

LLYC
IDEAS



EUROPEAN
AFFAIRS

SEPTIEMBRE, 2026

Discurso del estado de la Unión 2026

INTRODUCCIÓN

“Era el mejor de los tiempos; era el peor de los tiempos”. Con estas palabras de Charles Dickens comenzaba el discurso sobre el estado de la Unión Europea de 2026, pronunciado por Ursula von der Leyen en un contexto marcado por la necesidad de consolidar la autonomía estratégica europea en un tablero global hostil e incierto.

En su apertura, la presidenta afirmó que *“el estado de nuestra Unión es el más robusto que nunca hayamos conocido. Al mismo tiempo, a veces tenemos la sensación de que el estado de nuestra Unión es el más precario de su historia”*, haciendo un llamamiento a recordar que, a pesar de que ambas son ciertas, debemos ser conscientes de que *“en este mundo, Europa ha optado por forjar su propio camino. Y ahora emerge una Europa más fuerte. Una Europa independiente”*.

Tras años de inestabilidad y tensiones internacionales, la prioridad de la Unión se centra en reforzar su propia seguridad, defensa y resiliencia energética. Este escenario de presión constante se entrelaza de forma directa con la gestión migratoria, lo que impulsa el despliegue pleno del Pacto sobre Migración y Asilo para garantizar el control del territorio comunitario, la respuesta ante situaciones de emergencia y la firmeza frente a las redes ilícitas, combinándolo con la solidaridad interna y la cooperación en origen.

En el ámbito socioeconómico y ambiental, Europa se enfrenta a la urgente necesidad de recuperar competitividad frente a la presión de las grandes potencias mundiales, sin renunciar a sus ambiciones verdes ni descuidar el impacto social. La economía del continente exige acelerar la simplificación administrativa, la digitalización, la adopción de la inteligencia artificial y la descarbonización industrial en un momento en que el apoyo al sector agrario y la presión del coste de la vida pesan sobre la ciudadanía.

ANÁLISIS DE TEMAS E INICIATIVAS PRIORITARIOS

1. COMPETITIVIDAD Y MERCADO ÚNICO

Economía, Mercado Único y simplificación

Ursula von der Leyen ha comenzado su discurso analizando la situación macroeconómica de la Unión Europea, resaltando la resiliencia demostrada por el continente ante las vulnerabilidades que lo amenazan. Sin embargo, ha advertido que el encarecimiento energético y los elevados costes de endeudamiento siguen asfixiando a particulares y empresas.

Para revertir esta dinámica, la presidenta ha señalado la urgencia de **adoptar medidas fiscales responsables** sin sacrificar el desarrollo: *“Habrá que tomar claras decisiones de política fiscal para garantizar la sostenibilidad de las finanzas públicas, protegiendo al mismo tiempo la inversión. Así pues, nuestra gran prioridad es reactivar la economía europea”*.

Von der Leyen ha defendido la estrategia inspirada en los informes Draghi y Letta para **consolidar un mercado integrado donde la innovación y la energía** fluyan sin barreras, permitiendo a las empresas escalar y **movilizar el ahorro hacia el futuro común**.

“Tenemos ya el acuerdo político sobre la hoja de ruta «Una Europa, un mercado». Y, antes de que termine el próximo año, podemos y debemos ultimar juntos esta revisión histórica del mercado único”.

Profundizando en el Mercado Único, Ursula von der Leyen busca abordar la **necesidad urgente de modernizar las reglas comunitarias y agilizar la maquinaria burocrática** para no perjudicar a la iniciativa privada frente a otros competidores globales. Para ello, destaca la importancia de **acelerar la integración económica** bajo plazos ambiciosos y ha anunciado que **el acuerdo logrado para culminar este proceso “Una Europa, un mercado” se presentará antes de que termine 2027**.

“Presentaremos propuestas para agilizar aún más la concesión de permisos. Cuando los proyectos redunden en interés estratégico de Europa, tenemos que acelerar drásticamente los procesos. Y cuando la carga administrativa esté ralentizando a las empresas y las pymes, tenemos también que abreviarlos al máximo”.

