


LLYC

The background of the entire page is a photograph of the Argentine flag waving against a clear blue sky. The flag is positioned diagonally, with the top left corner near the top left of the frame and the bottom right corner near the bottom right. The flag's colors are light blue, white, and light blue, with a yellow sun in the center. The text is overlaid on the left side of the image.

ARGENTINA
ELECCIONES
GENERALES
2023

LLORENTE Y CUENCA

ÍNDICE

Introducción	3
Contexto político nacional	4
Reflexiones sobre el oficialismo	5
Profundización de la crisis macroeconómica	
La fragilidad de las coaliciones políticas	
Resultados a nivel nacional	7
¿Cuál será la conformación del Congreso?	10
Los gobernadores: distribución del poder en las provincias	13
Dos candidatos, dos modelos de país	16
¿Gobernabilidad?	17
Macroeconomía	18
Relaciones exteriores	21



INTRODUCCIÓN

En Argentina, el pasado domingo 22 de octubre se celebraron las elecciones generales para definir la conformación del futuro gobierno nacional que asumirá a partir del 10 de diciembre, por los próximos cuatro años. Los resultados de esta primera vuelta posicionaron como ganador al candidato de Unión por la Patria y actual ministro de Economía de la Nación, **Sergio Massa**, con el **36,68%** de los votos; en segundo lugar a **Javier Milei**, candidato de La Libertad Avanza, con **29,98%**, ambos candidatos definirán quién será el próximo presidente en el ballotage que se disputará el próximo 19 de noviembre. En tercer lugar, con el **23,83%** de los votos estuvo la candidata de Juntos por el Cambio, **Patricia Bullrich**, referente de un espacio político que perdió su rol de oposición al oficialismo. En cuarto y quinto lugar se ubicaron el actual gobernador de Córdoba, **Juan Schiaretti** de Hacemos por Nuestro País, y **Myriam Bregman**, de la coalición FIT-U con **6,78%** y **2,70%** respectivamente.

Debido a que ninguno de los candidatos en disputa logró superar el piso de votos del 45%, o del 40% con una diferencia de 10 puntos porcentuales con respecto al segundo candidato más votado, las reglas electorales expresamente establecen que **el país deberá resolver el ganador final en una instancia de segunda vuelta o ballotage**. Es así que los ciudadanos argentinos deberán acudir a las urnas **el próximo 19 de noviembre** en un contexto de marcada volatilidad macroeconómica, conflictividad social e incertidumbre.

Desde el comienzo de la campaña electoral ha reinado un **tenso clima social** y niveles considerables de **descontento** de la ciudadanía con la dirigencia política en su conjunto. Dos gestiones consecutivas de distinto signo político -Juntos por el Cambio (2015 - 2019) y el Frente de Todos (2019 - 2023)- no lograron resolver las cuestiones estructurales a las que se comprometieron, tales como la inflación, la producción, el empleo, la pobreza, entre otras, y fueron el germen de la vigente **crisis de**

representatividad de los partidos que amenaza con una ruptura del sistema político argentino tal como lo conocemos hasta ahora; es decir, basado en un régimen dicotómico de coaliciones mayoritarias y de terceras fuerzas minoritarias de anclaje territorial.

Esta sensación generalizada de **apatía y hartazgo** con la clase política propició el acelerado crecimiento de una alternativa electoral: **La Libertad Avanza**, que a través de las ideas del liberalismo busca ser el catalizador del rechazo a los candidatos "tradicionales" y que se posiciona como una **alternativa con probabilidades de convertirse en gobierno**. Sin embargo, el **peronismo**, con una gestión deficiente desde el punto de vista económico, logró sorpresivamente ser el **espacio más votado** y renovar sus proyecciones de cara a una segunda vuelta electoral.

Este informe busca examinar el **escenario resultante de la primera vuelta electoral**, su probable impacto sobre la estabilidad política y económica, y estimar las condiciones socio-económicas y políticas en las que tendrá lugar la segunda vuelta.



LLYC

Argentina elecciones generales 2023

CONTEXTO POLÍTICO NACIONAL

REFLEXIONES SOBRE EL OFICIALISMO

Argentina está atravesando los últimos meses de gobierno de lo que constituyó el último experimento electoral del peronismo, conocido como **Frente de Todos** (FDT). El FDT fue ideado y puesto en marcha en la campaña electoral de 2019 por una alianza entre el kirchnerismo, el Partido Justicialista (PJ), y el Frente Renovador (FR), las principales facciones del histórico movimiento, encarnadas por el actual presidente de la Nación y presidente del PJ, **Alberto Fernández**; la ex presidente de la Nación y actual vicepresidente, **Cristina Fernández de Kirchner**; y el fundador del FR y actual ministro de Economía de la Nación y candidato, **Sergio Massa**.

Esta coalición asumió la administración del país a finales de 2019 con la expectativa puesta en mejorar la situación de Argentina a través de un gobierno "de unidad", luego de que la administración de **Mauricio Macri** (2015 - 2019) finalizara con resultados que no cumplieron con las expectativas de la sociedad argentina. Sin embargo, ya promediando el último tramo del gobierno del Frente de Todos, es posible afirmar que ninguno de los dos preceptos mencionados -la gobernabilidad basada en la unidad y la mejora de la economía- logró su cometido.

PROFUNDIZACIÓN DE LA CRISIS MACROECONÓMICA

Argentina ha enfrentado una **severa crisis** en los últimos cuatro años debido a factores tanto internos como externos. La **pandemia de Covid-19** y las extensas **cuarentenas** impuestas por el gobierno afectaron gravemente al sector productivo y a la economía local. Al mismo tiempo, sucesos internacionales como la **invasión de Rusia a Ucrania** provocó un impacto financiero negativo, aumentando los precios de insumos importados, como fertilizantes, gas y petróleo. Además, una **histórica sequía** en 2023 resultó en una pérdida de alrededor de USD 20,000 millones en el sector.

agroexportador, un ingreso vital para el país, que impactó sobre las proyecciones de recaudación del gobierno. Sin embargo, más allá de estos factores externos, Argentina se encuentra sumida en una crisis macroeconómica profunda debido a **errores de gestión de dos gobiernos sucesivos** con diferentes orientaciones políticas

En el año 2015, una nueva coalición de centroderecha llamada **Cambiamos**, encabezada por **Mauricio Macri**, asumió el gobierno, logrando un triunfo sobre el kirchnerismo tras 12 años de mandato. Este cambio se produjo en medio de una difícil situación económica y una creciente demanda social de transformación, impulsando una visión basada en la institucionalidad, la austeridad y la transparencia. El crecimiento del Producto Bruto Interno (PBI) en 2017 parecía marcar el inicio de una nueva era de prosperidad, y se consolidó con una exitosa elección legislativa de medio término en ese mismo año, fortaleciendo la presencia de Cambiamos en el Congreso. No obstante, la crisis financiera de 2018 y un acuerdo de USD 50,000 millones con el Fondo Monetario Internacional (FMI) impactaron negativamente en la imagen del gobierno y revivieron las perspectivas del peronismo para volver al poder.

La debilidad de Cambiamos y un llamamiento a la unidad del peronismo iniciada por la ex presidenta **Cristina Fernández de Kirchner, quien realizó una tregua con antiguos rivales para formar una coalición superadora**, llevó a que en diciembre de 2019 **asumiera el gobierno el presidente Alberto Fernández**, con la promesa de revitalizar la economía, aumentar las exportaciones, acumular reservas en el Banco Central, obtener un tipo de cambio competitivo y mejorar los ingresos de los ciudadanos. Desafortunadamente, la administración de Fernández no fue capaz de gerenciar la delicada situación política y económica del país, lo que provocó la profundización de la crisis y el deterioro de indicadores clave, **incluyendo una inflación récord del 138.3% en octubre de 2023 y una tasa de pobreza del 40.1% en el primer trimestre del mismo año.**

Por su parte, **las reservas del Banco Central han sido negativas durante gran parte del último año.** La escasez de dólares y la crisis de deuda llevaron al recrudescimiento de un cepo cambiario y al desdoblamiento del valor del dólar. Esta brecha cambiaria, a la vez causa y consecuencia de la falta de reservas, ha contribuido a una espiralización de la inflación.

LA FRAGILIDAD DE LAS COALICIONES POLÍTICAS

La arquitectura política de las últimas dos décadas enfrenta una crisis que apunta a una reconfiguración.

