidrocarburos, prometida por Alberto Fernández desde 2019, podría llegar a activarse.</p>	<p>IMPUESTOS</p> <p>El FdT podría llegar a avanzar en cuestiones puntuales como: el cobro de impuestos a las empresas de servicios digitales extranjeras y a las plataformas OTT y la extensión del impuesto extraordinario a las grandes fortunas.</p>

Sin embargo, una mayoría del Frente de Todos en ambas Cámaras no necesariamente significaría vía libre para el Poder Ejecutivo: la presencia de distintos espacios en el propio armado oficialista podría derivar en desacuerdos internos que obstaculicen algunas intenciones del gobierno en el Congreso.

**ACTORES RELEVANTES
QUE MIRAN DE REOJO
EL 2023**

TODOS

¿CÓMO LLEGAN?

Tras alcanzar una imagen positiva de 93,8% en abril de 2020, gran parte del año pasado y todo el 2021 han significado una erosión de la confianza de la ciudadanía en su figura. Sin embargo, impuso a las cabezas de lista de PBA y CABA.



ALBERTO FERNÁNDEZ
PRESIDENTE

Después de coordinar el FdT e imponer la postulación de Alberto Fernández en 2019, estos dos años lució más enfocada en la PBA y en el Congreso. Se enfocó en mantener el poder en áreas clave como Justicia, Energía y Seguridad Social.



CRISTINA KIRCHNER
VICE PRESIDENTE

Actor decisivo en las elecciones de 2019, se abocó a la Presidencia de la Cámara de Diputados, desde donde forjó diversos acuerdos y fortaleció su figura de político conciliador. Ha logrado establecer una buena relación con el kirchnerismo duro, encabezado por Máximo Kirchner.



SERGIO MASSA
PRESIDENTE DE LA
CÁMARA DE DIPUTADOS

Sus dos primeros años como Gobernador se vieron condicionados por la pandemia. Si bien ha contado con el respaldo constante de Cristina Kirchner, no se vio una gran influencia de él en la elaboración de las listas.



AXEL KICILLOF
GOBERNADOR DE PBA

Cercana a Alberto Fernández, mantuvo un rol de Gobierno y mediático importante a través del Consejo Nacional de Coordinación de Políticas Sociales.



VICTORIA TOLOSA PAZ
1º CANDIDATA A DIPUTADA
POR PBA

A raíz de su cercanía al Presidente, fue adquiriendo mayor relevancia pública y en la toma de decisiones a lo largo del 2020 y 2021. La confianza de Alberto Fernández, sumado a las históricas dificultades del peronismo en la CABA, lo posicionaron como primer candidato a Diputado.



LEANDRO SANTORO
1ER CANDIDATO A
DIPUTADO POR CABA

Mientras que Perotti llega con el desgaste lógico de casi dos años de gestión como Gobernador, Rossi estuvo a cargo del Ministerio de Defensa. El Gobierno nacional respaldó explícitamente la fórmula que integra y respalda Perotti (históricamente poco afín al kirchnerismo), dejando sin apoyos nacionales a Rossi (referente del kirchnerismo de primera hora).

OMAR PEROTTI
GOBERNADOR
SANTA FE

AGUSTÍN ROSSI
1ER CANDIDATO
A SENADOR POR
SANTA FE

¿QUÉ PONEN EN JUEGO?

Es factible que sus chances de reelegir dependan más de acuerdos políticos intra FdT y del desempeño de Gobierno 2021-2023. Sin embargo, obtener guarismos positivos se muestra como condición necesaria camino a su reelección.

Si bien el impacto de estas elecciones no es tan directo sobre la Vicepresidenta, sí influirá en la futura composición de la Cámara de Senadores y su posterior gestión legislativa.

La futura composición de la Cámara de Diputados tendrá injerencia en su rol durante los próximos dos años, en los cuales buscará mostrar sus credenciales para ser elegido candidato a Presidente del FdT.

En caso de que la estrategia del FdT implique el desembarco de Máximo Kirchner como candidato a Gobernador bonaerense, es factible que Axel Kicillof sea uno de los principales postulantes a la candidatura a Presidente. Tanto en dicho escenario como en el caso de aspirar a la reelección, será clave para su futuro político obtener un resultado positivo en las elecciones.

Si bien no se posiciona de cara a las elecciones ejecutivas de 2023, una buena elección de Tolosa Paz significaría un voto de confianza del electorado hacia la gestión de Alberto Fernández.

