



**d+i** desarrollando  
ideas  
LLORENTE & CUENCA

# EL REGRESO DE PIÑERA A LA MONEDA: UNA ELECCIÓN QUE REDEFINIÓ EL MAPA POLÍTICO EN CHILE

Madrid, diciembre 2017

# Índice

Introducción	3
¿Cómo llegaban ambos candidatos a la elección final?	5
Encuestas proyectaban un ajustado triunfo de Piñera	6
La reinención de la Nueva Mayoría	8
El rol del Frente Amplio	9
Un Congreso desbalanceado	10
Incrementar el crecimiento	11
Su equipo es clave	12
Evitar los conflictos de interés	13
Equipo de especialistas	14







## Introducción

Chile se enfrentó el pasado domingo 17 de diciembre a la segunda vuelta de las elecciones presidenciales, en las que el candidato de Chile Vamos y expresidente Sebastián Piñera, obtuvo el 54,57 % de los votos, con poco más de nueve puntos de diferencia sobre su rival de la Fuerza de la Mayoría, Alejandro Guillier. A pesar de su victoria, Piñera tendrá que conseguir acuerdos para cumplir con su plan de gobierno, ya que el Congreso se encuentra dividido. En este informe, analizamos las claves de la contienda electoral, y los desafíos a los que se enfrentará el nuevo gobierno.

Los resultados de la primera vuelta de las elecciones presidenciales, en la cual Sebastián Piñera (Chile Vamos) y Alejandro Guillier (Fuerza de la Mayoría) pasaron al balotaje, dejaron varios aspectos interesantes de analizar.

Uno de los más importantes es la relevancia que adquirió el Frente Amplio (FA), conglomerado que apoyó a Beatriz Sánchez como candidata presidencial en la primera vuelta (y que obtuvo un 20,28 % de los votos), instalándose como una nueva fuerza política del país, logrando un total de 20 diputados y un senador. Esta situación reconfigura el Congreso que emblemáticamente estuvo compuesto solo por legisladores de la Nueva Mayoría y Chile Vamos. Así, una vez que los nuevos parlamentarios comiencen sus funciones –en marzo de 2018–, el mandatario deberá buscar acuerdos con el FA para llevar a cabo sus propuestas.

A raíz de esto, y de cara a la estrategia para la segunda vuelta, tanto Sebastián Piñera como Alejandro Guillier debieron lograr la mayor cantidad de adeptos de los candidatos que quedaron en el camino, situación que no fue del todo fácil debido a las marcadas diferencias programáticas existentes entre ellos. Si bien hubo apoyos públicos y tácitos, como el de José Antonio Kast a Piñera y el de Marco Enríquez-Ominami a Guillier, Carolina Goic (DC) y Beatriz Sánchez demoraron en hacer pública su opción, aunque finalmente terminaron apoyando la candidatura de Guillier”.

Este panorama hacía prever una elección polarizada, reñida y muy estrecha para ambos, sumado a una abstención alta y un índice de voto indeciso, blanco o nulo también alto.

***A pesar de su victoria, Piñera tendrá que conseguir acuerdos para cumplir con su plan de gobierno, ya que el Congreso se encuentra dividido***



# ¿Cómo llegaban ambos candidatos a la elección final?

## EL PORCENTAJE NO ESPERADO DE PIÑERA

Si bien desde el comando de Piñera esperaban liderar la elección, el análisis interno estuvo lejos de ser positivo, pues los resultados (36,64 % de los votos en primera vuelta) distaron mucho de las proyecciones realizadas. El abanderado de Chile Vamos no pudo superar el umbral del 40 % que se había autoimpuesto y logró 700 mil votos menos que en la primera vuelta de 2009, algo que estaba fuera de sus cálculos.

Esta situación derivó en que Piñera hiciera un guiño explícito a José Antonio Kast, candidato independiente de derecha que logró el 7,89 % de los votos en la primera vuelta, y quien seguramente le quitó más de un voto en la elección. Adicionalmente, y para fortuna del exmandatario, tras los cómputos, éste entregó su apoyo irrestricto a la campaña, sin condiciones, y prometió viajar por el país para hacer campaña por él. “No nos vamos a equivocar, no nos vamos a confundir, no vamos a ser irresponsables”, dijo, llamando a todos sus adherentes a votar por Piñera “para ganarle a la izquierda en la segunda vuelta”.

Otro apoyo importante que se sumó a la campaña del candidato de la derecha, fue el respaldo – con condiciones– que le entregó el senador y exprecandidato presidencial, Manuel José Ossandón (RN), quien tiene un gran arrastre en zonas donde no ganó Piñera (comunas de Puente Alto y Pirque, por ejemplo), y lo ayudó a hacer campaña para mejorar la votación en dichos sectores donde dominó la izquierda.

La gratuidad en educación era un tema clave para lograr el apoyo de Ossandón y así unificar al sector en torno a su candidatura, buscando los votos claves para imponerse ante Alejandro Guillier. “Conversamos con el senador Ossandón y vamos a dar un paso más: ampliaremos la gratuidad, pero privilegiando a los

estudiantes técnico profesionales, que son casi la mitad de los estudiantes de la educación superior y que provienen de familias más vulnerables y de clase media”, indicó Piñera.