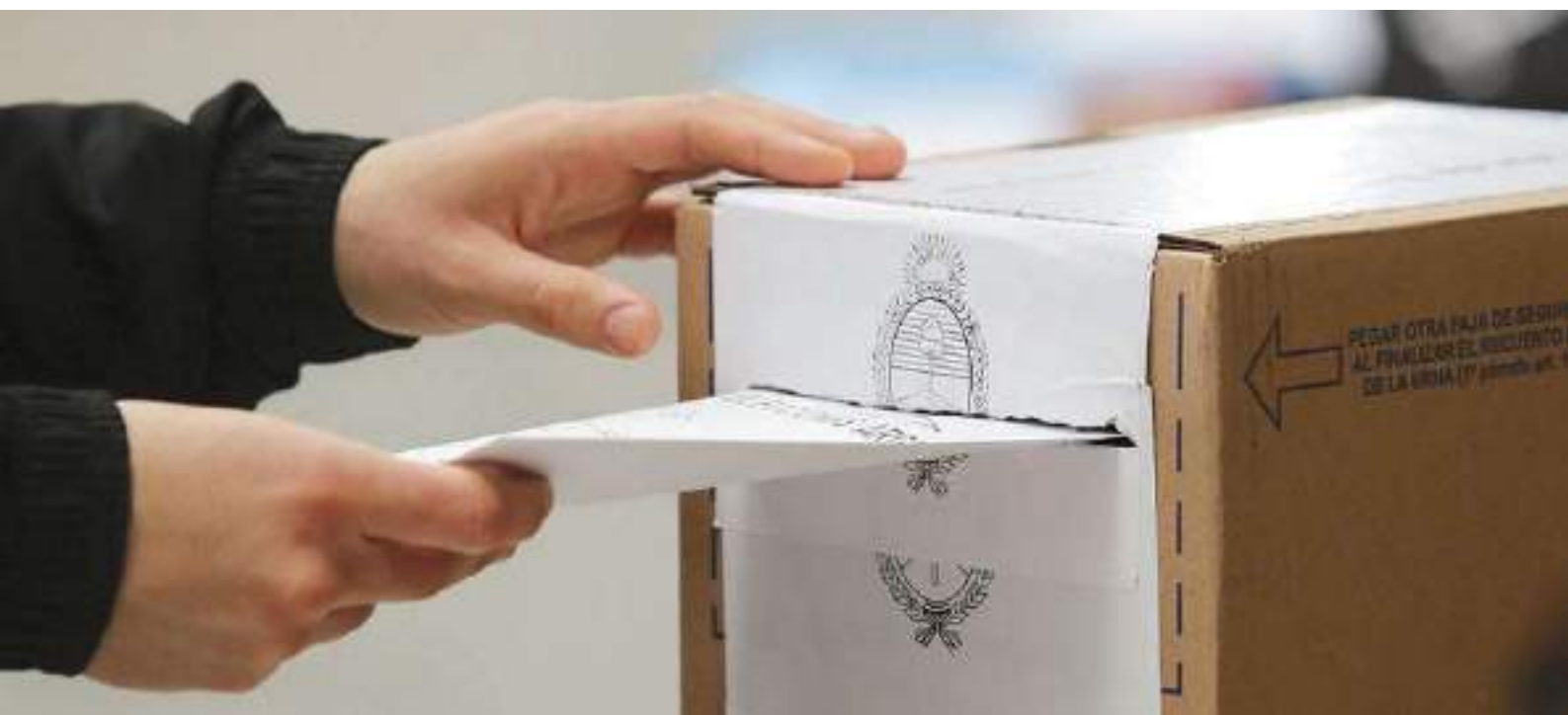
En el caso del peronismo, los acuerdos de "unidad" comenzaron a mostrar signos de desgaste. Ya en octubre de 2020 -a menos de un año de comenzado el mandato del Frente de Todos- **la vicepresidenta Cristina Fernández de Kirchner se expresó públicamente acerca de desaciertos en la gestión**, que fue interpretado por las esferas políticas y los medios de comunicación como los primeros signos de ruptura hacia dentro de la coalición.

De allí en adelante, las **tensiones en torno a la estrategia económica** ganaron mayor visibilidad, alcanzando su punto más álgido en marzo de 2022, cuando el Congreso de la Nación aprobó la renegociación del acuerdo con el Fondo Monetario Internacional en contra de la voluntad de la vicepresidenta Cristina Fernández de Kirchner y con el voto negativo del propio jefe de la bancada oficialista, **Máximo Kirchner**. Estas fricciones derivaron en la renuncia de múltiples ministros -siendo el ministro de Economía **Martín Guzmán** el más notorio- y la paulatina degradación de la autoridad presidencial, fenómeno novedoso en la República Argentina.

Este enfrentamiento derivó en un virtual estancamiento de la gestión que esperaba ser resuelto con la llegada de Sergio Massa al Ministerio de Economía para en la práctica acaparar la mayor cantidad de palancas de la gestión ejecutiva, pero a una macroeconomía ya demasiado distorsionada se sumó la falta de correcciones requeridas, arrojando como resultado es una espiralización inflacionaria cuyo antecedente más similar es la hiperinflación alfonsinista de finales de la década del ochenta.

Juntos por el Cambio vio en este contexto su oportunidad para regresar al gobierno. No solo tenía la herramienta de un oficialismo débil, un peronismo que había perdido su histórica capacidad de "ordenar" y la necesidad ahora imperiosa de un plan de estabilización, sino también buenos candidatos. Principalmente, Horacio Rodríguez Larreta y Patricia Bullrich.

Esta percepción triunfalista que experimentó Juntos por el Cambio derivó en una **interna entre los referentes con ambiciones a la presidencia que generó daños hacia adentro de la coalición**, pero que principalmente socavó su imagen como la opción opositora por defecto de cara a la sociedad. Esto se vio manifestado primero en el resultado de las PASO de agosto, que posicionó a Juntos por el Cambio (sumando los votos obtenidos por ambos candidatos) debajo de La Libertad Avanza y apenas por encima de Unión por la Patria, y expuso que el nivel de internismo que jugó Juntos por el Cambio fue demasiado pesado para la sociedad en un contexto muy delicado; y luego en la derrota de la candidata Patricia Bullrich que dejó a la coalición fuera de la carrera por la presidencia.



RESULTADOS A NIVEL NACIONAL

RESULTADOS

 HORARIO DE CORTE 2:33 HS.



Sergio Massa
Unión por la Patria



Javier Milei
La Libertad Avanza



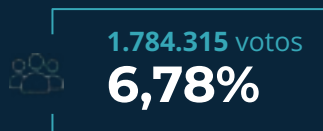
VAN A BALLOTAGE



Patricia Bullrich
Juntos por el Cambio



Juan Schiaretti
Hacemos por Nuestro País



Myriam Bregman
FIT-U



¿CÓMO VOTARON LOS ARGENTINOS?



- Juntos por el Cambio
- Unión por la Patria
- La Libertad Avanza

**¿CÚAL SERÁ LA
CONFORMACIÓN DEL
CONGRESO?**

¿CUÁL SERÁ LA CONFORMACIÓN DEL CONGRESO?

Por Esfera Pública

En lo que atañe al Congreso, la Cámara de Diputados se renueva por mitades cada dos años, mientras que el Senado lo hace por tercios, en el mismo período. Así, este año están en juego los puestos de 130 diputados, elegidos proporcionalmente en todo el país, y de 24 senadores que representan a ocho provincias: Buenos Aires, Formosa, Jujuy, La Rioja, Misiones, San Juan, San Luis, y Santa Cruz.

Para la categoría de **Diputados, Unión por la Patria (UP) fue la alianza electoral más votada en 12 distritos**: Buenos Aires, Catamarca, Chaco, Corrientes, Entre Ríos, Formosa, La Pampa, La Rioja, Río Negro, Santiago del Estero, Tierra del Fuego y Tucumán. En total, UP sumaría 55 bancas, 12 más respecto de lo que se esperaba en relación a la performance anunciada en las PASO. Lo hizo, mayoritariamente, a expensas de Juntos por el Cambio. De este modo, y más allá de los resultados que en noviembre arrojó el balotaje presidencial, se constituiría como la **primera minoría parlamentaria de Diputados**.

Juntos por el Cambio (JxC) es, en buena parte, la contracara. **En el único distrito en el que resultó la fuerza más votada es en la Ciudad de Buenos Aires**. Ni Córdoba, ni Mendoza, ni Corrientes, ni Jujuy le dieron buenas noticias. Con los números de este domingo se lleva 31 diputados, 14 menos de lo que esperaba. Una diferencia más que significativa, y que políticamente debilitará a la coalición hasta ponerla en jaque.

La Libertad Avanza (LLA) fue la más votada en nueve provincias: Chubut, Córdoba, Jujuy, Mendoza, Neuquén, Salta, San Juan, San Luis y Santa Fe. Mantuvo el caudal de bancas proyectado tras las PASO aunque retrocedió en el reparto en Santa Fe, Santiago del Estero y Tucumán. En total, tendría **36 nuevos diputados**, dos bancas menos de las que se esperaba, pero un número significativo para consolidar el desembarco.

Entre las **terceras fuerzas**, se destaca SER, el partido que gobernará durante los próximos años en Santa Cruz, que quedó primero y sumaría una banca. También el Frente Renovador de la Concordia Social de Misiones, que

responde a Carlos Rovira, y que pegado a la boleta de Sergio Massa obtendrá tres diputados –cuando tan sólo uno de ellos finalizaba mandato. El socialismo santafesino, que es parte del Interbloque Federal, según las PASO estaba afuera del reparto. Con estos resultados, obtendría una banca –renovando la que ya tenía y finalizaba mandato-. Finalmente, los schiaretistas de Córdoba Federal arrimarían tres bancas a su armado en el Congreso, y la izquierda una, sin cambios en relación a las proyecciones de agosto.

Para la categoría de **Senadores, Unión por la Patria se impuso en tres provincias**: Buenos Aires, Formosa y La Rioja, alzándose con las bancas de la mayoría. Mientras que obtuvo las de la minoría en otras cuatro –Jujuy, San Juan, San Luis y Santa Cruz—. El peronismo recuperó las dos bancas por la mayoría en Buenos Aires –que había perdido Cristina Fernández de Kirchner frente de Esteban Bullrich en 2017—. En tanto, respecto a las PASO de agosto, dio vuelta La Rioja frente a La Libertad Avanza, pero relegó una banca en Santa Cruz frente a los provinciales de SER.