En caso de realizar una buena elección (un segundo lugar con porcentajes superiores a los habituales), Santoro aparece como una figura que, entre otros aspectos por su origen radical, tiene ciertas posibilidades de disputar la Jefatura de Gobierno. De todos modos, puede no ser el único candidato en aspirar a la candidatura.

Si Rossi se impone en las PASO a Senador, será una victoria que le allanará el camino a la Casa Gris. Por su parte, Perotti no puede renovar como Gobernador pero, si logra ganar la interna, se alzará como referente del FdT en la provincia y será clave para elegir a su sucesor.

Juntos por el CAMBIO

¿CÓMO LLEGAN?

Luego de la derrota de Macri en 2019 y tras aumentar su exposición mediática, Rodríguez Larreta llega como el principal apuntado a ser el candidato a Presidente de JxC. Su elevada injerencia en el armado de listas (habiéndole ganado la pulseada a Macri y Bullrich) así lo refleja.

Finalizada su Presidencia, fue blanco de críticas de propios y ajenos. Fue señalado como parte del pasado político. En consecuencia, no tuvo demasiada injerencia en el armado de listas. Sin embargo, acompañó la campaña de la coalición y en el último tiempo comenzó a tener mayor presencia mediática.

Además de consolidarse en su rol de Senador, ha logrado construir liderazgo en el armado nacional de la UCR.

Al ser vicejefe de Gobierno por segunda vez consecutiva, Santilli dinamitó sus posibilidades de competir en CABA. A raíz de la pandemia, experimentó un sustancial aumento de su exposición.

Irrompe en la política bonaerense como un outsider que busca revitalizar el rol de la UCR dentro de Juntos.

Sufrió cuestionamientos internos por haber tenido escasas apariciones durante los primeros años de mandato de Fernández. En 2021, decidió competir en otro distrito, lo que también le valió críticas dentro y fuera de su espacio.

Decidió competir en internas de JxC, permitiéndole a la coalición la posibilidad de retener votos de "derecha" y contrarrestar el peso de otras figuras, como la de Javier Milei.



HORACIO RODRÍGUEZ LARRETA
JEFE DE GOBIERNO - CABA



MAURICIO MACRI
EXPRESIDENTE



MARTIN LOUSTEAU
SENADOR aPOR CABA



DIEGO SANTILLI
1ER CANDIDATO A DIPUTADO POR PBA



FAACUNDO MANES
1ER CANDIDATO A DIPUTADO POR PBA



MARIA EUGENIA VIDAL
1ER CANDIDATA A DIPUTADO POR CABA



RICARDO LÓPEZ MURPHY
1ER CANDIDATO A DIPUTADO POR CABA

¿QUÉ PONEN EN JUEGO?

Al haber impulsado a Vidal como cabeza de lista en CABA y a Diego Santilli en PBA, Larreta hace una gran apuesta camino a 2023: de vencer ambos en sus internas y hacer luego una buena elección, se nacionalizará su figura y allanará su camino hacia 2023.

Su futuro político depende hoy de factores exógenos: será crucial el desempeño de Santilli y Vidal para dilucidar si Larreta sale fortalecido o si, por el contrario, su liderazgo entra en cuestionamiento, reforzando así la figura de Macri.

Impulsando a Manes, a Martín Tetaz o a De Loredó, Lousteau busca conservar el equilibrio entre la UCR y el PRO. Si sus candidatos tienen un buen desempeño, podrá sentarse en la mesa de definiciones en 2023.

Al hacer un enroque con Vidal, está ante la posibilidad de posicionarse como el principal candidato a Gobernador por la oposición. Sin embargo, debe realizar una buena elección venciendo a Manes en las PASO y, luego, mostrarse como una alternativa provincial al FdT.

Como condición necesaria para fortalecer sus aspiraciones políticas, deberá superar a Santilli en la interna.

Si consigue vencer a López Murphy en la interna e ir encontrando su rol en Juntos por el Cambio, se posiciona como sucesora natural de Rodríguez Larreta en CABA.

De obtener buenos resultados, fortalecerá su posición en el equilibrio de poder interno, convirtiéndose en uno de los referentes en CABA.

TERCERAS FUERZAS

¿CÓMO LLEGAN?

Fuera de la escena política desde 2017, cuando sufrió una dura derrota, apuesta a posicionarse como tercera vía y aglutinar al peronismo desencantado con la gestión actual.