Por último, Piñera aprovechó los excelentes resultados que obtuvieron los senadores Felipe Kast (Evópoli), Francisco Chahuán (RN) y Juan Antonio Coloma (UDI) en las pasadas elecciones parlamentarias, para sumarlos a su comando y así potenciar el trabajo en terreno en las regiones donde fueron escogidos por la ciudadanía. “Ellos representan a las mayorías obtenidas en las urnas, lo que nos permitirá unir fuerzas para poder llegar nuevamente a La Moneda”, dijo Piñera.

## GUILLIER CON MENOS APOYO DE LA IZQUIERDA

Al igual que Sebastián Piñera, el candidato de la Fuerza de la Mayoría, Alejandro Guillier, no contemplaba el alto porcentaje que obtuvo la candidata del Frente Amplio (FA), Beatriz Sánchez (20,28 %). Si bien su avance a la segunda vuelta nunca estuvo en discusión, el porcentaje logrado (22,70 %) dista mucho de lo esperado por el senador por Antofagasta.

Por lo mismo, parte importante de esta segunda etapa de campaña estuvo enfocada en lograr seducir al votante del FA, quien se autodefine como opositor de Sebastián Piñera y de la centroizquierda tradicional, valores que representaba Guillier al ser el candidato oficialista.

Guillier debió tomar en cuenta alguna de sus propuestas de gobierno para acercarse a ese electorado porque el movimiento de izquierda dio libertad de elegir a sus votantes. Sin embargo, los instó claramente a no hacerlo por Sebastián Piñera.



Por el lado del comando de Guillier, hubo guiños en cuanto a gratuidad en educación y a terminar con las Administradoras de Fondos de Pensión (AFP). Sin embargo, su jefe programático, Osvaldo Rosales, descartó un sistema de reparto en materia de pensiones, como éstos proponían, dejando en claro que no cederán a todas las propuestas de ese sector. Además, esto se suma a la negativa de aumentar el impuesto al 1% más rico de la población: **“No es tan fácil de implementar como ellos creen. Esas cosas suenan bien, son buenas para el bronce, pero no sirven para hacer políticas públicas”**, indicó el equipo de Guillier.

La apuesta por lograr que esos votos se traspasaran era compleja, más aun tomando en consideración que Guillier también recibió el apoyo de la Democracia Cristiana y de su excandidata Carolina Goic, quienes difieren en varios puntos con el Frente Amplio.

Bajo esta lógica, tras el consejo nacional realizado por el partido pos primera vuelta, se decidió apoyar la candidatura de Alejandro Guillier en el balotaje. **“Conscientes de lo que está en juego en esta elección presidencial y asumiendo nuestra responsabilidad histórica con el pueblo de Chile, la Democracia Cristiana declara su apoyo a la candidatura a la presidencia de la República de Alejandro Guillier”**, sostuvo Matías Walker, presidente interino del partido (en reemplazo de Goic), quien días después renunció

al cargo, acusando falta de confianza en la coalición. En su lugar, asumió Miryam Verdugo, segunda vicepresidenta.

Todo lo contrario, fue lo que sucedió con Marco Enríquez-Ominami (MEO). Si bien el candidato del Partido Progresista fue uno de los principales críticos de Guillier, no dudó en traspasarle su apoyo una vez finalizada la primera vuelta. **“Llamo a votar por Guillier para frenar a Piñera”**, dijo, uniéndose a la campaña contra el candidato de la derecha. Vía Twitter, MEO destacó: **“La centroizquierda ya tiene un ganador, felicitaciones a Guillier. Transparento que votaré por él en la segunda vuelta, y me pongo a su disposición. Soy un soldado, un soldado que no le tiene miedo a Sebastián Piñera”**.

***Tras el consejo nacional realizado por el partido pos primera vuelta, se decidió apoyar la candidatura de Alejandro Guillier en el balotaje***



# Encuestas proyectaban un ajustado triunfo de Piñera

Pese a lo desprestigiadas que quedaron tras la primera vuelta, las encuestas continuaron con sus proyecciones para el balotaje. Esta vez, eso sí, los análisis fueron más cautos en relación a las proyecciones.

Según Cadem, Sebastián Piñera obtendría un 40 % de los votos contra un 38,6 % de Alejandro Guillier, lo que desde el punto de vista estadístico significa que la elección estaría virtualmente empatada, puesto que la diferencia de 1,4 puntos porcentuales entre los dos candidatos se encuentra dentro del “+/- 2,6 puntos porcentuales” del margen de error.

Por otro lado, la edición de noviembre de la encuesta Criteria Research, indicó que la intención de voto para esta elección marcaba una preferencia para el candidato de Chile Vamos, Sebastián Piñera. En la muestra total del sondeo, un 47 % de los votantes se inclinaba por el candidato de la derecha y un 45 % por Alejandro Guillier, mientras que un 8 % señaló que votaría nulo, blanco o no votaría.

En tanto, en nuestro **Barómetro Político Digital** publicado cuatro días antes de la elección, Piñera lideraba en intención de voto, pero Guillier era mejor valorado según las redes sociales. El candidato de Chile Vamos recogió mayor cantidad de comentarios relativos a intención de voto con 8.940 menciones (65 %) versus su contendor con 4.819 (35 %).

## UN TRIUNFO PARA LA HISTORIA

Cabe destacar que esta fue una elección única por varias razones, y una de ellas tiene que ver con un resultado electoral irrefutable antes de que pasaran apenas dos horas desde que comenzara el conteo de votos, y es que la nitidez de los votos a medida que se escrutaban las mesas dejaba muy en claro el resultado. Con ello, Sebastián Piñera se convirtió en el presidente electo más votado en 24 años, sacándole a Guillier una ventaja insospechada para todos.