En Misiones, ganó el partido aliado que Sergio Massa llevaba pegado en la boleta: el Frente Renovador de la Concordia Social, referenciado en Carlos Rovira. Por lo tanto, puede decirse que Unión por la Patria estuvo adentro de todos los repartos. En total, el UP sumaría 10 nuevas bancas –12 contando las aliadas– apenas un par por debajo de las que ponía en juego.

De esta manera, también en esta Cámara, **Unión por la Patria tiene número como para constituirse en la primera minoría parlamentaria**.

Con peor suerte compitió **Juntos por el Cambio**, que resultó ser el espacio más golpeado por el resultado electoral. No ganó en ninguna provincia, **sólo se quedó con la banca de la minoría de Buenos Aires y Misiones**. De los 11 senadores que terminan mandato el 10 de diciembre, renovarán tan sólo dos. Quedaría con un interbloque de 25 senadores –cuando hoy día tiene 33–.

LLA consiguió las bancas de la mayoría en tres distritos: Jujuy, San Juan y San Luis; y las de la minoría en Formosa y La Rioja. Javier Milei pasará de cero a un bloque de 8 bancas.

Entre las **fuerzas provinciales**, quien desembarcará en el Senado es SER –Somos Energía para Renovar Santa Cruz–, que fue el partido más votado y tendrá dos bancas, probablemente aliadas al oficialismo de turno.

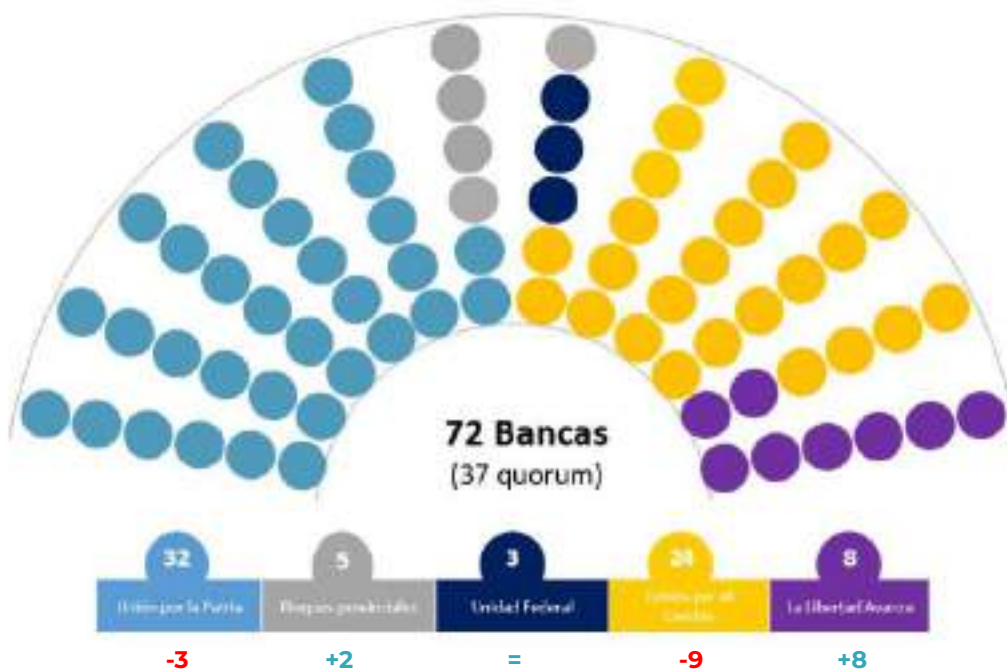
¿CUÁL SERÁ LA CONFORMACIÓN DEL CONGRESO?

CÁMARA DE DIPUTADOS



12

SENADO



**LOS GOBERNADORES:
LA DISTRIBUCIÓN DEL
PODER EN LAS
PROVINCIAS**



LOS GOBERNADORES: DISTRIBUCIÓN DEL PODER EN LAS PROVINCIAS

Argentina es un país federal compuesto por 23 provincias y la Ciudad Autónoma de Buenos Aires (CABA), que tienen la potestad constitucional de elegir sus propias autoridades por medio de elecciones locales. Este año, la mayoría de las provincias anticiparon la fecha de sus elecciones locales de las presidenciales, con el objetivo de desligar las disputas por las gobernaciones de la política nacional. Esto significa que muchos distritos ya eligieron a sus gobernadores y legisladores provinciales.

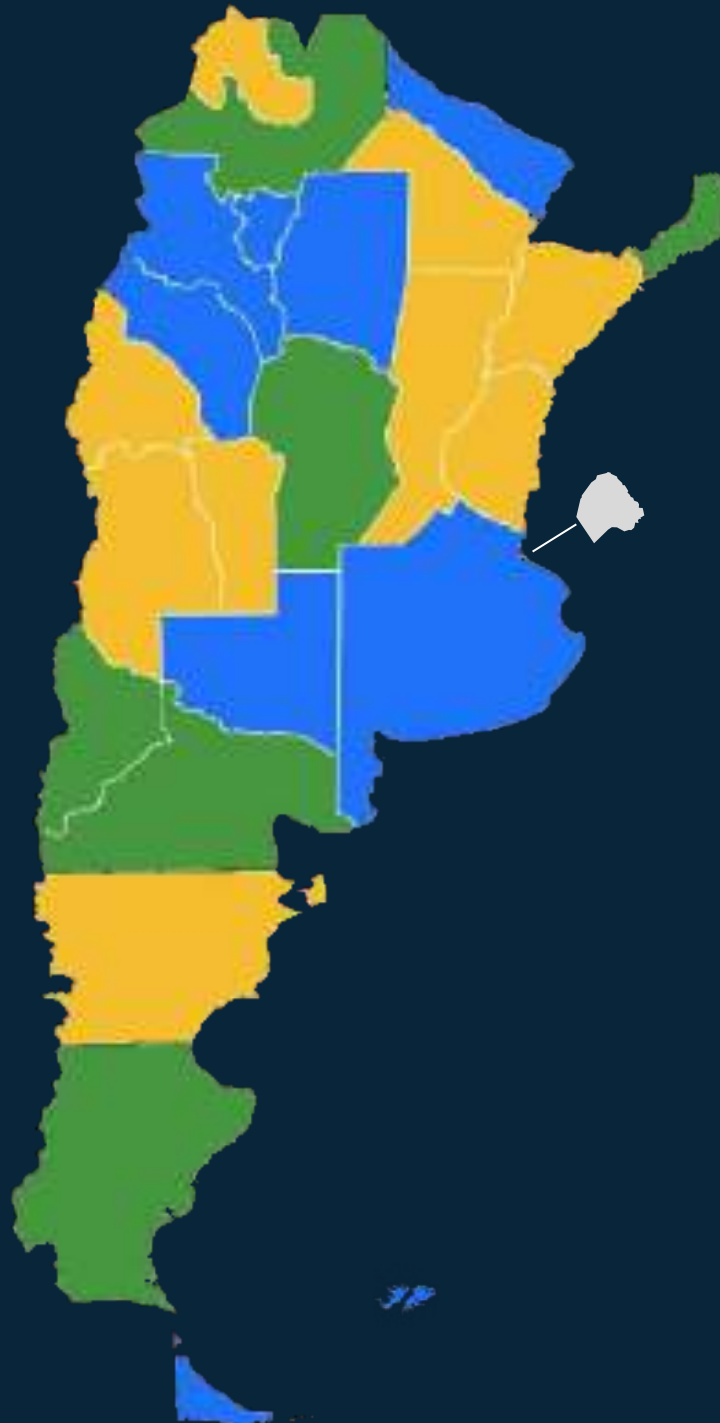
De las 22 provincias que ya tuvieron sus elecciones a gobernador, en 13 provincias hubo triunfos del oficialismo local, en 8 se dieron triunfos que significarán un cambio del partido gobernante y en una, la Ciudad de Buenos Aires, habrá *ballotage*. Es destacable que en ningún caso donde hay cambio de partido es en beneficio del peronismo. Dos provincias (Corrientes y Santiago del Estero) no eligen gobernador este año. Junto con las elecciones generales, votaron las últimas cuatro provincias.

El mapa partidario quedó dibujado de la siguiente manera:

- Hasta el día de hoy, hay 9 provincias que tienen gobernadores electos que pertenecen a Juntos por el Cambio: Jujuy, San Luis, San Juan, Chubut, Santa Fe, Chaco, Mendoza, Corrientes y Entre Ríos.
- Otras 8 provincias tendrán gobiernos liderados por Unión por la Patria: La Pampa, La Rioja, Tucumán, Tierra del Fuego, Formosa, Santiago del Estero, Catamarca y Buenos Aires.
- En la Ciudad Autónoma de Buenos Aires habrá un *ballotage* para definir al próximo jefe de Gobierno.
- Por último, en 6 distritos los liderazgos corresponden a partidos provinciales, una categoría difícil de homogeneizar bajo un mismo eje. Algunos de estos partidos tienen largas tradiciones políticas en sus provincias, otros son desprendimientos o rupturas de otros partidos tradicionales. En algunos casos se pueden detectar puntos de contacto con líderes nacionales, ya sea del peronismo o de Juntos por el Cambio, pero todos tienen en común una preponderancia de la agenda provincial como centro gravitacional del partido. Dentro de este grupo de provincias se hallan: Neuquén, Río Negro, Misiones, Salta, Córdoba, y Santa Cruz.