De cara a paliar los efectos de la lentitud burocrática, la presidenta ha anunciado la puesta en marcha de un **paquete de medidas específico para la agilización de licencias y permisos (permitting)**, fijando como prioridad acelerar los trámites de los proyectos considerados clave para la soberanía europea. Von der Leyen ha enfatizado que la **eliminación de trabas debe ser un esfuerzo coordinado tanto desde Bruselas como en los Estados miembros**. En este sentido, ha puesto de relieve el ahorro derivado de las reformas ya aprobadas y ha apelado a la responsabilidad compartida con los Estados miembros, aludiendo a la necesidad de establecer **un pacto contra la sobrerregulación**.

2. TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y RESILIENCIA CLIMÁTICA

Energía

La presidenta de la Comisión Europea ha situado la soberanía energética en el centro del debate económico de la Unión, advirtiendo de la vulnerabilidad que supone depender de fuentes externas.

Para revertir este escenario, ha instado a **redoblar los esfuerzos en favor de una energía limpia, asequible y propia a través de soluciones tecnológicamente neutras**. Para ello, la estrategia central de la Comisión pasa por la electrificación, instando a la aceleración de la **tramitación del Paquete de Redes (Grids Package)** y fijando el **objetivo de duplicar la cuota eléctrica para 2040**, lo que permitiría un ahorro anual de 260.000 millones de euros en la factura de importaciones fósiles.

Clima

En materia de resiliencia climática, Ursula von der Leyen ha comenzado haciendo referencia al reto de los devastadores incendios forestales y al hecho de que “Europa se calienta dos veces más rápido que la media mundial”.

Ante dicha situación, ha reafirmado el compromiso europeo con mantener los objetivos climáticos y asegurar un enfoque centrado en mitigación y adaptación. Frente al marco para la resiliencia ante el cambio climático, anunciado para noviembre con el fin de convertir a Europa en líder en tecnologías de adaptación, la presidenta ha anunciado otros paquetes complementarios.

Entre ellos destacan la **Alianza de Seguros Climáticos**, con el objetivo de reducir las instancias en las que los presupuestos nacionales se convierten en aseguradoras de catástrofes; el **Plan Europeo contra las Olas de Calor**, con medidas para asegurar alertas tempranas, adaptación o refrigeración urbana; y la **Iniciativa Europea para el Agua**, para asegurar la seguridad hídrica y alimentaria. Además, solicitó la presentación de propuestas por parte de bomberos y personal de emergencia veterano para crear una **futura flota europea de extinción de incendios**.

3. POLÍTICA COMERCIAL

China

“Nuestro déficit comercial con China es en estos momentos de 1 000 millones de euros, ¡al día! Ha alcanzado un punto crítico. Hay quienes dicen que el segundo «shock de China» es inminente. Pero ya está aquí”.

La presidenta ha dedicado un bloque central de su intervención a analizar la seguridad económica y la relación estratégica con Pekín. La presidenta ha asegurado la insostenibilidad de la situación actual, señalando problemáticas como la desindustrialización europea y la dependencia de China. Buscando revertir esta dinámica, ha hecho referencia al diálogo con China para equilibrar la balanza comercial y anunciado la creación de una nueva **Corporación Europea de Materias Primas Fundamentales**, con el objetivo de adquirir materias primas críticas y acumular reservas de forma conjunta.

Otros Estados

“Este año hemos firmado acuerdos de libre comercio con la India, Mercosur, México, Australia e Indonesia. Ahora tenemos acuerdos comerciales con más de ochenta países, más que nadie en el mundo. Y las empresas nos piden más”.

Ante esta dinámica de alianzas internacionales, la presidenta anunció el despliegue del **Corredor Intermedio**, un ambicioso proyecto de conectividad internacional con el Cáucaso Meridional y Asia Central. Articulado a través de la iniciativa *Global Gateway*, el plan prevé movilizar 12 000 millones de euros para diversificar rutas, triplicar los flujos comerciales y reducir considerablemente los tiempos de tránsito de las mercancías de aquí a 2030, una meta que se impulsará mediante una **cumbre regional de conectividad** organizada junto con el primer ministro búlgaro.