**Figura 1. Intención de votos para los candidatos**

### Muestra:

De la muestra total de 140k comentarios, 13.758k reflejan una intención de voto:



### Muestra de 14k comentarios

Muestra total de comentarios registrados sobre la intención de votar a uno de los candidatos.

### Intención de votos

Porcentaje de comentarios registrados que expresan su intención de votar a uno de los dos candidatos presidenciales para la segunda vuelta electoral.

Fuente: Síntesis



Además, la abstención fue contra todo pronóstico más baja de lo esperada, ya que votaron más personas que en la primera vuelta; 7 millones de personas. Es decir, fue un triunfo inapelable e indiscutible. Los análisis comenzaron el domingo en la noche para entender qué fue lo que pasó en esta carrera presidencial, que culminó con un resultado más parecido a lo que fueron las primeras proyecciones, hace casi un año.

Es evidente que la derecha también logró movilizar más a sus votantes. Como dato interesante Piñera sacó más votos que la elección de 2009 e incluso más que Michelle Bachelet en 2013, lo cual merece la pena analizar.

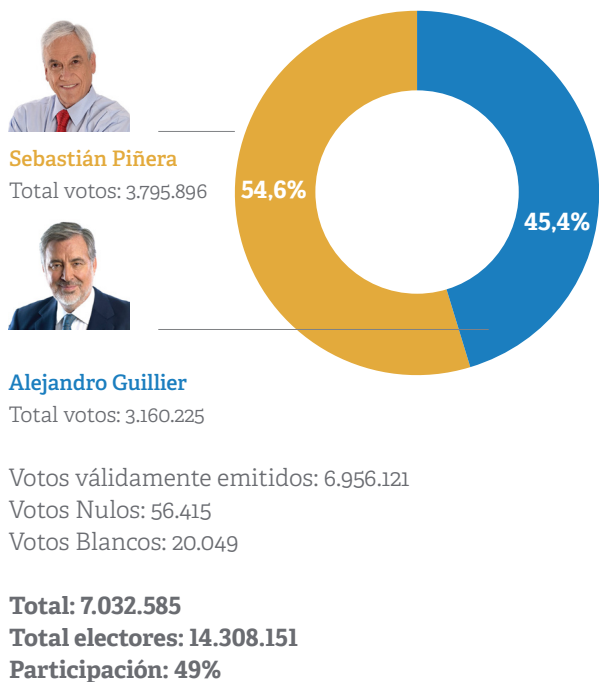
Otro hecho resaltable es que se respetó la tradición republicana de felicitación y agradecimiento por parte de los protagonistas de la noche: Sebastián

Piñera, Alejandro Guillier y Michelle Bachelet, quienes se saludaron mutuamente cumpliendo este viejo y cordial rito que se pensaba perdido después de la áspera y agresiva campaña presidencial.

Como era esperable, [la Bolsa tuvo una fuerte alza tras el triunfo de Sebastián Piñera](#) debido al favoritismo del mercado por el candidato de Chile Vamos y la incertidumbre previa a la segunda vuelta de las elecciones. Pasadas las 10 de la mañana, el Índice de Precios Selectivo de Acciones (IPSA) anotaba un incremento de 7,4 %, llegando a 5.622,04 puntos.

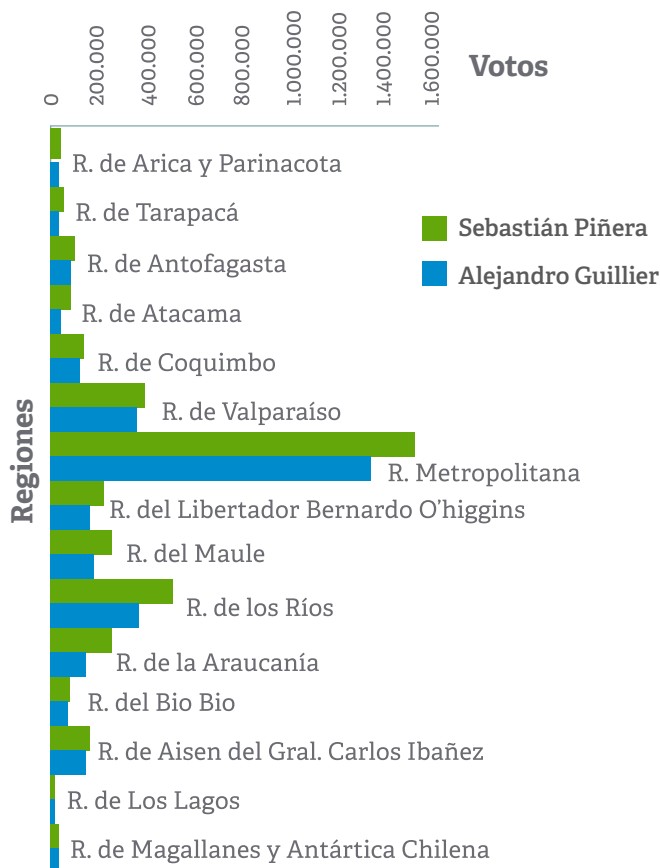
El “[efecto Piñera](#)” vaticina que el IPSA podría alcanzar en torno a 5.800-6.000 puntos en los próximos doce meses. El dólar también registró movimientos, con una fuerte baja debido al fortalecimiento del peso, bajando un 2,11 %, lo que equivale a más de diez pesos.