FLORENCIO RANDAZZO
1ER CANDIDATO A DIPUTADO POR PBA

¿QUÉ PONEN EN JUEGO?

De realizar una buena elección, se posicionaría para encabezar un proyecto político enmarcado por la "tercera vía". En caso de obtener una magra cosecha, se debilitaría su figura política.

Milei se presenta con "La Libertad Avanza" e intentará arrebatarse el voto liberal a López Murphy. Por su parte, Espert había impulsado una gran PASO opositora (con JxC) que no prosperó. Aunque no logró aliarse a JxC, Carolina Píparo lo acompañará en la lista.

JAVIER MILEI
1ER CANDIDATO A DIPUTADO POR CABA

JOSE LUIS ESPERT
1ER CANDIDATO A DIPUTADO POR PBA

De realizar una buena elección, el liberalismo podría aumentar su presencia en el Congreso y encontrar allí un nuevo escenario para expandir su crecimiento camino a 2023.

Sin chance de reelección como Gobernador de Córdoba en, se mantiene independiente del oficialismo y de la oposición. Presenta a sus candidatos por fuera de JxC y el FdT.



JUAN SCHIARETTI
GOBERNADOR DE CÓRDOBA

De ganar, se posicionaría para encabezar un proyecto presidencial por la "tercera vía". En caso de ser segundo, mantendría una situación similar a la actual. Sin embargo, en caso de perder, se vería debilitado su proyecto presidencial.



2.

ANÁLISIS DISCURSIVO DE LAS PRINCIPALES OFERTAS ELECTORALES



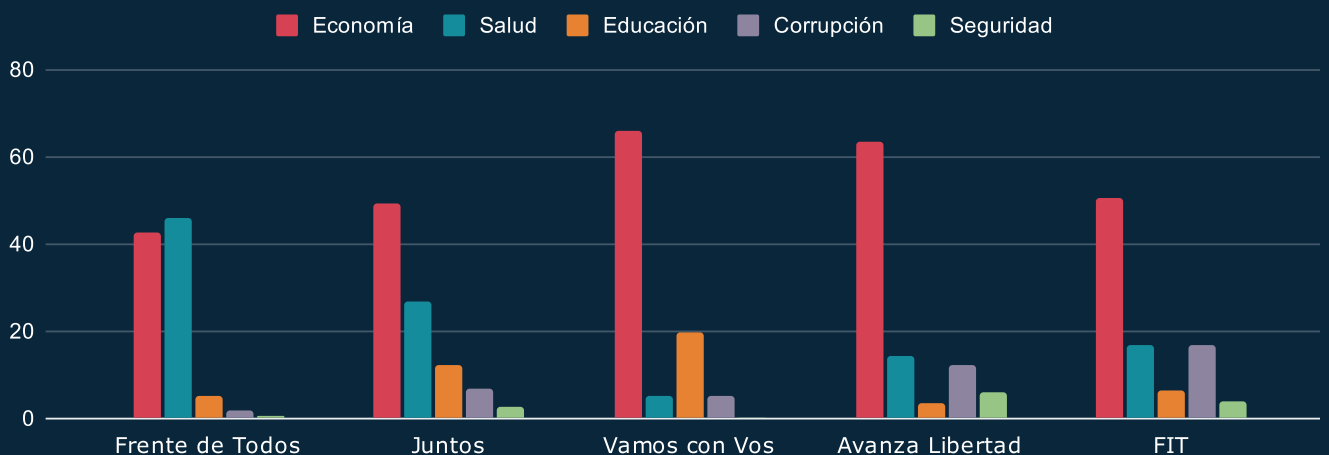
Utilizando la técnica de Data Mining, LLYC elaboró un estudio para medir la actividad y analizar el discurso de campaña en redes sociales, que mantuvieron más de 30 personalidades (precandidatos y referentes) de los espacios políticos más importantes de cara a las elecciones PASO 2021. El mismo fue llevado a cabo a través de distintas plataformas tecnológicas dirigidas a la extracción de información de grandes bloques de datos con el objetivo de ser utilizados para extraer insights y conclusiones. Para ello, realizamos posteriormente un análisis discursivo (contenido, palabras y uso del lenguaje al que hacen referencia), territorial (se investigaron los territorios de conversación a los que cada candidato y partido menciona en su discurso y el nivel de influencia que tienen dentro de la conversación que mantiene la ciudadanía en redes referente a dicho territorio) y de engagement (se midió el nivel de actividad de cada candidato, sumado al alcance y nivel de interacción que manejan con sus seguidores).