Finalmente, von der Leyen abrió la puerta a que **Canadá se convierta en el primer miembro asociado de la Unión Europea**, fundamentando esta posibilidad en la alineación estratégica en materia de defensa, comercio, energía, minerales e inteligencia artificial entre Canadá y la UE.

4. INTELIGENCIA ARTIFICIAL Y REGULACIÓN DIGITAL

Inteligencia artificial

En materia de inteligencia artificial, Ursula von der Leyen se ha mostrado optimista sobre su potencial para beneficiar a la humanidad y ha advertido sobre la necesidad de **abordar los riesgos del uso de modelos de frontera**, tales como la piratería informática a gran escala o las amenazas de la automejora recursiva. Para ello, la presidenta **ha situado el Reglamento de Inteligencia Artificial de la UE como marco para guiar las salvaguardias globales y liderar la respuesta internacional**.

Para responder a estos desafíos de seguridad y soberanía, la presidenta ha anunciado un conjunto de medidas. En el ámbito internacional, la **UE reforzará la colaboración con socios afines como Canadá y el Reino Unido en materia de evaluación, verificación de modelos, alerta temprana y seguridad**. En el plano de las capacidades propias, **la Comisión presentará propuestas para multiplicar drásticamente la capacidad de computación europea de forma limpia y eficiente**, al tiempo que desarrollará **nuevos instrumentos financieros para movilizar fondos públicos y privados**. Además, **la estrategia europea buscará maximizar el valor de la IA aplicándola en plantas de producción, agricultura de precisión, redes energéticas, conducción autónoma, defensa o salas de hospital**.

Finalmente, von der Leyen ha anunciado que en noviembre se presentarán **iniciativas aplicadas a los cinco sectores estratégicos de alto valor**, donde Europa cuenta con datos industriales de máxima calidad: salud, transporte, agroalimentación, fabricación avanzada, y defensa y espacio, garantizando un desarrollo responsable, eficiente en costes y energía, y bajo el principio de la intervención humana.

Protección Infantil y redes sociales

“Lo que estamos presenciando es una captura a gran escala de nuestros menores. Una captura de su atención, de su concentración, de su mente. Esto está privando a los niños y niñas de su infancia”.

En materia de regulación del entorno digital, Ursula von der Leyen ha denunciado el impacto de las plataformas digitales en la infancia. Para frenar esta dinámica, ha anunciado que la Comisión propondrá la **Ley sobre la seguridad de los menores en línea**. En concreto, el texto establecerá la prohibición total del acceso a redes sociales para menores de 13 años, mientras que entre los 13 y los 15 años solo se permitirán cuentas supervisadas con funciones limitadas y restricciones temporales, obligando al diseño seguro para el tramo de los 15 a los 18 años. Además, la ley invertirá la carga de la prueba para que sean las propias plataformas las que tengan que demostrar que son seguras.

5. SEGURIDAD Y DEFENSA

“No debemos hacernos ilusiones sobre lo que está ocurriendo aquí: las amenazas híbridas a las que se enfrenta Europa son cada vez menos híbridas y cada vez menos amenazas”.

En materia de seguridad y defensa, von der Leyen ha subrayado que Europa debe reforzar su nivel de preparación y diseñar sistemas adaptados a las amenazas actuales. Para ello, ha anunciado la **nueva Estrategia Europea de Seguridad**, un **manual para contrarrestar las amenazas híbridas**, un **protocolo de seguridad de emergencia** y un **nuevo instrumento europeo para los elementos de apoyo estratégicos** alineado con la OTAN. Dada la urgencia del contexto geopolítico, la Comisión también presentará propuestas concretas para hacer realidad la creación de un **Consejo Europeo de Seguridad**.