**Figura 2. Elecciones Presidenciales Chile 2017: Segunda vuelta**



Fuente: Servel

**Figura 3. Votaciones por región**



Fuente: Síntesis



## SEBASTIÁN PIÑERA: “EL CAMINO HACIA LOS TIEMPOS MEJORES NO SERÁ NADA FÁCIL”

“Tranquilos, esperemos los resultados”, esgrimía Piñera a medida que se fueron cerrando las mesas en los locales de votación y oficializando los primeros cómputos. Es que si bien había confianza en lograr una victoria que lo llevara por segunda vez a La Moneda, la lección aprendida de la primera vuelta, donde se vaticinaba un amplio triunfo, caló hondo en el candidato de Chile Vamos.

Por lo mismo, quiso tomárselo con calma, aunque ese escepticismo fue desapareciendo a medida que se fueron conociendo resultados más concretos que indicaran la tendencia que él y su comando esperaban: pasadas las siete de la tarde, las proyecciones indicaron que la diferencia con Alejandro Guillier sería mayor a la esperada.

El 54,57 % de los votos fue un resultado impensado para el mismo Piñera, su comando y los especialistas. En total, fueron 3.795.896 votos los que le permitieron al exmandatario ganar la elección, que lo sitúa como el presidente con mayor respaldo entre quienes han debido dirimir en segunda vuelta su triunfo, obteniendo casi la misma votación que Patricio Aylwin, el primer presidente electo desde el regreso

a la democracia, y 300 mil votos menos que Eduardo Frei (1994-2000). Además, se convertirá en el primer Jefe de Estado de centroderecha que regresa a gobernar desde que Arturo Alessandri Palma lo hiciera en 1932.

Piñera se dio tiempo para agradecer personalmente el apoyo que le brindaron sus principales asesores, excandidatos (José Antonio Kast, Felipe Kast y Manuel José Ossandón) y nuevos parlamentarios, previo al discurso final de campaña.

Rodeado de su familia, Piñera dio luces de lo que busca en su nuevo periodo al frente del país: la unidad. “Trabajaremos por un compromiso con la unidad de todos los chilenos, un compromiso con

*El 54,57 % de los votos fue un resultado impensado para el mismo Piñera (...) que lo sitúa como el presidente con mayor respaldo entre quienes han debido dirimir en segunda vuelta su triunfo, obteniendo casi la misma votación que Patricio Aylwin*

Figura 4. Presidentes de Chile 1990-2022



Fuente: El Mercurio

el diálogo y los acuerdos (...). Quiero invitar a todos los que han tenido el privilegio y el honor de haber sido presidente de todos los chilenos para recibir su sabio y generoso consejo y compartir sus valiosas experiencias”, dijo.

Profundizando más, recalcó: “Podemos pensar distinto, vivan las diferencias, viva el pluralismo de las ideas, pero nunca esas diferencias deben convertirnos en enemigos. Cada vez que los chilenos nos hemos enfrentado o nos hemos visto como enemigos, hemos cosechado nuestras grandes derrotas”.<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Video del discurso de Sebastián Piñera: <https://www.youtube.com/watch?v=M3oQ3kTLDLI>





Pese a la emoción del momento, Piñera sabe que deberá lidiar con un Congreso donde la centroderecha no cuenta con la mayoría, por lo que estará obligado a buscar acuerdos para poder cumplir con las propuestas de su plan de gobierno. “Hacer un buen gobierno depende de todos, incluso de aquellos que votaron por Alejandro Guillier. Tenemos que unirnos más que nunca, porque tenemos una exigente misión que cumplir, porque hay un mundo nuevo golpeando nuestras puertas y porque el camino hacia los tiempos mejores no será nada fácil”.

### ALEJANDRO GUILLIER NO LOGRA DARLE CONTINUIDAD AL LEGADO DE BACHELET

Bastante entusiasmados se vieron los colaboradores de Guillier en el comando del candidato oficialista, previo al comienzo del conteo de votos, confiado en que iba a ser escogido como el próximo presidente de Chile, y sus palabras así lo hacían notar en los días anteriores a la votación. “Yo creo que vamos a ganar por una diferencia clara. No tan así milimétrica. Estrecha pero clara”<sup>2</sup>, dijo. Sin embargo, los cálculos fueron errados. Y no sólo porque finalmente su contendor fue quien se proclamó ganador del balotaje, sino que también por la amplia diferencia con la que lo hizo. A medida que los resultados fueron actualizándose, el senador por la región de Antofagasta fue convenciéndose de que cada vez era más difícil triunfar. Y no fue hasta las 20 horas del domingo 17 de diciembre que asumió la derrota. Los

3,1 millones de votos obtenidos –el peor resultado de un candidato de centroizquierda en el balotaje–, le impidieron ser el continuador de las múltiples reformas del gobierno de la presidenta, Michelle Bachelet.

