

OTRA INFORMACIÓN RELEVANTE

COMUNICACIÓN DE RESULTADOS FINANCIEROS DEL EJERCICIO 2025 DE LLYC

30 de abril de 2026

Llorente & Cuenca, S.A. (en adelante, "LLYC", o la "Sociedad"), en virtud de lo dispuesto en el artículo 17 del Reglamento (UE) nº 596/2014, sobre abuso de mercado, y en el artículo 227 del Texto Refundido de la Ley del mercado de Valores, aprobado por el Real Decreto Legislativo 4/2015, de 23 de octubre y disposiciones concordantes, así como la Circular 3/2020 del segmento BME Growth de BME MTF Equity (en adelante "BME Growth"), comunica al mercado la siguiente información financiera relativa a los resultados anuales del ejercicio completo 2025:

I. Presentación de Resultados 2025.

La documentación anterior también se encuentra a disposición del mercado en la página [web](#) de la Sociedad.

En cumplimiento de lo dispuesto en la Circular 3/2020 de BME MTF Equity, se deja expresa constancia de que la información contenida en este comunicado ha sido elaborada bajo la exclusiva responsabilidad de la Sociedad y sus administradores.

Atentamente,

D. Francisco Sánchez-Rivas
Presidente del Consejo de Administración

The background features several glossy, red, reflective spheres of various sizes scattered across the frame. A solid red square is positioned in the upper left quadrant. A large, semi-transparent red rectangular box is centered horizontally, containing the main title and date. On the right side, the letters 'C', 'Y', and 'L' are stacked vertically in a large, bold, red font.

Resultados Auditados **2025**

Abril 2026

RESULTADOS AUDITADOS 2025

Principales cifras

129,7 M€

INGRESOS TOTALES
-10,5% vs. 2024*

89,5 M€

INGRESOS OPERACIONALES
-3,8% vs. 2024

Cumplimiento 95,7% - 96,3%

13,8 M€

EBITDA RECURRENTE
-20,8% vs. 2024

Cumplimiento 94,8% - 98,2%

6,8 M€

BENEFICIO NETO
-0,1% vs. 2024

DEUDA FINANCIERA NETA: 33,5 M€
DFN / EBITDA Recurrente: 2,4x

Ingresos operacionales: ingresos totales menos refacturaciones de servicios a clientes, es decir honorarios. En el DIIM se corresponde con el Margen Bruto. EBITDA recurrente: también conocido como resultado bruto de explotación, es el concepto de Resultado antes de intereses, impuestos, depreciación y amortización. La Compañía calcula el EBITDA recurrente tras excluir los otros ingresos/gastos extraordinarios. *Las cifras de 2024 han sido normalizadas para poder ser comparables con 2025, en relación con el registro de ingresos por gastos facturables a clientes.