En relación con los escenarios de conflicto clave, la presidenta ha centrado su discurso en el apoyo a Ucrania de cara al próximo invierno, priorizando el **fortalecimiento de sus defensas aéreas mediante la adquisición de misiles estadounidenses**. En paralelo, y con el objetivo de reducir dependencias estratégicas, ha propuesto el desarrollo conjunto de un **sistema de defensa antimisiles modular y de bajo coste**, además de comprometerse a endurecer la aplicación de las sanciones contra Rusia, que asegura “están ejerciendo una enorme presión sobre la economía rusa”.

Por último, al abordar la crisis en Gaza, ha destacado el papel de la Unión Europea en el apoyo a la población palestina, recordando que el bloque comunitario es el mayor donante global tras haber **comprometido 1 000 millones de euros para la reconstrucción de la Franja de Gaza** y el respaldo a una Autoridad Palestina moderna. En este marco, ha enfatizado la responsabilidad del continente de “mantener viva la llama de una solución de dos Estados”.

6. FINANCIACIÓN Y SECTOR BANCARIO

“Necesitamos un sistema bancario construido para el crecimiento, no solo para la estabilidad. Por ello, presentaremos un nuevo paquete bancario centrado en la simplificación y en la lucha contra la fragmentación”.

En el bloque dedicado a la financiación, von der Leyen ha subrayado la urgencia de dotar a la Unión de un marco financiero capaz de impulsar el crecimiento empresarial y ha agradecido al Parlamento su apoyo al sistema de recursos propios de la Unión.

Además, ha afirmado la necesidad de un sistema bancario que apoye el crecimiento y la competitividad. Para ello, ha anunciado la presentación de un **nuevo paquete bancario centrado en la simplificación y en la lucha contra la fragmentación**.

En lo que se refiere a la atracción de inversiones de capital riesgo, ha destacado el anuncio del año pasado del **Fondo Europeo para Empresas en Expansión**, con participación de “empresas emergentes de tecnología profunda [que] avanzan a buen ritmo”, como muestra el ejemplo de ICEYE, compañía europea de tecnología espacial líder a nivel mundial.

7. MIGRACIÓN Y FRONTERAS

“En los dos últimos años hemos visto una reducción del 55 % de las llegadas irregulares. Y han disminuido un 35 % más este año. Eso es un progreso real. Sin embargo, lo acontecido este verano demuestra que nuestras herramientas deben evolucionar, sobre todo ante las situaciones de emergencia”.

Al abordar la gestión migratoria y el control de las fronteras continentales, Ursula von der Leyen ha destacado que los acontecimientos recientes, aunque diversos, comparten dos características: la instrumentalización de personas vulnerables por parte de traficantes y la injerencia de adversarios de la Unión Europea. Para combatir estas redes, ha anunciado la creación de un **régimen de sanciones para atacar a los delincuentes** involucrados en la inmigración ilegal.

Con el objetivo de articular la respuesta institucional, von der Leyen ha instado a la **aplicación completa del Pacto sobre Migración y Asilo**, además de anunciar un nuevo **marco europeo de respuesta a emergencias**. Este mecanismo se activará bajo criterios definidos y permitirá flexibilizar temporalmente los procedimientos europeos.

El paquete de medidas contempla también el **refuerzo de Frontex**, con atención a la aceleración de retornos y la cooperación económica con los países vecinos para incentivar la inversión y la capacitación. Entre las medidas mencionadas para la consecución de dichos objetivos se incluyen la **iniciativa mediterránea de competencias y empleos para los jóvenes** y la apertura de **oficinas de pasarela** en países socios para promover la migración regular.

8. EMPLEO Y ECONOMÍA SOCIAL

Tras advertir que los beneficios de la automatización se están distribuyendo de forma desigual entre capacidades, generaciones y regiones, la presidenta ha defendido que la tecnología debe orientarse a mejorar la calidad de los puestos de trabajo y garantizar una oportunidad justa para todos los trabajadores. Para responder a este desafío y reforzar la protección laboral en la era digital, la presidenta ha anunciado la presentación de una **Ley de Empleo de Calidad** antes de que finalice el año.