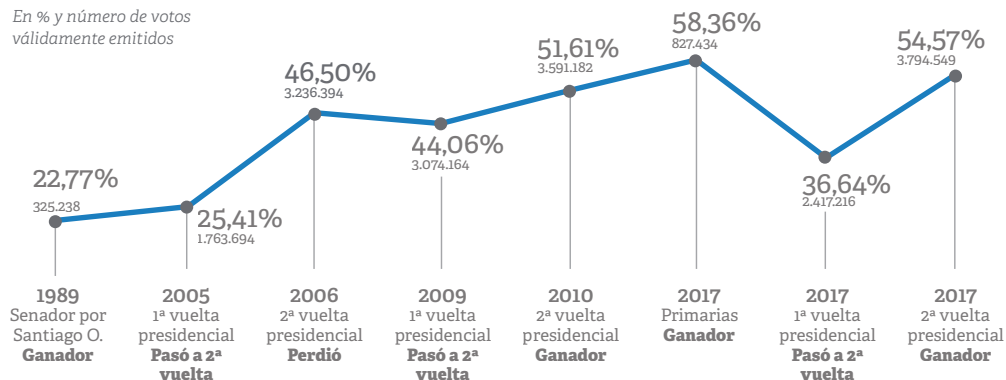
“Felicitó a Sebastián Piñera por su impecable y macizo triunfo. Sufrimos una derrota electoral, pero no va a ser una derrota política si somos capaces de levantar una opción republicana”, dijo.

Guillier agregó que había sufrido “una derrota dolorosa, pero invito a aprender de la elección, a estudiar los resultados del voto ciudadano y a reconstruir una opción democrática, una opción solidaria para Chile basada en los principios de la solidaridad, libertad e igualdad de oportunidades (...). Pero también hay que ser autocríticos: hemos sufrido una derrota dura y de las derrotas es de donde más se aprende. Tenemos que levantar nuestro ánimo y salir a defender las reformas en las que creemos”.

Con el dolor de haber perdido, y tras visitar y felicitar por la victoria a Sebastián Piñera en su comando, el senador hizo un llamado de unidad a las fuerzas progresistas, invitando a “aprender a articularnos con nuevas fuerzas políticas y nuevos liderazgos que están surgiendo para unirnos –y no solo en los partidos políticos, también en los movimientos sociales–, para que la agenda de reformas sea del corazón de la gestión del próximo gobierno”.

**Figura 5. Las elecciones en las que ha competido Sebastián Piñera**

En % y número de votos válidamente emitidos



Fuente: La Tercera

<sup>2</sup> Video del discurso de Alejandro Guillier: <https://www.youtube.com/watch?v=8lSSn1UNCjo>



## La reinención de la Nueva Mayoría

Tras la derrota de la candidatura de Alejandro Guillier, son varios los cambios que se hacen necesarios en la Nueva Mayoría para seguir proyectándose como conglomerado político y principal grupo opositor a Sebastián Piñera, y no perder su histórico legado, sobre todo con la amenaza del naciente Frente Amplio (FA).

Por lo mismo, los partidos que la componen comenzarán con diversos procesos de reflexión para renovar liderazgos y definir cómo logran rearticularse desde la oposición. Además, deberán resolver la incógnita que jugará el FA y la Democracia Cristiana en este nuevo proceso.

Bajo este contexto, son varios los líderes del aún oficialismo que tienen claro que, si bien Guillier podría jugar un rol relevante, no reúne las capacidades para dirigir las riendas del conglomerado durante los próximos cuatro años. Desde el Partido Radical expresan que “es un liderazgo importante en el sector y tenemos que ver cómo lo proyectamos”.

Por su parte, Guido Girardi, senador del Partido por la Democracia (PPD), no lo ve tan protagónico: “Va a ser uno más, aquí nadie tiene el monopolio sobre el futuro ni sobre el progresismo. Somos todos de este proceso. Alejandro cumplió una gran tarea y ya veremos qué es lo que pasa”.

Tan importante como lo anterior es la compleja articulación de las fuerzas de la centroizquierda. Dentro de la Nueva Mayoría, el Partido Socialista fue el que quedó en mejor pie, al lograr 19 diputados y 7 senadores, por lo que su rol será preponderante a la hora de reorganizar el conglomerado. Sin embargo, la colectividad deberá resolver la disyuntiva que enfrentará el bloque con los partidos más centrales, como la Democracia Cristiana, o explorar la opción de forjar alianzas con otras fuerzas como el Frente Amplio o el nuevo País Progresista, formado por la unión entre los excandidatos Marco Enríquez-Ominami y Alejandro Navarro.

Capítulo aparte es la difícil situación que atraviesa el PPD, que debe reorganizarse internamente, planteándose un cambio en la directiva y una reestructuración total del partido. Se habla incluso de un cambio de nombre y una eventual fuga de liderazgos juveniles que podrían recalar en el Frente Amplio.

Mismo desafío se plantea para el Partido Comunista, que a pesar de formar parte de este Gobierno, no vería con malos ojos salirse de este pacto y buscar alianzas con los sectores más progresistas que el Frente Amplio y la Nueva Mayoría.

Por último, además del PPD, la Democracia Cristiana también deberá resolver sus conflictos internos y con el sector oficialista para definir su futuro para los próximos cuatro años, donde el escoger una nueva directiva, tras la renuncia de Carolina Goic a

***Bajo este contexto, son varios los líderes del aún oficialismo que tienen claro que, si bien Guillier podría jugar un rol relevante, no reúne las capacidades para dirigir las riendas del conglomerado durante los próximos cuatro años***

la presidencia, es fundamental para una nueva era. Además, han surgido diversas tesis relacionadas con el hecho de que el partido mantendrá una independencia política, siempre desde el lado de la oposición, negociando de manera autónoma los apoyos frente a cada proyecto, sin ser parte de una coalición junto al Partido Comunista.