Distribución ingresos operacionales y EBITDA recurrente por **geografías**



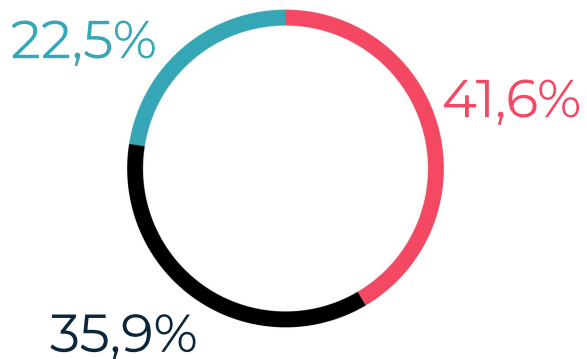
RESULTADOS
AUDITADOS

EUROPA

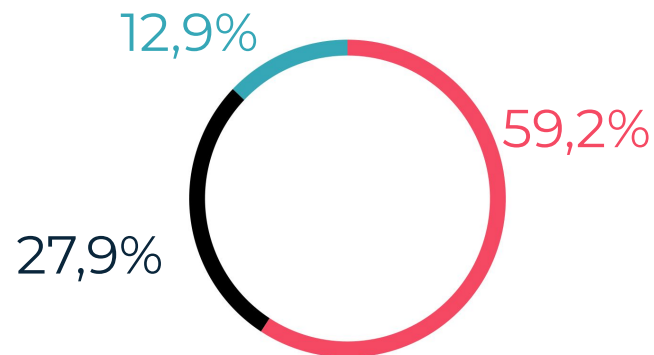
ESTADOS UNIDOS

AMÉRICA LATINA

INGRESOS OPERACIONALES 89,5 M€



EBITDA RECURRENTE 13,8 M€



RESULTADOS AUDITADOS 2025

Resumen de Pérdidas y Ganancias

**LLYC ha alcanzado
un Beneficio Neto de
6,8 millones de euros
en el periodo.**

Millones de Euros

	2025	2024	% variación
INGRESOS TOTALES	129,7	144,9	-10,5%
INGRESOS OPERACIONALES	89,5	93,1	-3,8%
EBITDA RECURRENTE	13,8	17,4	-20,8%
<i>Margen sobre ingresos operacionales</i>	<i>15,4%</i>	<i>18,6%</i>	
EBITDA CONTABLE	12,4	14,7	-15,3%
<i>Margen sobre ingresos operacionales</i>	<i>13,9%</i>	<i>15,8%</i>	
EBIT	5,3	8,3	-36,7%
Resultado financiero	8,1	(1,8)	
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	13,3	6,5	+105,9%
Impuestos	(1,9)	(2,3)	
Operaciones interrumpidas	(4,3)	2,7	
RESULTADO NETO CONSOLIDADO	7,1	6,9	+3,0%
Intereses minoritarios	0,3	0,1	
BENEFICIO NETO	6,8	6,8	-0,1%
Beneficio por acción (diluido) (euros)	0,60	0,60	

* Las cifras de 2024 han sido normalizadas para poder ser comparables con 2025, en relación con el registro de la opción de compra del 30% de Lambert Global (Resultado financiero) y en relación con el registro de ingresos por gastos facturables a clientes (Ingresos Totales)

Flujo de caja

En 2025, el flujo de caja operativo ascendió a 10,3 M€, equivalente al 83,1% del EBITDA contable, impulsado por una gestión eficiente del capital circulante y una disciplina financiera constante.

Este desempeño confirma la fortaleza del modelo de generación de caja y la capacidad de la compañía para mantener una posición de liquidez equilibrada.



2025 | RATIO CONVERSIÓN CAJA*: **83,1%**

FLUJO DE CAJA OPERATIVO**	FLUJO DE INVERSIÓN	FLUJO DE FINANCIACIÓN
10,3 M€	(4,9) M€	(5,6) M€

2024 | RATIO CONVERSIÓN CAJA*: **75,8%**

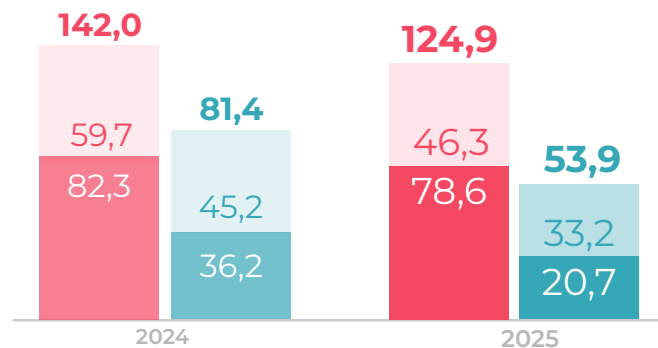
FLUJO DE CAJA OPERATIVO	FLUJO DE INVERSIÓN	FLUJO DE FINANCIACIÓN
11,1 M€	(39,2) M€	28,9 M€

* Ratio Conversión de caja: Flujo de caja operativo / EBITDA Contable.

** El flujo de caja operativo recoge un impacto negativo de (5,6) M€ derivado de las diferencias de tipo de cambio.

RESULTADOS AUDITADOS 2025

Estructura de Balance



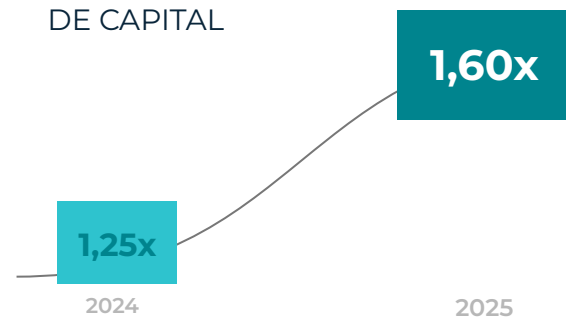
■ ACTIVO NO CORRIENTE

■ PASIVOS FINANCIEROS

■ ACTIVO CORRIENTE

■ CAPITAL normalizado*

RATIO GESTIÓN
DE CAPITAL



El crecimiento del ratio de gestión de capital demuestra la **eficiencia en la asignación de recursos** y el **control del apalancamiento**.