En el ámbito de la protección social, la presidenta ha puesto de relieve la reciente propuesta de la primera **Ley de la Vivienda**. Además, ha anunciado la celebración de una **cumbre para defender los principios duraderos de nuestro pilar social**, con el objetivo de mostrar un frente unido contra los retrocesos en materia de igualdad entre hombres y mujeres. En su intervención final, von der Leyen ha reivindicado que el arraigo territorial, la atención a los cuidados y el acceso a un hogar deben considerarse derechos fundamentales que la Unión Europea.

LLAMADA A LA UNIDAD

“...tenemos que volver a ganarnos el corazón de los europeos. Hacer que aflore ese sentimiento de pertenencia a algo mayor que nosotros mismos. La pertenencia a una misión común. La certeza de que, entre europeos, estaremos siempre ahí para ayudarnos unos a otros”.

En el cierre de su discurso, Ursula von der Leyen avanzó que la Comisión presentará próximamente **hojas de ruta para los países candidatos más avanzados**, si bien remarcó que el respeto a los valores de la Unión es innegociable.

“No olvidemos nunca cómo nació nuestra Unión. Pueblos que habían estado mucho tiempo en guerra se unieron para construir un destino común”. La presidenta ha contrapuesto la vocación pacífica y democrática del continente a las actuales tensiones geopolíticas, recordando las raíces del modelo de convivencia actual.

En este sentido, von der Leyen ha expuesto que concibe la construcción europea como un proceso vivo y en constante evolución, en el que cada época histórica debe aportar sus propias soluciones a los desafíos de su tiempo. Este compromiso servirá de impulso para la convocatoria de un **nuevo Congreso de Europa con ocasión del 70.º aniversario del Tratado de Roma**, orientado a ceder el testigo a las futuras generaciones para que tomen el control de su propio porvenir.

DIRECCIÓN GLOBAL

Francisco Sánchez-Rivas

Presidente de LLYC
fjsanchezrivas@llyc.global

Alejandro Romero

Socio y CEO Global
aromero@llyc.global

Adolfo Corujo

Socio, Desarrollo de Negocio, Innovación Global y Hub de IA
acorujo@llyc.global

Tiago Vidal

Socio y Director Global de Operaciones
tvidal@llyc.global

Marta Guisasola

Socio y Director Global de Finanzas
mguisasola@llyc.global

Arturo Pinedo

Socio y Director de Clientes
apinedo@llyc.global

Carmen Fernández

Director Global de Personas y Cultura
carmen.fernandez@llyc.global

Albert Medrán

Director Global de Marca y ESG
amedran@llyc.global

EUROPA

Jorge López Zafra

Socio y Director General de Europa y Bruselas
jlopez@llyc.global

Gemma Gutiérrez

Directora General de Europa y Bruselas
gemma.gutierrez@llyc.global

Iñaki Ortega

Director General de Madrid
iortega@llyc.global

María Cura

Socia y Presidenta de Barcelona
iortega@llyc.global

Àngels Chacón

Directora General de Barcelona
angels.chacon@llyc.global

Ángel Álvarez Alberdi

Director General de Bruselas
angel.alberdi@llyc.global

Amparo García

Directora General de Zeus by LLYC en Valencia
amparo.garcia@llyc.global



Tiago Vidal

Socio y Director General de Portugal y Brasil
tvidal@llyc.global

Marlene Gaspar

Directora General de Lisboa
mgaspar@llyc.global

ESTADOS UNIDOS

Luisa García

Socia de LLYC
lgarcia@llyc.global

Mike Houston

Director General de Estados Unidos, Detroit, Michigan, Miami, Nueva York, Grand Rapids y Phoenix.
mike.houston@llyc.global

AMÉRICA LATINA

David González Natal

Socio y Director General de México
dgonzaleznatal@llyc.global

Blanca Juana Gómez

Directora General de México
blancajuana.gomez@llyc.global

Andrés Ortiz

Socio y Director General de Colombia y de Bogotá
andres.ortiz@llyc.global

María Esteve

Socia y Directora General de Rep. Dominicana, Panamá & Ecuador
mesteve@llyc.global