DISTRIBUCIÓN DE GOBERNADORES EN LAS PROVINCIAS



**DOS CANDIDATOS, DOS
MODELOS DE PAÍS**

GOBERNABILIDAD

En colaboración con Alejandro Tullio

Tras los resultados de la elección general y la confirmación de *ballotage* entre Javier Milei y Sergio Massa, el acento para el análisis del panorama político que se abre debe ponerse en las combinaciones políticas que uno u otro candidato deba crear en su eventual gestión para obtener **gobernabilidad**.

Independientemente de cuál de los dos candidatos resulte electo en noviembre, su administración se verá atravesada por modificaciones legislativas de mayor o menor calado, que requerirán de alianzas y apoyos en el Congreso para obtener leyes que respalden el programa de gobierno.

La construcción de estos apoyos cruzados presenta una complejidad específica. Sucede que hoy los alineamientos en el parlamento argentino pueden leerse de forma horizontal, pero también vertical. Las alianzas horizontales refieren a los bloques o interbloques que se conforman por afinidad política, pertenencia a un espacio determinado, u origen partidario. Por otro lado, la dimensión vertical refiere a la combinación entre pertenencia partidaria y pertenencia territorial, donde muchas veces se imponen intereses provinciales, transversales a los partidos, por encima de la disciplina partidaria. En este sentido, **será vital la negociación que el presidente de turno y sus ministros mantengan con los gobernadores que cuentan con legisladores en el Congreso.**

Respecto a los bloques legislativos, **es sin lugar a dudas central atender a la tensión latente que existe en Juntos por el Cambio** como coalición, y que por supuesto tiene su correlación en su interbloque. El quiebre de éste y la recuperación de la autonomía de cada partido,

de suceder, será un dato central para la estrategia parlamentaria que permita los apoyos cruzados para la construcción de una agenda legislativa.

En cuanto al bloque de La Libertad Avanza, un nuevo jugador en las dos Cámaras, **será radicalmente diferente el futuro de ese conjunto de legisladores si es electo o no Javier Milei**, ya que la diversidad de orígenes y perfiles que componen a ese grupo solo se unifica en la referencia a Milei, y esta condición quedaría en suspenso si el líder libertario no accede a la Casa Rosada.

Por su parte, el bloque de Unión por la Patria, si bien guarda una tradición de trabajo conjunto e identidad programática, ideológica y política suficiente como para garantizar su unidad en la derrota, un eventual gobierno de Sergio Massa requerirá de una fuerte capacidad de conducir a este bloque heterodoxo, compuesto por legisladores con opiniones especialmente contrapuestas en materia de política económica.

En definitiva, las combinaciones políticas que darán soporte a la agenda del próximo presidente no serán las determinadas numéricamente en la elección de hoy, sino que se observarán con claridad luego de la asunción del nuevo gobierno, cuando los jugadores huérfanos de líderes adquieran total libertad para establecer su sistema de alianzas. Este cuadro de situación se agrava ante la posibilidad concisa del quiebre de Juntos por el Cambio, dentro del cuál es visible la mejor sintonía de una y otra mitad de la coalición por uno de los dos candidatos que accedieron al *ballotage*. En este sentido, es relevante atender a las listas conformadas por Juntos por el Cambio en las provincias donde es oficialismo, ya que los gobernadores tendrán un rol especialmente destacado el sostén de la coalición o en su eventual quiebre.

Como conclusión, hemos sido testigos de la conformación de la Cámara de Diputados y del Senado a partir del 10 de diciembre, pero todavía no sabemos cómo será la dinámica política y parlamentaria que surge de la elección.



MACROECONOMÍA

En colaboración con Andrés Borenstein

Contexto

La Argentina se enfrenta actualmente a una situación de **inestabilidad macroeconómica** en el contexto de un año electoral. Esta situación se ha visto agravada por **las consecuencias de una importante sequía experimentada durante la cosecha de la temporada 2022-2023**, que ha afectado negativamente a la principal fuente de reservas de divisas del país: las **exportaciones agropecuarias**. Además, el **persistente déficit fiscal**, el **aumento del gasto público** y el **limitado acceso al crédito internacional** han ejercido colectivamente una presión sustancial sobre las **reservas de divisas** en poder del **Banco Central de la República Argentina (BCRA)**.

Consultores económicos privados estiman que **el BCRA ha alcanzado una situación de reservas negativas en dólares**, circunstancia que afecta significativamente la capacidad de la institución para **facilitar el financiamiento de importaciones y autorizar transferencias internacionales**. En consecuencia, el Ministerio de Economía de la Nación ha tomado medidas para limitar tanto las **autorizaciones de importaciones** como el **acceso al Mercado Único Libre de Cambios (MULC)**. Entre los efectos adversos de estas medidas se incluyen **retrasos en la llegada de bienes importados al país** e **impedimentos para que las empresas extranjeras puedan cumplir con sus obligaciones financieras en el extranjero**.

El país llega al final de 2023 con una **situación macroeconómica con debilidades muy fuertes y un contexto de mucha fragilidad y volatilidad**. Con una inflación acumulada de **103,2%** durante el año y una brecha del **170%** entre el dólar oficial y el dólar paralelo, el gran desafío para el próximo Presidente será **hacer un plan integral que tenga consistencia económica y política**. Además, el gobierno entrante se encontrará con la difícil tarea de **volver a otorgar credibilidad a las instituciones que regulan y vigilan la vida económica y política del país**.

Sin embargo, el próximo titular del Poder Ejecutivo Nacional se encontrará con un problema: **sincerar el tipo de cambio y las tarifas acelerará aún más la variación del Índice de Precios al Consumidor**, para lo cual será necesario contar con un **robusto capital político**. En ese sentido, el próximo gobierno nacional tendrá el desafío de **generar credibilidad para empresas y mercados**, tomando decisiones que inevitablemente causarán más dolor en la sociedad en el corto plazo. Asimismo, no está claro cuánto dolor está dispuesto a soportar el público general por dos motivos fundamentales: en primer lugar, **la población está muy debilitada por la situación macroeconómica**, a la vez que atravesó dos gobiernos consecutivos que perdieron apoyo a gran escala. Por otro lado, se trata de **una sociedad que espera resultados eminentemente cortoplacistas**.

Otro desafío que se presenta es que, al no haber financiamiento disponible, **se reduce la capacidad de llevar a cabo la estabilización macroeconómica de manera gradual**, independientemente de quién gane la presidencia, dado que arreglar los desajustes actuales paulatinamente implicaría que **el Estado siga financiándose a través del Banco Central**, retrasando mucho tiempo una baja en la inflación, lo que parece políticamente imposible ya que **la sociedad se encuentra altamente desgastada por el acelerado aumento de precios**. Expertos en la materia sostienen que **es muy difícil estabilizar la economía sin un plan creíble de equilibrio fiscal**; el acceso al mercado en 2025 será limitado y la Argentina lo necesita para evitar un nuevo default.

En resumen, hay muchos caminos para resolver la cuestión institucional o al menos dos o tres caminos para desarmar el cepo cambiario, pero **es casi imposible pensar un plan de estabilización sin un camino relativamente rápido al equilibrio fiscal**.

Desafíos

1. Estancamiento. Argentina tiene exactamente el mismo nivel de actividad que hace 12 años. Esto significa que el ciudadano argentino promedio es 14% más pobre que en 2011.

2. Inflación desmedida. Para fin de año, el aumento de precios acumulará una variación de entre 180 y 190%. Esto ocurre pese a que el gobierno mantiene un tipo de cambio artificialmente atrasado, y muchas tarifas públicas, como el transporte público en el Área Metropolitana de Buenos Aires, la energía eléctrica y el gas, son una pequeña fracción de su costo. Además, la existencia de programas de control de precios, así como el control de cuotas de prepagas y de establecimientos educativos evidencia que hay un gran nivel de inflación reprimida.

3. Déficit fiscal sin crédito. El año 2023 es el décimo cuarto año consecutivo de déficit primario. El PBI de Argentina caerá 2.5%, que se convertirá en una caída de 4.5% cuando se le sumen intereses. Como el mercado de crédito no está abierto para la Argentina, la mayoría de este déficit es financiado con emisión monetaria, retroalimentando la inflación dada la baja demanda de pesos que tienen los argentinos.

4. Tipo de cambio atrasado y cepo cambiario. El gobierno ha mantenido un tipo de cambio muy por debajo de los valores de mercado. La brecha cambiaria que surge entre el valor de mercado y el tipo de cambio oficial está hoy en 170%, pero estuvo en torno de 100% durante la mayor parte del gobierno de Alberto Fernández. Esta distorsión genera desincentivos a la exportación e incentivos a la importación. Otras restricciones se han ido endureciendo con los meses, lo que ha generado problemas de desabastecimiento para el consumo y en las cadenas de valor, con líneas de producción que en ocasiones se ven frenadas.

5. Pobreza en aumento. La combinación de estancamiento e inflación llevó a que los índices de pobreza aumentaran. En el primer semestre de 2023 se contabilizó un 40,1% de personas en situación de pobreza por ingresos y casi 10% de indigencia. Se espera que para el segundo semestre de 2023 esos valores continúen su incremento. Esto también es consecuencia de una creciente informalidad laboral, lo cual es específicamente dañino en un contexto de alta inflación.

6. Instituciones con espacio de mejora. Uno de los problemas de larga data en Argentina radica en el inadecuado funcionamiento de sus instituciones, abarcando aspectos políticos y judiciales, con numerosas reformas pendientes. Las leyes laborales no han sido actualizadas para adaptarse al siglo XXI; la economía se caracteriza por un excesivo proteccionismo sobre múltiples sectores; la elevada evasión impositiva resulta en una carga fiscal desproporcionada para los contribuyentes cumplidores, y un crecimiento de bienes que no se traduce en la provisión eficiente de bienes públicos. A su vez, la falta de transparencia en la estructura estatal perpetúa la degradación de la calidad institucional en el país.