CAJA

6,1 M€

DEUDA FINANCIERA
NETA

33,5 M€

26,2 M€

RATIO DEUDA FINANCIERA NETA / EBITDA

2,4x

1,5x

Dec-2024

*El capital normalizado incluye el patrimonio neto incrementado por el importe de las opciones de compra.

The image features a background of vibrant red, glossy liquid droplets contained within a clear glass grid. The droplets are in various stages of movement, creating dynamic, swirling patterns. The grid lines are thin and intersect to form a grid pattern. The overall aesthetic is modern and scientific.

LLYC

Conclusiones 2025

RESULTADOS AUDITADOS 2025

Conclusiones 2025

01

RALENTIZACIÓN DE OPERACIONES EN EE.UU. Y MÉXICO

Nuestros resultados en 2025 se vieron impactados por el cierre durante 42 días de la administración en EE.UU. y la posterior reducción presupuestaria, que afectó a algunas de sus entidades vinculadas de las que LLYC era proveedor de servicios. En México, hubo cancelación o reducción de inversiones de algunos clientes debido a la nueva política arancelaria.

02

INVERSIONES Y DESINVERSIONES ESTRATÉGICAS

Durante 2025, LLYC adquirió un 60% de Digital Solvers, completó la adquisición del 100% de Lambert antes de lo previsto y concluyó la venta del porcentaje que todavía mantenía en beBartlet para reinvertir el capital en otras prioridades estratégicas.

03

NUEVOS CLIENTES

LLYC ha ganado contratos muy relevantes en servicios tanto de Asuntos Corporativos (Heineken, L'Oreal, McDonald's y Redeia, entre otros) como de Marketing (UBS, entre otros). Además, en su apuesta por ofrecer soluciones integradas para sus clientes también ha ganado contratos como el de Red.es y Ypsilanti Community Schools que implican a ambas áreas.

04

PREMIOS Y RECONOCIMIENTOS

LLYC ha alcanzado el puesto 32 en el ranking de PRovoke de las mejores 250 empresas de su sector, ha sido clasificada entre las 30 mejores agencias de relaciones públicas del mundo por PRWeek y se considera como una las 100 mejores empresas para trabajar en España, según Forbes. Además, a lo largo de 2025, la compañía recibió más de 78 premios en festivales y certámenes de carácter internacional.

The image features a background of vibrant red, glossy liquid droplets contained within a grid of thin, vertical and horizontal lines. The droplets are in various stages of movement, creating a sense of fluidity and depth. The overall aesthetic is modern and dynamic. In the top left corner, the letters 'LLYC' are displayed in a clean, white, sans-serif font. A large, solid red rectangular area occupies the bottom right portion of the image, serving as a backdrop for the main title.

LLYC

Calendario financiero

Calendario de próximas publicaciones en 2026

MAY

JUNIO

JUL

AGO

SEP

OCTUBRE | 1ª QUINCENA

Junta General
de Accionistas

Resultados
auditados
1S 2026

DISCLAIMER

Este documento se ha preparado exclusivamente por Llorente & Cuenca S.A. para su uso durante esta presentación. El presente documento tiene carácter puramente informativo y no constituye una oferta de venta, de canje o de adquisición, ni una invitación a formular ofertas de compra, sobre valores emitidos por la Sociedad.

Este documento puede contener proyecciones o estimaciones relativas al desarrollo y los resultados futuros de los negocios de Llorente & Cuenca S.A., las cuales podrían no haber sido verificadas o revisadas por los Auditores de Llorente & Cuenca S.A.