Por su parte, el **Frente de Todos** utilizó el slogan **#LaVidaQueQueremos**, siendo protagonista la campaña de vacunación y su importancia para la posterior vuelta a la normalidad. **Victoria Tolosa Paz** buscó nacionalizar su campaña electoral, lo cual es coherente ya que el distrito bonaerense, que es el que más legisladores elige, está gobernado por el oficialista Axel Kicillof. La precandidata se centró en la reconstrucción nacional y provincial, haciendo hincapié en el

acompañamiento del Estado para lograrlo; esta fue una estrategia para poner en valor la gestión de su jefe político, Alberto Fernández. Asimismo, Tolosa Paz marcó, reiteradas veces, sus diferencias con Mauricio Macri y su gestión de Gobierno. En contraste, el discurso de **Leandro Santoro** se enfocó en la contienda capitalina, rivalizando directamente con la gestión de Horacio Rodríguez Larreta.

Juntos por el Cambio no presentó un slogan estandarizado para todos sus candidatos, por más que en el final de la campaña comenzó a replicarse #JuntosPodemosMás. Si bien también se mencionó reiteradamente a la pandemia, fue en pos de criticar la gestión sanitaria y la campaña de vacunación. En lo que respecta a PBA, **Diego Santilli** orientó su discurso haciendo foco en el trabajo y la seguridad (contando como antecedente su gestión en la CABA), mientras que **Facundo Manes** guió el suyo en torno a la educación y el conocimiento, mostrándose como un outsider de la arena política. Asimismo, el neurólogo buscó confrontar con el núcleo duro del PRO. Por su parte, en CABA, **María Eugenia Vidal** apeló a la juventud y la palabra "basta" fue una de las que más utilizó, de esta manera, interpeló al hartazgo de la sociedad. **Martín Tetaz** focalizó su discurso en lo económico (lo que corresponde con su formación profesional). **Fernando Iglesias** apeló a un estilo confrontativo con el kirchnerismo y **Ricardo Lopez Murphy** plasmó sus ideas liberales.

TEMAS DE CONVERSACIÓN POR ESPACIO POLÍTICO



Respecto a las terceras fuerzas, **Florencio Randazzo** se focalizó en el trabajo y la educación, y puso énfasis en la palabra “conversar”, reforzando su imagen de político dialoguista. Por su parte, entre los liberales, **Javier Milei** (uno de los políticos con más alcance en redes sociales) buscó mostrarse como un outsider y enarboló un discurso autorreferencial, mientras que **José Luis Espert** trazó su postura liberal con foco en la economía. Por último, el también se presentó de manera autorreferencial, pero abarcó temáticas como ambientalismo, género y trabajo.

Por otra parte, en referencia a los temas de conversación por espacio político, el **Frente de Todos** tuvo como ejes principales de su discurso

la **salud y la economía**, abarcando entre ambos el 90% de la conversación generada por sus referentes y candidatos. Fue la oferta electoral que mayor peso le dio a la salud dentro de su discurso. **Juntos por el Cambio** giró su discurso en torno a la economía, a la que le dedicó alrededor del 50%. La salud y la educación fueron las dos temáticas que le siguieron, agrupando entre las tres el 90% de la conversación del espacio.

Vale señalar que la **seguridad** no fue un asunto que acaparó el discurso de ninguno de los espacios, representando en todos ellos menos de un 6% de su conversación. Asimismo, resulta significativo que la economía fue la temática más conversada por todos.



3.

CONCLUSIONES

ASUNTOS PÚBLICOS

UNO.

Los líderes políticos pondrán en juego sus **aspiraciones políticas de cara al 2023**. Tanto las internas en cada frente como el resultado final de las elecciones generales permitirán resolver y ordenar disputas por los liderazgos en cada una de las coaliciones.

DOS.

Mientras que **el Gobierno se expone a revalidar su gestión, la oposición busca consolidar su presencia en la Cámara baja** y resolver sus futuros liderazgos nacionales y distritales.

TRES.

En términos parlamentarios, la relevancia pasará por **cómo quede conformada la Cámara de Diputados**, con un oficialismo que buscará el quórum propio, algo que ya ostenta en la Cámara de Senadores.

CUATRO.