JAVIER MILEI

APOYO POLÍTICO PARA LA ESTABILIZACIÓN

La gobernabilidad en una administración de Milei permanece como una gran incógnita, ya que, más allá de los buenos resultados que cosechó en algunas provincias, no controlaría más que el 20% de la Cámara de Diputados, quizás el 10% del Senado, y no cuenta con ningún gobernador ni intendente de su signo político.



SERGIO MASSA

El ala kirchnerista de Unión por la Patria tendrá una gran presencia en el Congreso del 2024. Dentro del esquema legislativo, para un eventual gobierno de Massa, lo más difícil será encauzar la cuestión fiscal luego de la fuerte baja de impuestos que aplicó a los sectores medios durante la campaña, especialmente en el último tramo.

RELACIÓN CON LOS MERCADOS Y EMPRESARIADO LOCAL

De acuerdo con su programa de gobierno, prácticamente todos los mercados experimentarían una fuerte desregulación, se buscaría una apertura extendida de la economía y la mayoría de las empresas que hoy están en manos del Estado regresarían al sector privado.

La credibilidad en los mercados sería baja y tendría un desafío especial en la recomposición de la relación con el Fondo Monetario Internacional. Sin embargo, Massa es una figura que siempre cultivó una buena relación con los empresarios locales y ha demostrado no tener un sesgo ideológico como dirigentes del kirchnerismo u otros partidos.

GASTO PÚBLICO

La plataforma de gobierno de Milei, y la gran mayoría de su campaña y de su mentado "plan motosierra", resaltan la necesidad de efectuar un recorte fuerte e inmediato del gasto público, de manera tal de atacar el déficit fiscal, lo que el libertario considera uno de los problemas de raíz de la Argentina.

Probablemente las políticas fiscales y la relación del gobierno con respecto al gasto público se mantendrían en los niveles del gobierno actual. Los planes de asistencia social, los programas de fomento a determinadas industrias, la inversión en servicios públicos como la salud o la educación, la asignación de subsidios significativos a tarifas de consumos como el transporte público y los servicios básicos, entre otras políticas de gasto público clásicas del kirchnerismo, seguramente permanecerán.

CEPO CAMBIARIO

Propone la eliminación total del cepo cambiario y unificación de los tipos de cambio. Otra de las grandes promesas de campaña de Milei implica, junto con la eliminación del Banco Central, sacar de circulación el peso y dolarizar la economía argentina, convirtiendo a la moneda norteamericana en la única divisa oficial del país.

El cepo a la compra y venta de divisa norteamericana se mantendría, en principio. Además, es probable que la devaluación del peso que se espera la Argentina haga en los próximos años sea de una magnitud menor a la que se esperaría que hagan otros candidatos.

EQUIPO ECONÓMICO

No hay muchos cuadros técnicos alrededor de la campaña de Milei, y aunque algunos de sus referentes en economía tienen carreras en el sector privado, en líneas generales cuentan con nula experiencia en el sector público.

Si logra hacerse de la presidencia, Massa tendría un poco más de margen para diseñar un equipo económico propio. Esto, sumado a que sería él la máxima autoridad del gobierno, le brindaría la posibilidad de distanciarse del kirchnerismo en un área en la que nunca estuvo muy alineado ideológicamente, pero en la que sí sintió el condicionamiento de un gobierno de coalición cuando le tocó ejercer el cargo de ministro.

RELACIONES EXTERIORES

En colaboración con **Patricio Giusto**

Contexto

Argentina llega a las elecciones del 22 de octubre en un **contexto de extrema vulnerabilidad y creciente incertidumbre internacional**. Nuestro país se encuentra atravesando una de las peores crisis económicas y sociales de su historia. Asimismo, fuertemente condicionados por la deuda externa en niveles récord y numerosas políticas económicas erradas que profundizaron las restricciones y aumentaron la dependencia externa.

Por otra parte, **Argentina no ha exhibido una política exterior coherente los últimos años**, con vaivenes notables en cuestiones clave, como las relaciones con Rusia y los EEUU. Al mismo tiempo, Argentina ha adoptado posiciones en relaciones bilaterales y en los organismos multilaterales que claramente han respondido más bien a cuestiones ideológicas, y no al interés nacional. Paradójicamente, la sintonía ideológica tampoco fue suficiente para alcanzar resultados positivos en relaciones estratégicas, como el caso de China.

En ese marco, el contexto internacional se presenta como sumamente incierto y desafiante. A las consecuencias económicas profundas de la post-pandemia y la guerra en Ucrania, se suma ahora una impredecible espiral de violencia y confrontación en Medio Oriente.

Por otra parte, la **desaceleración de la economía china** y el **pobre desempeño económico** que también se registra en los principales países de la Unión Europea se suman como **datos negativos para las perspectivas de la Argentina en el corto plazo**. Se trata de un mundo más inestable, más conflictivo, más austero y, por ello, seguramente menos generoso con países muy necesitados de ayuda externa, como la Argentina.

No obstante, cabe destacar que **nuestro país sigue siendo muy competitivo y tiene intacto un gran potencial en sectores clave que han sido recientemente revalorizados en la economía global**, como ser los alimentos, la energía y los minerales críticos. Pero todo dependerá de que se produzcan o no las reformas estructurales internas que permitan efectivamente aprovechar todo eso.

Desafíos

Entre los principales desafíos de política exterior del próximo gobierno, se destacan:

- Reencauzar las negociaciones con el **FMI** y otros organismos de crédito internacional, algo que seguirá siendo un condicionante decisivo en los próximos cuatro años.
- Renegociar con China la cuantiosa deuda contraída vía **swap**, las inversiones paralizadas, los proyectos estratégicos sensibles como Atucha III y reducir el déficit comercial bilateral récord.
- Replantear las estratégicas relaciones con **EEUU y con China**, buscando un equilibrio provechoso en el marco de la puja entre ambas.
- Tomar una decisión respecto a la invitación de ingresar al **BRICS**, algo directamente ligado a la relación con China.
- Replantear las relaciones con los países del **Mercosur**, sobre todo con Brasil, y otros vecinos clave de la región, como Chile. En ese sentido, impulsar o no las estancadas negociaciones **Mercosur-UE**.
- Tratar de sacar más rédito de las descuidadas relaciones comerciales y en materia de inversiones con la región del **Asia-Pacífico**, de **África y Medio Oriente**.
- Tomar posiciones claras y adoptar -o no- un rol más activo frente a los principales conflictos internacionales, como **Ucrania y Medio Oriente**.
- Reformular la **estructura de la Cancillería**, obsoleta y disfuncional, con una dotación mal distribuida y una diagramación que responde a un mundo que hace tiempo dejó de existir.

A continuación, se realizó un comparativo a partir de los desafíos planteados, donde se analiza cómo podría accionar cada candidato, con las posturas y herramientas que demostraron a lo largo de la campaña.



JAVIER MILEI

DEUDA (FMI Y SWAP)

Cabe destacar que luego del triunfo en las PASO de la Libertad Avanza, Javier Milei y su equipo económico se reunieron con representantes del FMI. Este hecho, podría anticipar que el candidato no tiene intenciones de suspender los pagos a la institución, como también que se encuentra abierto al diálogo y a la negociación en un eventual gobierno de su espacio. Adicionalmente, su plataforma económica incluye un importante ajuste fiscal, medida que por supuesto va en sinergia con los pedidos del FMI.

Con respecto al swap con China, desde La Libertad Avanza aseguran que se respetarán los compromisos y tratados internacionales firmados por el Poder Ejecutivo como dice la Constitución. La situación pone incómodo al partido claramente anti-china debido a que sería extremadamente difícil hacer caso omiso a los compromisos contraídos por el gobierno actual, sobre todo teniendo en cuenta que China es un miembro relevante del FMI, con quien también Argentina tiene sus conflictos sin resolver. Sin embargo, se detendrán posiblemente con otros tipos de inversiones como ser el proyecto Atucha III.



SERGIO MASSA

En este caso, al ser el actual ministro de Economía y con la figura presidencial desdibujada, posee el poder de desempeñarse con amplio margen a la hora de establecer negociaciones sobre ambas cuestiones. En un eventual gobierno, tendería a continuar -con ciertos matices- una línea de acción similar a la que estuvo ejecutando durante su rol en la cartera de Economía. Su capacidad dual de llevar adelante negociaciones con la potencia asiática -a diferencia de Milei- le permite utilizar los desembolsos chinos del swap para cancelar los pagos pendientes de Argentina con el FMI. La ampliación del swap con la sorpresa de u\$s 1.500 millones extra de lo que se tenía previsto, puede interpretarse por parte del gobierno de Xi Jinping como una apuesta a la continuidad, o más precisamente, como una contraposición a un eventual gobierno de Javier Milei.

ALINEACIÓN ARGENTINA EN LA DISPUTA GEOPOLÍTICA: CHINA-ESTADOS UNIDOS

Hay un claro posicionamiento irrestricto a favor de los Estados Unidos. En numerosas oportunidades ha declarado estar en contra de la izquierda internacional, y lo que él considera como *"dictaduras comunistas"*, dentro de las cuales ubica a China. Es un tajante veto de Javier Milei a Beijing, y probablemente un resurgimiento de las *"relaciones carnales"* con EEUU, similar a la presidencia de Carlos Saúl Menem en los 2000.