Estas estimaciones corresponden a las opiniones y expectativas futuras de Llorente & Cuenca S.A. y, por tanto, están sujetas a y afectadas por riesgos, incertidumbres, cambios en circunstancias y otros factores que pueden provocar que los resultados actuales difieran materialmente de los pronósticos o estimaciones. Llorente & Cuenca S.A. no asume ninguna responsabilidad al respecto ni la obligación de actualizar o revisar sus estimaciones, previsiones, opiniones o expectativas. La distribución de este documento en otras jurisdicciones puede estar prohibida, por ello los destinatarios de este documento o aquellos que accedan a una copia deben estar advertidos de estas restricciones y cumplir con ellas.

Este documento ha sido facilitado con fines informativos únicamente y no constituye, ni debe ser interpretado, como un ofrecimiento para vender, intercambiar o adquirir acciones de Llorente & Cuenca, S.A. o como una solicitud de oferta para comprar ninguna acción de Llorente & Cuenca S.A. Cualquier decisión de compra o inversión en acciones debe ser realizada sobre la base de la información contenida en los folletos completados, en cada momento, por Llorente & Cuenca S.A. y demás información legal.

LLYC

LLYC

■ PARTNERS FOR WHAT'S NEXT





OTHER RELEVANT INFORMATION

LLYC'S FINANCIAL RESULTS FOR THE 2025 FULL YEAR RELEASE

April 30, 2026

Llorente & Cuenca, S.A. ("LLYC", or the "Company"), pursuant to Article 17 of Regulation (EU) No. 596/2014 on market abuse, Article 227 of the Consolidated Text of the Spanish Securities Market Law, approved by Royal Legislative Decree 4/2015 of October 23, and related provisions, as well as Circular 3/2020 of the BME Growth segment of BME MTF Equity ("BME Growth"), hereby informs the market about the following financial information relating to the annual results for the full financial year 2025:

I. 2025 Results Presentation.

The above documentation is also available to the market on the Company's [website](#).

In accordance with Circular 3/2020 of BME MTF Equity, it is expressly stated that the information contained in this statement has been prepared under the sole responsibility of the Company and its directors.

Sincerely,

Francisco Sánchez-Rivas
Chair of the Board of Directors

LLORENTE Y CUENCA

Lagasca, 88 Planta 3
28001 Madrid
T. +34 91 563 77 22

llyc.global



2025 Audited Results

April 2026

2025 AUDITED RESULTS

Key figures

€129.7 M

TOTAL INCOME
-10.5% vs. 2024*

€89.5 M

OPERATING INCOME
-3.8% vs. 2024

Compliance 95.7% - 96.3%

€13.8 M

RECURRING EBITDA
-20.8% vs. 2024

Compliance 94.8% - 98.2%

€6.8 M

NET PROFIT
-0.1% vs. 2024

NET FINANCIAL DEBT: €33.5 M
NET DEBT / Recurring EBITDA: 2.4x

Operating income refers to total income excluding service recharges to clients—in other words, fees. In the Listing Documentation (DIIM), this corresponds to Gross Margin. Recurring EBITDA, also known as operating profit, is defined as earnings before interest, taxes, depreciation, and amortization. The Company calculates recurring EBITDA after excluding extraordinary income and expenses. *2024 figures have been normalized for comparability with 2025 to account for the recognition of client-billable expenses.