## El rol del Frente Amplio

Establecerse como un conglomerado político es una de las tareas clave del Frente Amplio, lo que le permitiría, a futuro, proyectarse en buenas condiciones para la próxima elección presidencial. Según Gabriel Boric, uno de sus jóvenes líderes, el objetivo es dirigir una oposición constructiva, firme y responsable, que trabaje de la mano con los movimientos sociales sin perder de vista las múltiples diferencias existentes con la derecha.

“Debemos articular las alianzas que sean necesarias de forma transversal para hacer avanzar las demandas de la ciudadanía”, dijo el alcalde de Valparaíso, Jorge Sharp, en contraposición a algunos frenteamplistas que creen que lo importante es defender las diferencias existentes con la Nueva Mayoría, apostando, incluso, a la extinción del bloque que gobernará hasta marzo de 2018, para así establecerse como el principal grupo opositor a Sebastián Piñera.

### LOS PRINCIPALES DESAFÍOS QUE DEBERÁ ENFRENTAR PIÑERA EN SU SEGUNDO MANDATO

Un Congreso desbalanceado, lograr un aumento de al menos un punto porcentual del crecimiento, establecer un gabinete más político y menos técnico, así como cerrar cualquier conflicto de interés relativo a su fortuna, son algunas de las principales tareas que tendrá que resolver Sebastián Piñera.

Su amplia ventaja sobre Alejandro Guillier podría otorgarle un periodo de “gracia” durante los primeros cien días de gestión, aunque no le asegura un mandato tranquilo. “Esta noche les puedo asegurar que tanto Cecilia (Morel) como yo y todo nuestro equipo vamos a entregar lo mejor de nosotros mismos para cumplir con nuestra misión, para no defraudar a nuestros compatriotas, y para que Chile recupere la senda del progreso y del desarrollo”, dijo Piñera, tras ganar la elección.

*Según Boric, el objetivo es dirigir una oposición constructiva, firme y responsable, que trabaje de la mano con los movimientos sociales sin perder de vista las múltiples diferencias existentes con la derechas*



## Un Congreso desbalanceado

La estructura del poder político en Chile cambió por completo el domingo 19 de noviembre, con las elecciones parlamentarias, ya que el nuevo sistema electoral, que reemplazó al polémico binominal, permitió la irrupción de una tercera fuerza en el Congreso que rompió el tradicional duopolio de la Nueva Mayoría y Chile Vamos, dos bloques que se pelearon por dominar desde que volvió la democracia en 1990.

Con una nueva correlación de fuerzas Piñera tendrá que implementar un gobierno distinto al que encabezó entre 2010 y 2014. Hasta ahora ambos bloques NM y ChV se repartían el 96,7 % de los escaños en la Cámara de Diputados y el 97,4 % de los cupos en el Senado, pero eso cambió con la irrupción del Frente Amplio (FA), incluso superando sus propias proyecciones, se consolidó como el tercer actor en el mapa político chileno. La nueva correlación de fuerzas dejó con una mayoría relativa a ChV, que podría complicarle pasar leyes de quórum calificado en el Congreso.

De los 155 escaños de la Cámara de Diputados, la NM cuenta con 57, el FA con 20, y el Partido Progresista (PRO), con uno. Las tres fuerzas de centro izquierda suman 78 asientos, a los cuales podrían sumarse otros cuatro de la Federación Regionalista Verde Social (FREVS). Frente a ellos, ChV cuenta con 72 cupos, por lo que la tónica será negociar.

Deberá negociar y generar acuerdos políticos por cada ley con sectores más moderados, como la Democracia Cristiana, por lo cual la DC se transformará en un partido muy relevante a la hora de la toma de decisiones parlamentarias.

*Con una nueva correlación de fuerzas, tendrá que implementar un gobierno distinto al que encabezó entre 2010 y 2014*





## Incrementar el crecimiento

Piñera fue enfático en señalar que su programa de gobierno tenía un costo de 14 mil millones de dólares y que la mitad de esa cifra se financiaría mediante medidas administrativas como recortes, reasignaciones y la salida de “operadores políticos”. La otra mitad se obtendría de un mayor crecimiento tendencial de la economía, lo cual podría verse impactada por las condiciones económicas externas.

Según sus estimaciones, un supuesto mayor crecimiento tendencial podría pasar del actual 2,6 %, proyectado en el Presupuesto 2018, a 3,5 % hacia el final de su nuevo mandato, lo que permitiría recaudar esos 7 mil millones de dólares con los que busca financiar la mitad de su programa de gobierno. Pero subir en un punto el crecimiento de la economía no es tarea fácil.

Volver a niveles superiores del crecimiento tendencial del 3 % es complejo dadas las perspectivas del sector minero, según ha señalado la agencia Moody's.

*Piñera fue enfático en señalar que su programa de gobierno tenía un costo de 14 mil millones de dólares y que la mitad de esa cifra se financiaría mediante medidas administrativas como recortes, reasignaciones y la salida de “operadores políticos”*



## Su equipo es clave

Priorizar más colaboradores de perfil político que técnico, será la consigna. El equipo que lo acompañe deberá ser en este segundo gobierno menos tecnocrático y más político, a diferencia del primero. Sobre todo, por la conformación del Congreso y los acuerdos políticos que necesitará con un buen ministro del Interior, Hacienda y Secretaría General de la Presidencia (Segpres). Si establece un equipo político que sepa dialogar, negociar y perseguir intereses, va a tener una posibilidad de generar propuestas.

Sumado a su equipo debe velar por cumplir sus promesas de campaña, en especial aquellas que fueron banderas de lucha y medidas más de centro, sobre todo temas valóricos y la gratuidad en la educación.