Su potencial canciller, Diana Mondino, tiende a bajarle el tono a todas las controversias en materia de relaciones exteriores que genera el candidato. Se presenta como una figura pragmática que basará sus decisiones en la racionalidad. Sin embargo, es difícil determinar el nivel de influencia que tendría Mondino para convencer al candidato de tomar otro curso de acción, sobre todo luego de mostrarse tan ávido de declarar sobre este tema.

En definitiva, como mínimo se podría esperar un enfriamiento en las relaciones bilaterales diplomáticas entre China y Argentina, durante su presidencia.

Massa se caracteriza por su pragmatismo. Tanto fuentes gubernamentales como diplomáticos e informantes de la negociación con el Fondo Monetario Internacional señalan que ese vínculo del ministro candidato con Washington permanece intacto pese a la colaboración de Beijing en tiempos de enfrentamiento global entre ambas potencias.

Massa tiene línea directa con referentes importantes del Partido Demócrata de Estados Unidos, e incluso consejeros del presidente Biden.

En el ámbito de política exterior, proponen un programa pragmático *"no determinado por ideologismos"*. *"No se eligen los socios en política exterior, se debe priorizar sin excepción a la política nacional. No vamos a hacer del capricho de nuestros líderes una política de Estado. Amigos de todos y satélite de nadie"*. Esto es: Argentina puede multiplicar su exportaciones con China, pero Washington vetará acuerdos que impliquen ventajas estratégicas para su enemigo global. Por ejemplo: asuntos referidos a la seguridad, a las telecomunicaciones, o a la energía (litio, centrales nucleares o represas hidroeléctricas). Se tendrá que esperar para ver la capacidad del ministro candidato de conseguir el casi imposible balance.



JAVIER MILEI



SERGIO MASSA

MECANISMOS DE INTEGRACIÓN REGIONAL: LOS BRICS

Basado en su rechazo por el régimen chino, no es de extrañar su declinación a formar parte del bloque regional. *"Nuestro alineamiento de geopolítica es Estados Unidos e Israel. Nosotros no nos vamos a alinear con comunistas"*. Aquí, el foco no está puesto en marcar una posición a favor de los valores occidentales o las democracias liberales, ante el repudio del accionar de países como Irán o Rusia en conflictos internacionales (como es el enfoque que le da Juntos por el Cambio), sino que se centra en la narrativa de *"no tratar con naciones gobernadas por la izquierda"* como sería el caso de China, o incluso como ha mencionado, Brasil.

Es el único frente electoral en disputa que sostiene y celebra el ingreso de Argentina a los BRICS. En este sentido, aconsejan a sus adversarios a tener prudencia a la hora de rechazar tal oportunidad ya que ponderan que solo en el Brics hay 33% de las exportaciones argentinas. El 76% de las exportaciones de Buenos Aires, van a Brasil. Los BRICS engloba a algunas de las principales potencias económicas, y darle la espalda a las mismas puede salir caro. Retirarse de un bloque en el que en un principio fue complejo ingresar, y que alberga algunos de tus principales socios comerciales, puede generar rispideces en las relaciones diplomáticas.

MECANISMOS DE INTEGRACIÓN REGIONAL: EL MERCOSUR

Claramente es el candidato más crítico del bloque, ya que se pronunció a favor de eliminarlo, al calificarlo como *"una unión aduanera defectuosa que perjudica a los argentinos de bien"*. Debido en parte a su postura anarcocapitalista, considera al proceso de integración regional como esencialmente anticompetitivo. Sin embargo, resulta una incógnita la postura que tomará LLA en caso de llegar al poder, ya que la economista Diana Mondino, consideró tiempo atrás que el bloque regional *"debe ser revitalizado"* y admitió que *"con la Unión Europea (UE) podríamos negociar en conjunto, aunque es difícil porque hoy los países del Mercosur son más bien competidores"*. Las discrepancias entre declaraciones del candidato y su equipo suelen ser frecuentes, ya que en general, quienes lo acompañan en posiciones estratégicas tratan de clarificar algunos de sus dichos más controversiales o incluso, desestimarlos. En cuanto a nivel de factibilidad, podría apalancarse de iniciativas de flexibilización del bloque, como las que propone Uruguay, sin necesidad de excluir a la Argentina por completo.

Sergio Massa, en tanto, busca *"consolidar los acuerdos en moneda local"* entre los países del Mercosur *"para fortalecer el comercio intra bloque y proteger a la región de los shocks externos"*, con el objetivo de *"trabajar en la integración económica y comercial"* del bloque. Incluso, en la actual gestión propuso crear una nueva moneda común junto con Brasil y lanzó sus reparos sobre el pacto Mercosur-UE por las exigencias ambientales, marcando un giro importante en la posición oficial de la Cancillería argentina. Es esperable que en un potencial gobierno de Unión por la Patria, se prioricen negociaciones individuales por parte del Mercosur con los países de la Unión Europea, debido a que consideran que el bloque tiene divergencias que dificulta forjar acuerdos. *Francia va a seguir defendiendo los subsidios agrícolas y limitando la posibilidad de los productores de ingresar a esos mercados. Los que defienden la agenda de transición energética y energía renovables sin reconocer al gas como energía de transición van a pretender poner límites y Argentina va a defender al gas como energía de transición.*

EXPANSIÓN DE RELACIONES COMERCIALES: ASIA-PACÍFICO, ÁFRICA Y MEDIO ORIENTE

En este sentido, la visión de La Libertad Avanza en cuanto a las relaciones exteriores y el rol del Estado en la creación de lazos comerciales entre naciones, es de limitarse a no generar trabas y proveer seguridad jurídica para darle margen de acción al sector privado de establecer sus propias relaciones comerciales. El sector privado debe tener un rol predominante y preponderante en las relaciones exteriores. Las divisas no son del gobierno, ni del banco central, las divisas son de quienes las producen. El Estado debe proveer igualdad ante la ley y posibilidades de desarrollo, para que el sector privado pueda prosperar. No han declarado interés en ninguna región en especial, salvo Israel y Estados Unidos, considerados socios estratégicos.

La actual Cancillería puso la lupa en África, y ha realizado rondas de negocios donde identificaron al continente como un nuevo destino clave, sobre todo a partir del tumultuoso contexto internacional. Por su parte, numerosos países africanos apuntan a consolidar su condición de centro de distribución para toda la región mediante la creación de zonas económicas especiales. El referente internacional de Massa, Gustavo Martínez Pandiani, reconoce a estas regiones como ventanas de oportunidades y propone un aumento de agentes diplomáticos en locaciones estratégicas para fortalecer y tender nuevas relaciones bilaterales, en zonas como el sudeste asiático o el norte africano.



JAVIER MILEI



SERGIO MASSA

POSICIONAMIENTO EN LOS CONFLICTOS INTERNACIONALES: RUSIA-UCRANIA Y MEDIO ORIENTE

Como estrategia de diferenciación de la actual gestión, Milei denota un tono crítico y rígido a la hora de condenar a Rusia por su avance territorial. Lo considera una "cuestión moral" de la que nadie puede mantenerse neutral. Demuestra una postura clara pro Ucrania. Por otro lado, en parte por su simpatía y conversión al judaísmo, apoya total e inequívocamente a Israel en la guerra con Palestina. Incluso, propone el traslado de la embajada argentina de Tel Aviv a Jerusalén. Esto se diferencia ampliamente con la posición que ha tenido la Argentina en este conflicto a lo largo de los años, donde tradicionalmente ha sostenido el derecho del pueblo palestino a constituir un Estado independiente. Su potencial canciller, le agrega un condimento que refuerza la idea de no mantenerse al margen: *Estamos alejados de los conflictos actuales pero no debemos estar alejados de ser parte de la resolución de los mismos.*

En relación al conflicto en Medio Oriente, Sergio Massa fue el único candidato que en el debate presidencial expresó que declararía a Hamas como organización terrorista una vez que asumiera la presidencia. Sin embargo, argumenta manejarse con mayor pragmatismo, manteniéndose al margen de la inestabilidad que conllevan los conflictos que atraviesa actualmente el mundo. Lo mismo sucede con la guerra Rusia-Ucrania, donde no definen una posición clara, pretendiendo una "autonomía" que por dubitativa y ambigua induce a un equilibrio inestable. Ante un intento de separarse de la actual gestión, Massa describió la invasión como "*uno de los hechos más graves de las últimas décadas*" que "*pone en peligro a todo el pueblo ucraniano, a Europa y desestabiliza al resto del mundo*". Deberá de balancear su postura con la de una parte de su frente electoral, allegado a la vicepresidenta, quien mantiene una relación amistosa con el líder ruso.

CANCILLERÍA: SU NECESIDAD DE REFORMULACIÓN Y REESTRUCTURACIÓN

Dentro del plan de fuerte ajuste a los Ministerios, está contemplada Cancillería: "*En todos lados va a haber un ajuste de personal en donde se pueda legalmente, pero además lo que va a tener es una reasignación en muchísimos lados*". El foco de la diplomacia también será diferente, donde recupere su rol de fortalecer relaciones comerciales, con un fuerte foco en el sector económico. En similitud con lo que proponía el bullrichismo, tendría la intención de reorganizar la Cancillería y las representaciones diplomáticas en el mundo, así como revisar y dejar sin efecto todos los pases a planta permanente y las recientes designaciones de algunos embajadores cercanos al gobierno.