Como era de esperar, **la campaña del Frente de Todos giró en torno a la vacunación** y la reactivación económica. Por su parte, **Juntos por el Cambio** mostró voceros para cada uno de los temas (juventud, educación, salud, economía, seguridad), sin embargo, **las críticas a la situación económica se impusieron**.

CINCO.

Asimismo, otro aspecto relevante en estas PASO será **verificar la evolución del voto en comparación con las elecciones PASO presidenciales de 2019**, en las cuales Alberto Fernández se impuso con el 47% de los votos sobre Mauricio Macri, que obtuvo el 32%. Esa brecha se redujo de 15 a 8 puntos en las Generales. Quedará pendiente para noviembre contrastar si la oposición mejora su cosecha, en comparación a lo que obtenga este domingo 12 de agosto.

SEIS.

Por último, caben señalar diversos interrogantes que restan por resolverse:

- Considerando que en las elecciones provinciales de Corrientes, Salta, Jujuy y Misiones del corriente año, la participación electoral cayó entre 4 y 15 puntos, en comparación a los comicios de 2019 y 2017: **¿cuánto influirá el temor al contagio del COVID-19 en la participación de los y las ciudadanas?**
- Ante cierto descontento de la población hacia los sectores políticos, **¿el voto en blanco será mayor al habitual?**
- ¿La ciudadanía refrendará la gestión de Alberto Fernández? En caso de no hacerlo, **¿qué cambios de Gabinete podrían esperarse?**
- En lo que respecta a la coalición opositora **¿podrá Horacio Rodríguez Larreta nacionalizar su figura y convertirse en un candidato fuerte a ocupar el sillón de Rivadavia?**
- Finalmente, ¿cómo jugarán las terceras fuerzas, tanto en las PASO, como en las Generales? **¿Se volverá a ver un escenario de Primarias con mayor apoyo a las "otras opciones" y luego, en las Generales, una fuga de votos?**

14

SIETE.

A modo de cierre, si bien las PASO serán ordenadoras internas de las coaliciones, no se deben tomarse como un resultado definitivo. De mantenerse la tendencia que se observó en 2015, 2017 y 2019, Juntos por el Cambio podría crecer de manera significativa entre las Primarias y las Generales; entendiendo que un posible triunfo del Frente de Todos en esta primera instancia, podría encausar votos opositores hacia la principal coalición opositora.

DIRECCIÓN CORPORATIVA

José Antonio Llorente
Socio Fundador y Presidente
jallorente@llorenteycuenca.com

Alejandro Romero
Socio y CEO Américas
aromero@llorenteycuenca.com

Adolfo Corujo
Socio y Chief Strategy and Innovation Officer
acorujo@llorenteycuenca.com

Luis Miguel Peña
Socio y Chief Talent Officer
lmpena@llorenteycuenca.com

Juan Carlos Gozzer
Socio y COO América Latina
jcgozzer@llorenteycuenca.com

Marta Guisasola
Chief Financial Officer
mguisasola@llorenteycuenca.com

Cristina Ysasi-Ysasmendi
Directora Corporativa
cysasi@llorenteycuenca.com

Juan Pablo Ocaña
Director de Legal & Compliance
jpocana@llorenteycuenca.com

Daniel Fernández Trejo
Chief Technology Officer
dfernandez@llorenteycuenca.com

José Luis Di Girolamo
Socio y Global Controller
jldigirolamo@llorenteycuenca.com

Antonietta Mendoza de López
Vicepresidenta de Advocacy LatAm
amendezalopez@llorenteycuenca.com

ESPAÑA Y PORTUGAL

Luisa García
Socia y CEO
lgarcia@llorenteycuenca.com

Arturo Pinedo
Socio y Chief Client Officer
apinedo@llorenteycuenca.com

Barcelona

María Cúra
Socia y Directora General
mcura@llorenteycuenca.com

Óscar Iniesta
Socio y Director Senior
oiniesta@llorenteycuenca.com

Muntaner, 240-242, 1º-1ª
08021 Barcelona
Tel. +34 93 217 22 17

Madrid

Jorge López Zafra
Director General
jlopez@llorenteycuenca.com

Joan Navarro
Socio y Vicepresidente
Asuntos Públicos
jnavarro@llorenteycuenca.com

Amalio Moratalla
Socio y Director Senior
Deporte y Estrategia de Negocio
amoratalla@llorenteycuenca.com