Teresa Rey

Directora General de Panamá
treys@llyc.global

Iban Campo

Director General de Santo Domingo
icampo@llyc.global

Andrea Elizabeth Suárez

Directora General de Quito
asuarez@llyc.global

Germán Pariente

Director General de Perú, Chile y Argentina
german.pariente@llyc.global

María Eugenia Vargas

Directora General de Buenos Aires
mevargas@llyc.global

Yennyfer Freyre

Directora General de Lima
yfreyre@llyc.global

Tiago Vidal

Socio y Director General de Portugal y Brasil
tvidal@llyc.global

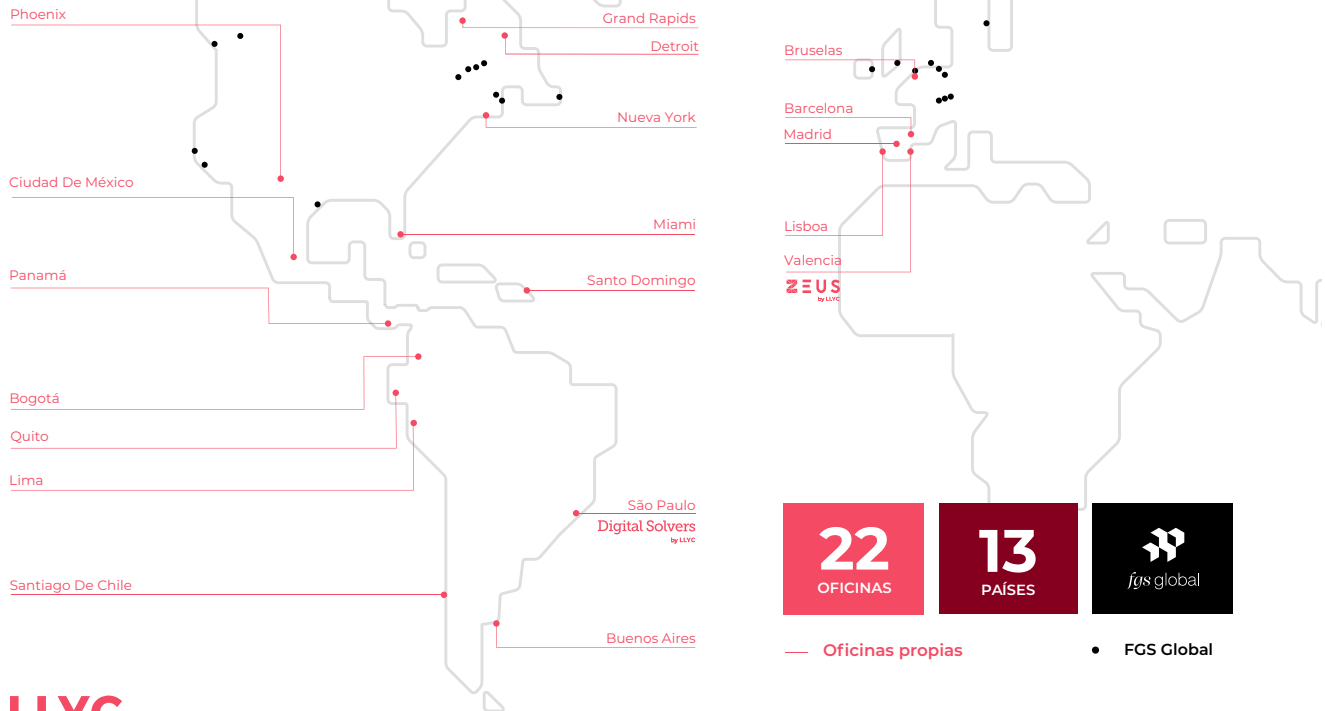
Diego Adolfo Olavarria

Director General de Sao Paulo
dolavarria@llyc.global

Guilherme Corrêa Neto

Director General de Digital Solvers en Sao Paulo
guilherme.correa@llyc.global

Digital Solvers
by LLYC



Madrid

Lagasca, 88 - planta 3
28001 Madrid, España
Tel. +34 91 563 77 22

C/ Almagro 25
28010, Madrid, España
Tel. +34 913 506 508

Barcelona

Muntaner, 240-242, 1º-1ª
08021 Barcelona, España
Tel. +34 93 217 22 17

Lisboa

Avenida da Liberdade nº225, 5º Esq.
1250-142 Lisboa, Portugal
Tel. + 351 21 923 97 00

