LLYC

OTRA INFORMACIÓN RELEVANTE

COMUNICACIÓN DE RESULTADOS FINANCIEROS DEL PRIMER SEMESTRE DE 2026 DE LLYC Y ACTUALIZACIÓN DE PREVISIONES 2026

29 de octubre de 2026

Llorente & Cuenca, S.A. (en adelante, "LLYC", o la "Sociedad"), en virtud de lo dispuesto en el artículo 17 del Reglamento (UE) nº 596/2014, sobre abuso de mercado, y en el artículo 227 del Texto Refundido de la Ley del mercado de Valores, aprobado por el Real Decreto Legislativo 4/2015, de 23 de octubre y disposiciones concordantes, así como la Circular 3/2020 del segmento BME Growth de BME MTF Equity (en adelante "BME Growth"), comunica al mercado los resultados auditados del primer semestre de 2026 y la actualización de las previsiones de cierre del ejercicio.

RESULTADOS AUDITADOS 1S 2026

I. Presentación de Resultados 1S 2026.

La documentación anterior también se encuentra a disposición del mercado en la página web de la Sociedad.

ACTUALIZACIÓN DE LAS PREVISIONES DE 2026

El Consejo de Administración de LLYC, en su reunión del 21 de octubre de 2026, teniendo en cuenta la evolución de los resultados en lo que llevamos de año estima que los Ingresos Operacionales y el EBITDA Recurrente estarán por debajo del guideline comunicado junto a los resultados anuales de 2025, estimando que los ingresos operacionales se situarán en un rango de entre 81 y 82,5 millones de euros en 2026, mientras que el EBITDA recurrente alcanzará al final del año 15,5 millones de euros.

Asimismo, la Sociedad informa sobre el grado de ejecución del Plan de eficiencia y ahorro de costes de 8,8 millones de euros anunciado el 30 de abril de 2026, que alcanzó un 82,1% a cierre del primer semestre del año (92,07% al cierre del tercer trimestre).

Los resultados del primer semestre de 2026 incluyen parte de los costes operativos que se han reducido con el Plan de eficiencia y los gastos vinculados de reestructuración. En el segundo

semestre del ejercicio, por tanto, reflejarán el impacto positivo de las eficiencias conseguidas. A efectos de ilustrar el impacto de estas medidas, si las medidas del plan de eficiencia se hubieran implementado desde el 1 de enero de 2026, el EBITDA proforma del ejercicio 2026 alcanzaría los 20,7 millones de euros. Esto supondría elevar el margen sobre ingresos operacionales hasta un 25%, poniendo de manifiesto la rentabilidad de la nueva base operativa de la compañía.

En cumplimiento de lo dispuesto en la Circular 3/2020 de BME MTF Equity, se deja expresa constancia de que la información contenida en este comunicado ha sido elaborada bajo la exclusiva responsabilidad de la Sociedad y sus administradores.

Atentamente,

D. Francisco Sánchez-Rivas
Presidente del Consejo de Administración



Presentación de Resultados

Octubre 2026

LLYC

01. Grado de cumplimiento del Plan de eficiencia de costes

02. Resultados auditados 1S 2026

03. Perspectivas 2026



LLYC



1. Grado de cumplimiento del Plan de eficiencia de costes

LLYC

Plan de eficiencia en costes

En 1S 2026, ya se había ejecutado un 82,1% de la reducción de costes anunciada el 30 de abril de 2026 junto al Plan Estratégico 2026-2027, fundamentalmente concentrado en la reorganización de personal programada para la nueva estructura de organización.

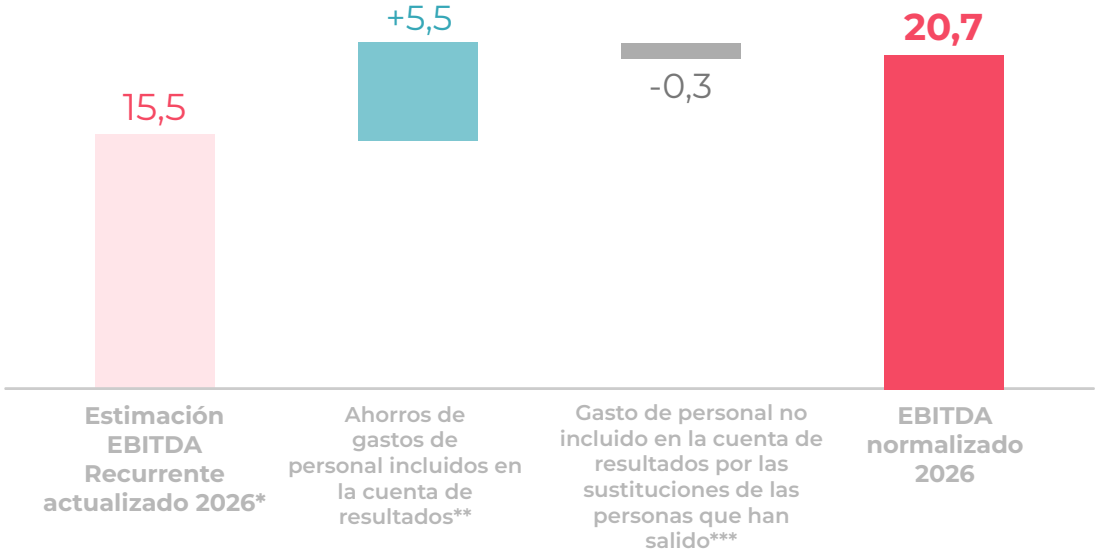
El impacto de las medidas de eficiencia se reflejará en el segundo semestre del año, en línea con el calendario de implantación del plan.