LLYC

Operating income and recurring EBITDA by geography

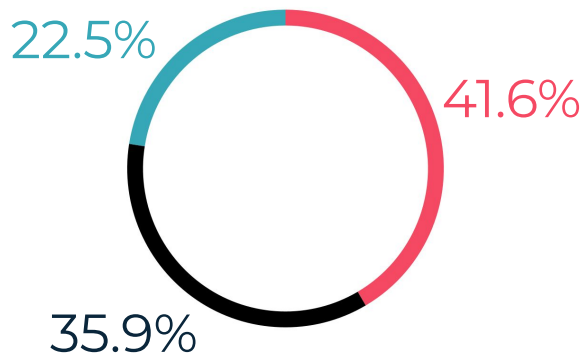


EUROPE

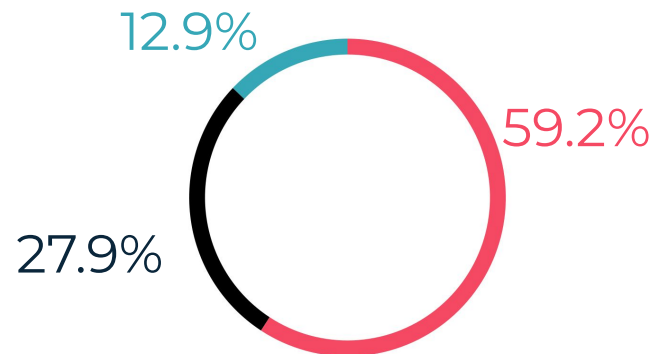
UNITED STATES

LATIN AMERICA

OPERATING INCOME €89.5 M



EBITDA RECURRENTE €13.8 M



2025 AUDITED RESULTS

P&L Summary

LLYC reported a Net Profit of €6.8 million for the period.

Million euros

	2025	2024	% variación
TOTAL INCOME	129.7	144.9	-10.5%
OPERATING INCOME	89.5	93.1	-3.8%
RECURRING EBITDA	13.8	17.4	-20.8%
<i>Recurring EBITDA margin</i>	15.4%	18.6%	
REPORTED EBITDA	12.4	14.7	-15.3%
<i>Reported EBITDA margin</i>	13.9%	15.8%	
EBIT	5.3	8.3	-36.7%
Financial results	8.1	(1.8)	
EARNINGS BEFORE TAX	13.3	6.5	+105.9%
Income tax	(1.9)	(2.3)	
Discontinued operations	(4.3)	2.7	
CONSOLIDATED NET INCOME	7.1	6.9	+3.0%
Minority interests	0.3	0.1	
NET PROFIT	6.8	6.8	-0.1%
Earnings per share (diluted) (€)	0.60	0.60	

* 2024 figures have been normalized for comparability with 2025, reflecting recognition of the 30% Lambert Global purchase option (financial result) and client-billable income (total income).



AUDITED
RESULTS

2025 AUDITED RESULTS

Cash Flow

In 2025, operating cash flow totaled €10.3 million, equivalent to 83.1% of the reported EBITDA, driven by an efficient working capital management and consistent financial discipline.

This performance confirms the strength of LLYC's cash-generation model and its ability to maintain a balanced liquidity position.

2025 | CASH CONVERSION RATIO*: **83.1%**

OPERATING CASH FLOW**	INVESTING CASH FLOW	FINANCING CASH FLOW
€10.3 M	€(4.9) M	€(5.6) M

2024 | CASH CONVERSION RATIO*: **75.8%**

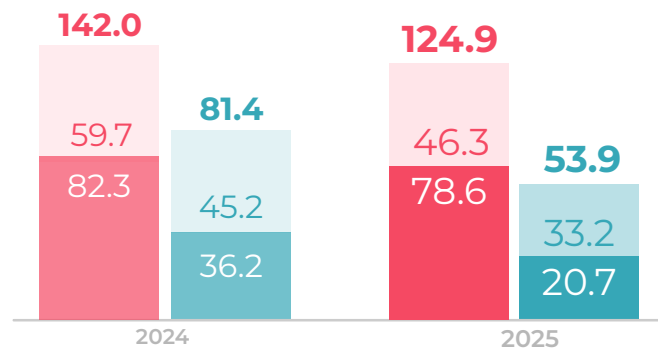
OPERATING CASH FLOW	INVESTING CASH FLOW	FINANCING CASH FLOW
€11.1 M	€(39.2) M	€28.9 M

* Cash conversion ratio = Operating cash flow / reported EBITDA

** Operating cash flow includes a negative impact of €5.6 M from exchange-rate differences.

2025 AUDITED RESULTS

Balance sheet structure



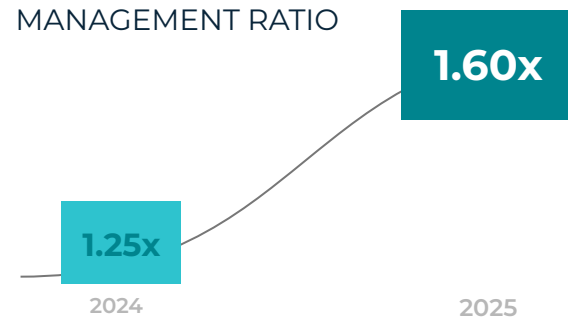
■ NON-CURRENT ASSETS

■ FINANCIAL LIABILITIES

■ CURRENT ASSETS

■ Normalized CAPITAL

CAPITAL MANAGEMENT RATIO



The improvement in the capital management ratio demonstrates **efficiency in resource allocation** and **leverage control**.