Iván Pino
Socio y Director Senior Crisis y Riesgos
ipino@llorenteycuenca.com

David G. Natal
Socio y Director Senior
Engagement
dgonzalez@llorenteycuenca.com

Ana Folgueira
Socia y Directora Ejecutiva
Estudio Creativo
afolgueira@llorenteycuenca.com

Lagasca, 88 - planta 3
28001 Madrid
Tel. +34 91 563 77 22

Lisboa

Tiago Vidal
Socio y Director General
tvidal@llorenteycuenca.com

Avenida da Liberdade nº225, 5º Esq.
1250-142 Lisboa
Tel. + 351 21 923 97 00

ESTADOS UNIDOS

Alejandro Romero
Socio y CEO Américas
aromero@llorenteycuenca.com

Juan Felipe Muñoz
CEO Estados Unidos
fmunoz@llorenteycuenca.com

Erich de la Fuente
Chairman
edela Fuente@llorenteycuenca.com

Javier Marín
Director Senior Healthcare Américas
jmarin@llorenteycuenca.com

Miami

Juan Felipe Muñoz
CEO Estados Unidos
fmunoz@llorenteycuenca.com

600 Brickell Avenue
Suite 2125
Miami, FL 33131
Tel. +1 786 590 1000

Nueva York

Juan Felipe Muñoz
CEO Estados Unidos
fmunoz@llorenteycuenca.com

3 Columbus Circle
9th Floor
New York, NY 10019
United States
Tel. +1 646 805 2000

REGIÓN NORTE

Javier Rosado
Socio y Director General Regional
jrosado@llorenteycuenca.com

Ciudad de México

Mauricio Carrandi
Director General
mcarrandi@llorenteycuenca.com

Av. Paseo de la Reforma 412
Piso 14. Colonia Juárez
Alcaldía Cuauhtémoc
CP 06600, Ciudad de México
Tel. +52 55 5257 1084

Javier Marín
Director Senior Healthcare Américas
jmarin@llorenteycuenca.com

Panamá

Manuel Domínguez
Director General
mdominguez@llorenteycuenca.com

Sortis Business Tower
Piso 9, Calle 57
Obarrio - Panamá
Tel. +507 206 5200

Santo Domingo

Iban Campo
Director General
icampo@llorenteycuenca.com

Av. Abraham Lincoln 1069
Torre Ejecutiva Sonora, planta 7
Suite 702
Tel. +1 809 6161975

San José

Pablo Duncan - Lynch
Socio Director
CLC Comunicación | Afiliada LLYC
pduncan@clcglobal.cr

Del Banco General 350 metros oeste
Trejos Montealegre, Escazú
San José
Tel. +506 228 93240

REGIÓN ANDINA

María Esteve
Socia y Directora General Regional
mesteve@llorenteycuenca.com

Bogotá

Marcela Arango
Directora General
marango@llorenteycuenca.com

Av. Calle 82 # 9-65 Piso 4
Bogotá D.C. - Colombia
Tel. +57 1 7438000

Lima

Gonzalo Carranza
Director General
gcarranza@llorenteycuenca.com

Av. Andrés Reyes 420, piso 7
San Isidro
Tel. +51 1 2229491

Quito

Carlos Llanos
Director General
cillanos@llorenteycuenca.com

Avda. 12 de Octubre N24-528 y
Cordero - Edificio World Trade
Center - Torre B - piso 11
Tel. +593 2 2565820

REGIÓN SUR

Mariano Vila
Socio y Director General Regional
mvila@llorenteycuenca.com

São Paulo

Thyago Mathias
Director General
tmathias@llorenteycuenca.com

Rua Oscar Freire, 379, Cj 111
Cerqueira César SP - 01426-001
Tel. +55 11 3060 3390

Río de Janeiro

Thyago Mathias
Director General
tmathias@llorenteycuenca.com

Ladeira da Glória, 26
Estúdios 244 e 246 - Glória
Rio de Janeiro - RJ
Tel. +55 21 3797 6400

Buenos Aires

Mariano Vila
Socio y Director General
mvila@llorenteycuenca.com

Av. Corrientes 222, piso 8
C1043AAP
Tel. +54 11 5556 0700

Santiago de Chile

Mª Soledad Camus
Socia y CEO
scamus@llorenteycuenca.com

Marcos Sepúlveda
Director General
msepulveda@llorenteycuenca.com

Avda. Pdte. Kennedy 4.700 Piso 5,
Vitacura
Santiago
Tel. +56 22 207 32 00
Tel. +562 2 245 0924

LLORENTE Y CUENCA