Bruselas

Rue Belliard 40, 1040 Bruselas,
Bélgica
(+32) 488619354

Miami

600 Brickell Avenue, Suite 2125
Miami, FL 33131
Estados Unidos
Tel. +1 786 590 1000

Nueva York

Tel. +1 786 590 1000

Grand Rapids

47 Commerce Ave SW,
Grand Rapids, MI 49503,
Estados Unidos
Tel. +1 616 233 0500

Detroit

1420 Broadway, First Floor,
Detroit, Michigan 48226,
Estados Unidos
Tel. +1 313 309 9500

Phoenix

7201 N Dreamy Draw Dr,
Phoenix, Arizona 85020,
Estados Unidos
Tel. +1 480 764 1880

Ciudad de México

Av. Paseo de la Reforma 412
Piso 14. Colonia Juárez
Alcaldía Cuauhtémoc
CP 06600, Ciudad de México
Tel. +52 55 5257 1084

Av. Santa Fe 505, Piso 15,
Lomas de Santa Fe,
CDMX 01219, México
Tel. +52 55 4000 8100

Panamá

Sortis Business Tower
Piso 9, Calle 57
Obarrio - Panamá
Tel. +507 206 5200

Santo Domingo

Corporativo 2010, Suite 1101,
de la Avenida Gustavo Mejía Ricart
#102, en Piantini, Santo Domingo.
Tel. +1 809 6161975

Bogotá

Av. Calle 82 # 9-65 Piso 4
Bogotá D.C. - Colombia
Tel. +57 1 7438000
Carrera 9 # 79A -19, piso 3,
Bogotá, Colombia
Tel: (+57) 60 1 651 52 00

Lima

Av. Andrés Reyes 420, piso 7
San Isidro, Perú
Tel. +51 1 2229491

Quito

Avda. 12 de Octubre N24-528 y
Cordero - Edificio World Trade
Center - Torre B - piso 11 Ecuador
Tel. +593 2 2565820

Sao Paulo

Rua Oscar Freire, 379, Cj 111
Cerqueira César SP - 01426-001
Brasil
Tel. +55 11 3060 3390

Buenos Aires

Av. Corrientes 222, piso 8
C1043AAP, Argentina
Tel. +54 11 5556 0700
El Salvador 5635, Buenos Aires
CP. 1414 BQE, Argentina

Santiago de Chile

Avda. Pdte. Kennedy 4.700,
Piso 5, Vitacura
Santiago
Tel. +56 22 207 32 00
Tel. +562 2 245 0924

Base 1 La Marina de, C. de la
Travesía, s/n, Poblados Marítimos,
46024 Valencia
Telf: +34 960 62 73 97

ZEUS
by LLYC

Rua Oscar Freire, 379, Cj 111
Cerqueira César SP - 01426-001
Brasil
Tel. +55 11 3060 3390

Digital Solvers
by LLYC

89,5 M€
Ingresos operacionales
2025

TOP 10
global de asesores M&A
Ranking Mergermarket.

MEJOR CONSULTORA
de Comunicación
Europa 2025 en los
PRWeek Global Awards.

TOP 32 PROVOKE /
TOP 30 PRWEEK
entre las principales
firmas de comunicación
a nivel global.

78 PREMIOS Y
RECONOCIMIENTOS
a nivel global en 2025.

LLYC es tu partner en comunicación, creatividad e influencia. Queremos transformar cada día en una oportunidad para nutrir tu marca. Creemos que la audacia es la forma de conseguirlo.

LLORENTE Y CUENCA