La reestructuración y reformulación de la Cancillería y su finalidad, es una de las propuestas principales del equipo asesor en relaciones internacionales. El diplomático y referente Martínez Pandiani expresa como una *obsesión* la de vender trabajo argentino en el exterior, y convertir a la cancillería en un centro de venta argentino en el exterior. Proponen la reorganización de la cancillería en torno a esto, haciendo foco en diplomáticos en zonas como el sudeste asiático y el norte africano. Para el oficialismo, el Estado nacional tiene la obligación y el mandato de negociar las relaciones comerciales, con foco en más inversiones productivas, inversión tecnológica y turismo receptivo.



AUTORES



Juan Ignacio Di Meglio. Director de Asuntos Públicos.

Es licenciado en Relaciones Públicas (UCALP) y magíster en Comunicación Política (Austral). Antes de sumarse a Llorente y Cuenca, fue coordinador de Comunicación de Gobierno Digital, en el Ministerio de Modernización de la Nación. Anteriormente formó parte del equipo de Asuntos Públicos de Burson – Marsteller Argentina. Se incorporó a LLYC en 2019.

jdimeglio@llorenteycuencia.com



Natalia Díaz. Gerente de Asuntos Públicos.

Licenciada en Ciencia Política por la Universidad Nacional de La Matanza y está terminando su maestría en Políticas Públicas en la Universidad Torcuato Di Tella. Trabajó 5 años en la Cámara Argentina de Comercio y Servicios, y se desempeñó como Analista en la Sección Política y Económica de la Embajada Real de Tailandia. Es docente de Sistemas Políticos Comparados en la carrera de Ciencia Política de la UBA.

natalia.diaz@llorenteycuencia.com

25



Francisco Corbalán. Gerente de Asuntos Públicos

Es abogado especializado en negocios, con formación de posgrado en Gestión Pública, en Asuntos corporativos e institucionales, en Tecnologías de la información y en Management en Salud. Previo a incorporarse a LLYC, fue Manager de Asuntos Públicos en JeffreyGroup y anteriormente, durante su paso por el sector público, lideró políticas en áreas gubernamentales estratégicas como salud, infraestructura y finanzas; y el relacionamiento con stakeholders clave.

francisco.corbalan@llorenteycuencia.com



Agustina Casañas. Consultora Senior de Asuntos Públicos.

Es licenciada en Relaciones Internacionales y politóloga, de la UCA. Fue premiada por mérito académico con la Beca UCA-PRIUNES y la Beca Iberoamericana Santander Río para realizar un intercambio académico en la Universidad de Santiago de Compostela, España. Antes de unirse a nuestra consultora, se desempeñó en el ámbito académico en una investigación sobre los efectos políticos de las regalías petroleras a nivel subnacional, para CONICET. Se incorporó a LLYC en 2020.

acasanas@llorenteycuencia.com



in

Juan Martín Prezzoli. Consultor Senior de Asuntos Públicos.

Licenciado en Ciencias de la Comunicación por la Universidad Argentina de la Empresa (UADE). Maestrando en Periodismo por la Universidad de San Andrés (UdeSA) y en Liderazgo y Análisis Político por el Centro de Investigación y Acción Social (CIAS). Becario de la Fundación Universitaria del Río de la Plata (FURP) en el programa País Federal 2021. Trabajó en el equipo de comunicación y prensa del ex jefe de Gabinete de la Nación, Marcos Peña, en la redacción del Diario Clarín y fue coordinador en la agencia de publicidad y comunicación política Dinamarca PR

juan.prezzoli@llorenteycuenca.com



in

Paz Mangiarotti. Consultora.

Es licenciada en Relaciones Internacionales de la Universidad de San Andrés (UdeSA) y realizó un semestre de intercambio en la Université Libre de Bruxelles (Bruselas, Bélgica). Antes de incorporarse al equipo de LLYC, formó parte del equipo de Asuntos Públicos en JeffreyGroup, donde trabajó junto a clientes del sector de la salud. Asistió en la planificación y ejecución de campañas de Responsabilidad Social Empresarial que se llevaron a cabo en todo el país.

paz.mangiarotti@llorenteycuenca.com

26



in

Joaquín Adrogué. Consultor.

Trabajó en diferentes campañas políticas a nivel municipal y nacional, colaborando con estrategias de comunicación en redes sociales y coordinando relaciones con la prensa. Fue subdirector de la agencia de comunicación política Dinamarca PR y editor del sitio digital de noticias especializado en política El Canciller. Estudiante avanzado de la carrera de filosofía (UNSAM).

joaquin.adrogué@llorenteycuenca.com



in

Marcos Cornejo. Consultor Junior.

Licenciado en Ciencias Políticas (UCA) y estudiante avanzado de Relaciones Internacionales de la misma casa de estudios. Antes de unirse al equipo de LLYC, fue asesor en la Cámara de Diputados de la Nación, y se desempeñó en los equipos de Asuntos Públicos de Nike y de British American Tobacco.

marcos.cornejo@llorenteycuenca.com



Sol Trotta. Consultora Junior.

Es licenciada en Relaciones Internacionales de la Universidad Católica Argentina (UCA). Fue premiada por mérito académico con la Beca UCA-Parroquial. A su vez, y dentro de la misma universidad fue voluntaria del Centro de Estudios Internacionales (CEI). Antes de incorporarse al equipo de LLYC, asistió en un Proyecto de Investigación para Templeton World Charity Foundation S & C. Actualmente, se encuentra realizando una certificación de Gestión de Diseño de Políticas Ambientales.

sol.trotta@llorenteycuenca.com



Benito Luchetti. Consultor Junior.

Desde el año 2022, es licenciado en Ciencias Políticas por la Universidad Católica Argentina (UCA) y, actualmente, se encuentra cursando la carrera de Derecho en la misma institución. Asimismo, por mérito académico, tuvo la oportunidad de viajar a Estados Unidos en el marco del programa "Global Young Leaders", donde perfeccionó sus conocimientos sobre agenda internacional. Se incorporó a LLYC en 2022 como Joven Talento.

benito.luchetti@llorenteycuenca.com

27



Martina Pereyra. Joven Talento.

Licenciada en Relaciones Internacionales por la Universidad Católica Argentina, se graduó con honores, obteniendo la medalla de oro por poseer el promedio de calificaciones más alto. Se encuentra en la etapa final de la Licenciatura en Ciencias Políticas en la misma institución. En términos de experiencia profesional, inició su trayectoria en el Observatorio de la Deuda Social Argentina (ODSA), para posteriormente desempeñarse en la redacción de artículos para medios de comunicación digitales y revistas académicas independientes. En julio de 2023, se incorporó a LLYC como Joven Talento

martina.pereyra@llorenteycuenca.com

COLABORADORES

Patricio Giusto. Director Ejecutivo del Observatorio Sino-Argentino.

Alejandro Tullio. Senior Advisor del Consejo Asesor de LLYC.

Doris Stauber. Directora de Esfera Pública.

Andrés Borenzstein. Senior Advisor del Consejo Asesor de LLYC.

Dirección Global

José Antonio Lorente

CEO y Director General
jlorente@llyc.com.ar

Alejandro Romero

CEO y CFO Global
aromero@llyc.com.ar

Luisa García

CEO y Chief Operating Officer
lgarcia@llyc.com.ar

Arturo Pinedo

CEO y Director General de
Argentina
apinedo@llyc.com.ar

Tiago Vidal

CEO y Chief Sales y Marketing
oficial Global
tvidal@llyc.com.ar

José Manuel Casillas

CEO de Chile y Director
Ejecutivo de Colombia
jcasillas@llyc.com.ar

Marta Guisasaola

CEO y Chief Financial Officer
de Chile y Colombia
mguisasaola@llyc.com.ar

José Navarro

CEO y Director General
de México y Director
Ejecutivo de Ecuador
jnavarro@llyc.com.ar

Albert Medrán

Director Global de Marketing,
Comunicación y
Relaciones Públicas
amedran@llyc.com.ar

Juan Pablo Ocaña

Director Global de Legal
y Compliance
jocaña@llyc.com.ar

Europa

Luis Miguel Peña

CEO y CFO Europa
lpena@llyc.com.ar

Gina Roselli

CEO y Director General de Europa
Norte
groselli@llyc.com.ar

Kafa Antón

Chief Operating Officer Europa
del Sur y Director General
de México y Ecuador de LLYC
CHINA

kaanton@llyc.com.ar

MADRID

Jorge López Zafra

CEO y Director General
de España
jzafra@llyc.com.ar

Amalio Moratalla

CEO y Director General de Portugal
y Director de Legado
de España de LLYC
amoratalla@llyc.com.ar

Iván Pires

CEO y Director General de Portugal
ipires@llyc.com.ar

Marta Aguirrezabal

CEO y Director General de
CHINA
mteaguirrezabal@llyc.com.ar

Pedro Calderón

CEO y Director General de
CHINA
pedro.calderon@llyc.com.ar

BARCELONA

María Curá

CEO y Director General
de España y Portugal
mcurá@llyc.com.ar

Oscar Iniesta

CEO y Director General
de España y Portugal
oiniesta@llyc.com.ar

LISBOA

Marlene Gasper

Directora General
de Portugal y España
mgasper@llyc.com.ar

Américas

Juan Carlos Gozzer

CEO y Director General de LLYC
jgozzer@llyc.com.ar

Javier Marín

Director General de Brasil y Director
Ejecutivo de Colombia
jmarin@llyc.com.ar

José Becker

CEO y Director General de Brasil
de LLYC y CEO de Brasil de LLYC
BESO

jbecker@llyc.com.ar

ESTADOS UNIDOS

Darío Álvarez

CEO y Director General de
EE.UU.
dalarvez@llyc.com.ar

Rebecca Bamberger

CEO y CFO de LLYC
BAM
rebecca@llyc.com.ar

REGIÓN NORTE

David González Natal

CEO y Director General de México
y Director General de Colombia
dgonzaleznatal@llyc.com.ar