***El equipo que lo acompañe deberá ser en este segundo gobierno menos tecnocrático y más político, a diferencia del primero***



## Evitar los conflictos de interés

A toda costar deberá concretar un fideicomiso ciego en Chile y otro en el exterior, para evitar los dolores de cabeza de la primera parte de su campaña.

En mayo, y tras verse involucrado en el denominado Caso Bancard, que nació tras revelarse sus inversiones en la pesquera peruana Exalmar, la minera Dominga, y conocerse sus sociedades en Islas Vírgenes Británicas y Luxemburgo, Piñera dijo que se sometería a un fideicomiso ciego en los términos que la Ley 20.880 exige. Es decir, sobre todas las acciones de sociedades anónimas abiertas y otros valores, ya sean de capital o deuda, que sean emitidos por entidades constituidas en Chile y que se encuentren inscritas en los registros de las superintendencias de Valores y Seguros (SVS) y de Bancos e Instituciones Financieras (Sbif).

También incluirá de forma voluntaria en otro fideicomiso ciego los activos que tiene en el extranjero. Su familia tomó medidas similares. Su esposa,

Cecilia Morel, entregó una declaración de intereses y patrimonio, y se someterá a un fideicomiso ciego voluntario “en los mismos términos comprometidos por mi persona”, dijo Piñera. Ambos, además, se retiraron en abril de las empresas en las que eran socios con sus hijos, aunque no de sus sociedades personales.

Estos compromisos deberían cumplirse antes que asuma como presidente, lo que quitaría presión ante eventuales nuevos conflictos de interés.

*Piñera dijo que se sometería a un fideicomiso ciego en los términos que la Ley 20.880 exige*

# Gestión de la reputación, la comunicación y los asuntos públicos

## Líderes en España, Portugal y América Latina

LLORENTE & CUENCA es la **consultoría de gestión de la reputación, la comunicación y los asuntos públicos líder en España, Portugal y América Latina**. Cuenta con **18 socios** y cerca de **500 profesionales**, que prestan servicios de consultoría estratégica a empresas de todos los sectores de actividad con operaciones dirigidas al mundo de habla hispana y portuguesa.

En la actualidad, LLORENTE & CUENCA tiene oficinas en **Argentina, Brasil** (São Paulo y Rio de Janeiro), **Colombia, Chile, Ecuador, España** (Madrid y Barcelona), **Estados Unidos** (Miami, Nueva York y Washington, DC), **México, Panamá, Perú, Portugal y República Dominicana**. Además, opera en Cuba y ofrece sus servicios a través de compañías afiliadas en Bolivia, Paraguay, Uruguay, Venezuela, Costa Rica, Guatemala, Honduras, El Salvador y Nicaragua.

Es la compañía del sector más premiada en los mercados donde opera. En 2017, ha sido reconocida como **Agencia del Año en América Latina** (Latin American Excellence Awards 2017).

## Equipo de Especialistas

### **Francisco Aylwin**

Presidente de LLORENTE & CUENCA Chile.

### **Nicole Sternsdorff**

Gerente del Área Asuntos Públicos en LLORENTE & CUENCA Chile.

### **Juan Ignacio de la Carrera**

Consultor del Área Asuntos Públicos en LLORENTE & CUENCA Chile

[www.llorenteycuenca.com](http://www.llorenteycuenca.com)



# LLORENTE & CUENCA

## DIRECCIÓN CORPORATIVA

José Antonio Llorente  
Socio fundador y presidente  
jalorente@llorenteycuenca.com

Enrique González  
Socio y CFO  
egonzalez@llorenteycuenca.com

Adolfo Corujo  
Socio y director general corporativo de Talento, Organización e Innovación  
acorujo@llorenteycuenca.com

Carmen Gómez Menor  
Directora Corporativa  
cgomez@llorenteycuenca.com

## DIRECCIÓN AMÉRICAS

Alejandro Romero  
Socio y CEO Américas  
aromero@llorenteycuenca.com

Luisa García  
Socia y COO América Latina  
lgarcia@llorenteycuenca.com

Erich de la Fuente  
Socio y CEO Estados Unidos  
edela Fuente@llorenteycuenca.com

José Luis Di Girolamo  
Socio y CFO América Latina  
jldgirolamo@llorenteycuenca.com

## DIRECCIÓN DE TALENTO

Daniel Moreno  
Director de Talento  
dmoreno@llorenteycuenca.com

Marjorie Barrientos  
Gerente de Talento para la Región Andina  
mbarrientos@llorenteycuenca.com

Karina Sanches  
Gerente de Talento para Cono Sur  
ksanches@llorenteycuenca.com

## ESPAÑA Y PORTUGAL

Arturo Pinedo  
Socio y director general  
apinedo@llorenteycuenca.com

Goyo Panadero  
Socio y director general  
gpanadero@llorenteycuenca.com

### Barcelona

María Cura  
Socia y directora general  
mcura@llorenteycuenca.com

Muntaner, 240-242, 1º-1ª  
08021 Barcelona  
Tel. +34 93 217 22 17

### Madrid

Joan Navarro  
Socio y vicepresidente  
Asuntos Públicos  
jnavarro@llorenteycuenca.com

Amalio Moratalla  
Socio y director senior  
amoratalla@llorenteycuenca.com

Jordi Sevilla  
Vicepresidente de  
Contexto Económico  
jsevilla@llorenteycuenca.com