CASH
€6.1 M

NET FINANCIAL DEBT
€33.5 M
€26.2 M

NET FINANCIAL DEBT / EBITDA RATIO
2.4x
1.5x

Dec-2024

*Normalized capital includes includes shareholders' equity increased by the amount of stock options.

The image features a background of vibrant red, glossy liquid droplets and shapes, possibly representing a chemical or biological process. The liquid is contained within a grid of thin, vertical and horizontal lines. The overall aesthetic is clean and modern. The text 'LLYC' is positioned in the top left corner, and '2025 Key takeaways' is in the bottom left corner, both in white. A large, solid red rectangular area covers the right and bottom portions of the image, partially overlapping the grid and liquid.

LLYC

2025
Key takeaways

2025 AUDITED RESULTS

2025 Key takeaways

01

SLOWDOWN IN THE US AND MEXICO OPERATIONS

Our results in 2025 were impacted by the 42-day US government shutdown and the subsequent budget cuts, which affected some of its affiliated entities to which LLYC provided services.

In Mexico, some clients cancelled or scaled back their investments due to the new tariff policy.

02

STRATEGIC INVESTMENTS AND DIVESTMENTS

During 2025, LLYC acquired a 60% stake in Digital Solvers, completed the acquisition of 100% of Lambert ahead of schedule, and finalised the sale of its remaining stake in beBartlet in order to reinvest the capital in other strategic priorities.

03

NEW CLIENTS

LLYC has secured major contracts in both Corporate Affairs (including Heineken, L'Oréal, McDonald's and Redeia) and Marketing (including UBS). Furthermore, as part of its commitment to providing integrated solutions for its clients, it has also secured contracts such as those with Red.es and Ypsilanti Community Schools, which span both areas.

04

AWARDS AND RECOGNITION

LLYC is ranked among the 100 best companies to work for in Spain, according to Forbes, and has reached 32nd place in PRovoke's ranking of the top 250 companies in its sector; it has also been ranked among the world's top 30 public relations agencies by PRWeek. Furthermore, throughout 2025, the company received more than 78 awards at international festivals and competitions.

The image features a background of vibrant red, glossy liquid droplets contained within a grid of thin, vertical and horizontal lines. The droplets are highly reflective, showing highlights and shadows that give them a three-dimensional appearance. The overall aesthetic is clean and modern. In the top left corner, the letters 'LLYC' are displayed in a bold, white, sans-serif font. A large, solid red rectangular area covers the bottom right portion of the image, serving as a background for the main title.

LLYC

Financial calendar

Calendar of upcoming publications in 2026

MAY

JUNE

JUL

AUG

SEP

OCTOBER | 1st FORTNIGHT

General
Shareholders
Meeting

Audited Results
H1 2026



DISCLAIMER

This document has been prepared exclusively by Llorente & Cuenca, S.A. for use during this presentation. It is provided for information purposes only and does not constitute an offer to sell, exchange, or acquire, nor an invitation to submit purchase offers for, any securities issued by the company.

This document may contain projections or estimates regarding the future development and results of Llorente & Cuenca, S.A. These projections may not have been verified or reviewed by the company's auditors.

Such estimates reflect the opinions and future expectations of Llorente & Cuenca, S.A. They are therefore subject to risks, uncertainties, changes in circumstances, and other factors that could cause actual results to differ materially from those forecast or estimated. Llorente & Cuenca, S.A. assumes no responsibility or obligation to update or revise any such estimates, projections, opinions, or expectations.

The distribution of this document in certain jurisdictions may be restricted. Recipients or anyone accessing a copy of this document should be aware of and comply with such restrictions.

This document is provided solely for informational purposes. It should not be interpreted as an offer to sell, exchange, or acquire shares of Llorente & Cuenca, S.A., or as a solicitation to make an offer to purchase any such shares. Any investment or purchase decision regarding the company's shares should be based on the information contained in the company's official prospectuses and other legal documentation available at the time.

LLYC

LLYC

■ PARTNERS FOR WHAT'S NEXT