Mauricio Carrandé

Director General de LLYC México
mccarrande@llyc.com.ar

Michelle Tay

Directora General de LLYC Panamá
y Directora General de LLYC Ecuador
mtay@llyc.com.ar

Iban Campo

Director General de LLYC República
Dominicana
icampo@llyc.com.ar

REGIÓN ANDINA

María Esteve

CEO y Director General de Ecuador
y Director General de Colombia
mesteve@llyc.com.ar

Daniel Titinger

Director General de LLYC Perú
dstitinger@llyc.com.ar

Carlos Llanos

CEO y Director General de LLYC
Bolivia
cllanos@llyc.com.ar

REGIÓN SUR

Juan Carlos Gozzer

CEO y Director General de Argentina
jgozzer@llyc.com.ar

María Eugenia Vargas

Directora General de LLYC Argentina
mavargas@llyc.com.ar

Thyago Mathias

Director General de LLYC Uruguay
tmathias@llyc.com.ar

Juan Cristóbal Portales

Director General de LLYC Chile
jportales@llyc.com.ar

Deep Digital

Adolfo Corujo

CEO y Director General de LLYC
Argentina y Director General de
Argentina de LLYC
acorujo@llyc.com.ar

Javier Rosado

CEO y Director General de Deep Digital
Argentina
jrosado@llyc.com.ar

Federico Tsuaní

Director General de Deep Digital Argentina
y CEO
de Colombia y CEO de Ecuador de LLYC
BESO

ftsuaní@llyc.com.ar

Jesús Moradillo

Director General de Deep Digital
Argentina y Director General de
Argentina de LLYC
jmoradillo@llyc.com.ar

ÁPACHE

Director General de LLYC Argentina
jmoradillo@llyc.com.ar

Daniel Fernández Trejo

Director General de LLYC Ecuador
y CEO Global
dfernandeztrejo@llyc.com.ar

Anahí Raimondi

Directora de Operaciones de LLYC
Argentina
araimondi@llyc.com.ar

David Martín

Director General de LLYC Argentina
de LLYC
dmartin@llyc.com.ar

Diego Obervaría

CEO y Director General de LLYC
Argentina
dobservaria@llyc.com.ar

Luis Manuel Núñez

Director General de LLYC Argentina
de LLYC y CEO de LLYC Argentina
de LLYC
lmnunez@llyc.com.ar

Carmen Gardier

Directora General de LLYC Argentina
de LLYC
cgardier@llyc.com.ar

Alejandro Domínguez

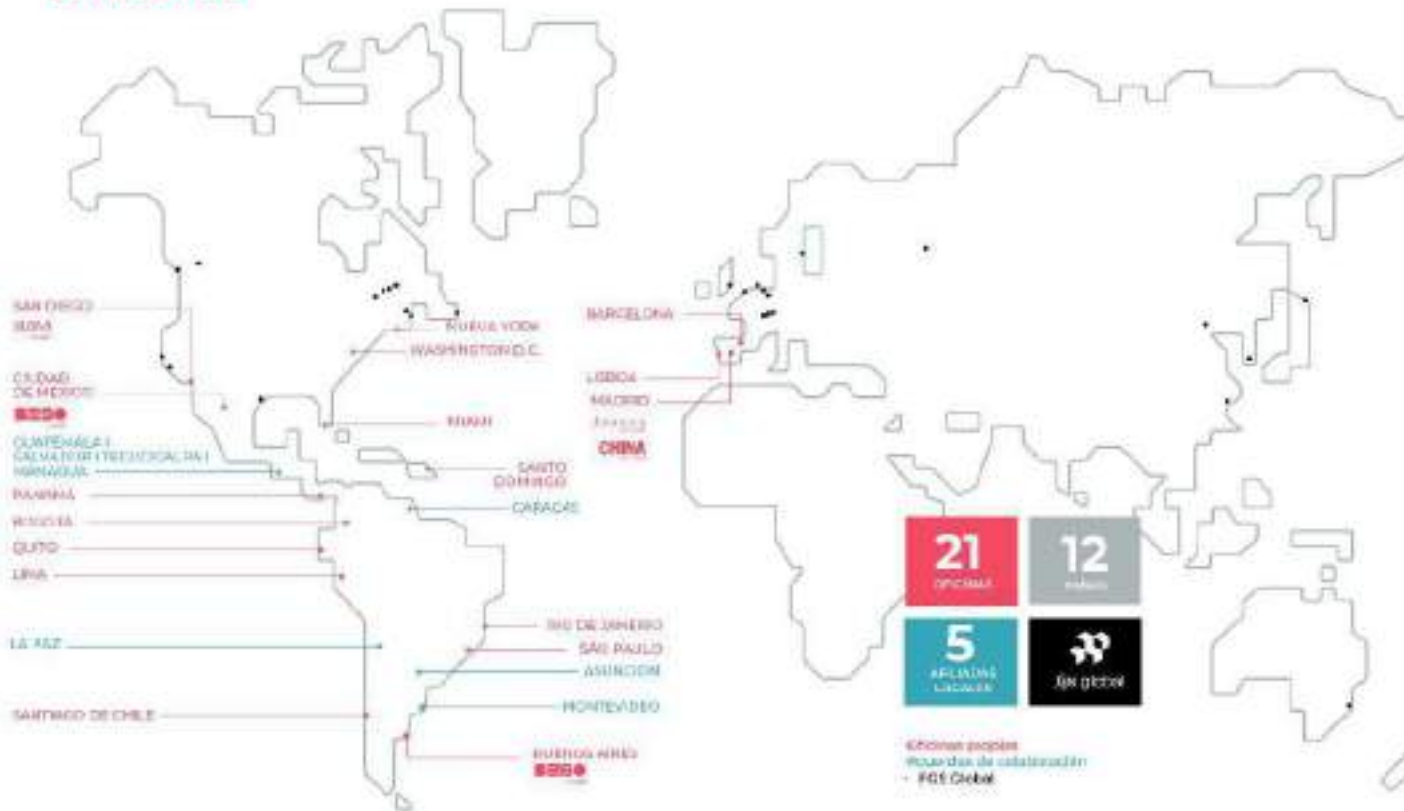
Director General de LLYC Argentina
de LLYC
adominguez@llyc.com.ar

Fernanda Hill

Directora General de LLYC Argentina
de LLYC
BESO

fernanda@llyc.com.ar

Oficinas



LLYC

Madrid

Calle de Alcalá 3
28014 Madrid España
Tel: +34 91 522 2222

Barcelona

Plaça de Catalunya 111
08021 Barcelona España
Tel: +34 93 211 2217

Lisboa

Avenida da Liberdade 153, 3.º Esq.
1250-142 Lisboa Portugal
Tel: + 351 21 523 0500

Miami

595 Brickell Avenue, Suite 2100
Miami, FL 33131
Tel: +1 305 443 1000

Nueva York

3 Rockefeller Plaza, 9th Floor
New York, NY 10020
Tel: +1 212 491 2000

Washington D.C.

1121 F Street NW
Washington DC, 20004
United States
Tel: +1 202 264 0139

Ciudad de México

Av. Riberón de las Puercas 3
06014 Ciudad de México
México (Ciudad de México)
Ciudad de México
Tel: +52 55 5227 1894

Panamá

Zone Business Tower
Paseo 14 de Julio
Ciudad de Panamá
Tel: +507 205 5700

Santo Domingo

Av. Bolívar 1160
11010 Santo Domingo
República Dominicana
Tel: +1 809 454 0075

San José

Carretera Central 330 (cerca a la
Calle Moravia)
San José, Costa Rica
Tel: +506 222 9100

Bogotá

Av. Calle 62 62-350 Piso 4
Bogotá - Colombia
Tel: +57 1 710 0000

Lima

Av. Arellano 1000 - Of. 6007
Lima - Perú
Tel: +51 1 322 0401

Quito

Av. Bolívar 1160 - 11010
Lima - República Dominicana
Calle Bolívar - 11010
Tel: +506 222 9100

Sao Paulo

Rua Oscar Freire 2100/111
Cidade de São Paulo - SP
Tel: +55 11 2000 0200

Rio de Janeiro

Rua Wellington 501/104, 81
Rio de Janeiro - RJ
Tel: +55 21 2000 0200

Buenos Aires

Av. Corrientes 1200, 2º piso
Ciudad de Buenos Aires
Tel: +54 11 2000 0700

Santiago de Chile

Avda. Pedro de Valdivia 4700
Santiago - Chile
Tel: +56 22 200 07 000
Tel: +56 21 200 07 000

APACHE

Avenida Corrientes 1200, 2º piso
Ciudad de Buenos Aires
Tel: +54 11 200 07 000
CHINA
by LLYC

2000 0200, 24
2000 0200, Ciudad de México
Tel: +52 55 5227 1894
BESO
by LLYC

2000 0200, 24
2000 0200, Ciudad de México
Tel: +52 55 5227 1894

Av. Corrientes 1200, 2º piso
Ciudad de Buenos Aires
Tel: +54 11 200 07 000

BAM

2000 0200, 24
2000 0200, Ciudad de México
Tel: +52 55 5227 1894

LLORENTE Y CUENCA