Latam Desk  
Claudio Vallejo  
Director senior  
cvallejo@llorenteycuenca.com

Lagasca, 88 - planta 3  
28001 Madrid  
Tel. +34 91 563 77 22

### Impossible Tellers

Ana Folgueira  
Directora general  
ana@impossibletellers.com

Diego de León, 22, 3º izq  
28006 Madrid  
Tel. +34 91 438 42 95

### Cink

Sergio Cortés  
Socio. Fundador y presidente  
scortes@cink.es

Muntaner, 240, 1º-1ª  
08021 Barcelona  
Tel. +34 93 348 84 28

### Lisboa

Tiago Vidal  
Director general  
tvidal@llorenteycuenca.com

Avenida da Liberdade nº225, 5º Esq.  
1250-142 Lisboa  
Tel: + 351 21 923 97 00

## ESTADOS UNIDOS

### Miami

Erich de la Fuente  
Socio y CEO  
edela Fuente@llorenteycuenca.com

600 Brickell Avenue  
Suite 2020  
Miami, FL 33131  
Tel. +1 786 590 1000

### Nueva York

Salomón Kalach  
Director  
skalach@llorenteycuenca.com

Abernathy MacGregor  
277 Park Avenue, 39th Floor  
New York, NY 10172  
Tel. +1 212 371 5999 (ext. 374)

### Washington, DC

Ana Gamonal  
Directora  
agamonal@llorenteycuenca.com

10705 Rosehaven Street  
Fairfax, VA 22030  
Washington, DC  
Tel. +1 703 505 4211

## MÉXICO, CENTROAMÉRICA Y CARIBE

### Ciudad de México

Juan Arteaga  
Director general  
jarteaga@llorenteycuenca.com

Rogelio Blanco  
Director general  
rblanco@llorenteycuenca.com

Bernardo Quintana  
Presidente consejero y miembro del  
Comité de Dirección  
bquintanak@llorenteycuenca.com

Av. Paseo de la Reforma 412, Piso 14,  
Col. Juárez, Del. Cuauhtémoc  
CP 06600, Ciudad de México  
Tel: +52 55 5257 1084

### La Habana

Pau Solanilla  
Director general  
psolanilla@llorenteycuenca.com

Sortis Business Tower, piso 9  
Calle 57, Obarrio - Panamá  
Tel. +507 206 5200

### Panamá

Javier Rosado  
Socio y director general  
jrosado@llorenteycuenca.com

Sortis Business Tower, piso 9  
Calle 57, Obarrio - Panamá  
Tel. +507 206 5200

### Santo Domingo

Iban Campo  
Director general  
icampo@llorenteycuenca.com

Av. Abraham Lincoln 1069  
Torre Ejecutiva Sonora, planta 7  
Tel. +1 809 6161975

## REGIÓN ANDINA

### Bogotá

María Esteve  
Socia y directora general  
mesteve@llorenteycuenca.com

Av. Calle 82 # 9-65 Piso 4  
Bogotá D.C. - Colombia  
Tel: +57 1 7438000

### Lima

Luis Miguel Peña  
Socio y director general  
lmpena@llorenteycuenca.com

Humberto Zogbi  
Presidente  
hzogbi@llorenteycuenca.com

Av. Andrés Reyes 420, piso 7  
San Isidro  
Tel: +51 1 2229491

### Quito

Alejandra Rivas  
Directora general  
arivas@llorenteycuenca.com

Avda. 12 de Octubre N24-528 y  
Cordero - Edificio World Trade  
Center - Torre B - piso 11  
Tel. +593 2 2565820

### Santiago de Chile

Francisco Aylwin  
Presidente  
faylwin@llorenteycuenca.com

Néstor Leal  
Director  
nleal@llorenteycuenca.com

Magdalena 140, Oficina 1801.  
Las Condes.  
Tel. +56 22 207 32 00

## AMÉRICA DEL SUR

### Buenos Aires

Mariano Vila  
Director General  
mvila@llorenteycuenca.com

Daniel Valli  
Presidente consejero para Cono Sur  
dvalli@llorenteycuenca.com

Av. Corrientes 222, piso 8. C1043AAP  
Tel: +54 11 5556 0700

### Rio de Janeiro

Cleber Martins  
clebermartins@llorenteycuenca.com

Ladeira da Glória, 26  
Estúdio 244 e 246 - Glória  
CEP 22211-120 Rio de Janeiro RJ  
Tel: +55 21 3797-6400

### São Paulo

Cleber Martins  
Director general  
clebermartins@llorenteycuenca.com

Juan Carlos Gozzer  
Director regional de Innovación  
jcozzer@llorenteycuenca.com

Rua Oscar Freire, 379, Cj 111,  
Cerqueira César SP - 01426-001  
Tel. +55 11 3060 3390



**d+i** desarrollando  
ideas  
LLORENTE & CUENCA

**Desarrollando Ideas** es el Centro de Liderazgo a través del Conocimiento de LLORENTE & CUENCA.

Porque asistimos a un nuevo guion macroeconómico y social. Y la comunicación no queda atrás. Avanza.

**Desarrollando Ideas** es una combinación global de relación e intercambio de conocimiento que identifica, enfoca y transmite los nuevos paradigmas de la sociedad y tendencias de comunicación, desde un posicionamiento independiente.

Porque la realidad no es blanca o negra existe **Desarrollando Ideas**.

[www.desarrollando-ideas.com](http://www.desarrollando-ideas.com)

[www.revista-uno.com](http://www.revista-uno.com)