Al cierre del tercer trimestre de 2026 se había ejecutado el 92,07% del plan de eficiencia en costes de 8,8 M€ anunciado.

LLYC

Estimación del EBITDA del ejercicio 2026 normalizando los gastos incurridos en personas que han salido a lo largo del ejercicio como consecuencia del Plan de eficiencia de costes



Si se hubieran implementado las medidas del plan de eficiencia de costes desde el 1 de enero de 2026, alcanzaríamos un **EBITDA de 20,7 M€** en el ejercicio completo lo que implicaría un margen del 25% sobre ingresos operacionales.

* El EBITDA recurrente excluye los ingresos/gastos extraordinarios.
** Es el importe de salarios que está incluido en la cuenta de resultados del ejercicio 2026 correspondiente a las personas que han salido a lo largo del ejercicio como consecuencia del plan de eficiencia de costes.
*** Es el importe de salarios adicional de las personas que han sustituido a algunas de las que han salido como consecuencia del plan de eficiencia de costes, en general de una categoría inferior, si se hubieran contratado el 1/1/2026.

LLYC



2. Resultados Auditados 1S 2026

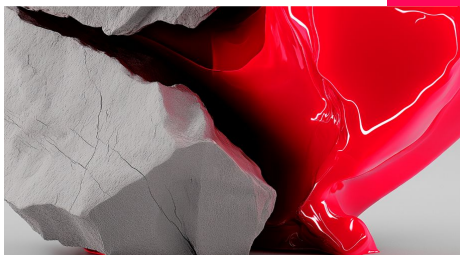
RESULTADOS AUDITADOS 1S 2026

Principales cifras (I)

La caída de ingresos totales se debe a la evolución de nuestro negocio hacia una oferta integrada de Corporate Affairs apoyado por servicios de Marketing reduciéndose como consecuencia de ello el volumen de ingresos que incluyen la inversión y gastos gestionados por cuenta de los clientes.

53,6 M€

INGRESOS TOTALES
-17,3% vs. 1S 2025



40,1 M€

INGRESOS OPERACIONALES*
-12,5% vs. 1S 2025

45,6% - 49,5%
de cumplimiento del guidance actualizado para 2026

* Ingresos operacionales: ingresos totales menos refacturaciones de servicios a clientes, es decir honorarios. En el DIIM se corresponde con el Margen Bruto.

LLYC

RESULTADOS AUDITADOS

RESULTADOS AUDITADOS 1S 2026

Principales cifras (II)



5,3 M€

EBITDA RECURRENTE*
-33,0% vs. 1S 2025

34,2% - 35,3%
de cumplimiento del guidance
actualizado para 2026

-0,6 M€

BENEFICIO NETO

DEUDA FINANCIERA NETA: 36,2 M€
DFN / EBITDA Recurrente: 3,2x**

* EBITDA recurrente (también conocido como resultado bruto de explotación) es el concepto de Resultado antes de intereses, impuestos, depreciación y amortización. El EBITDA recurrente excluye los ingresos/gastos extraordinarios.
** El ratio DFN/EBITDA Recurrente (3,2x) se ha calculado sobre el EBITDA recurrente de los últimos doce meses (LTM) a junio de 2026.

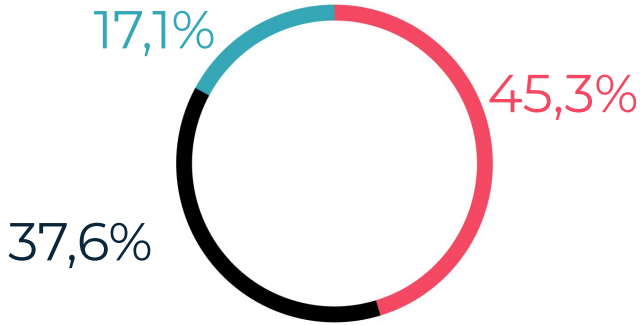
LLYC

RESULTADOS AUDITADOS

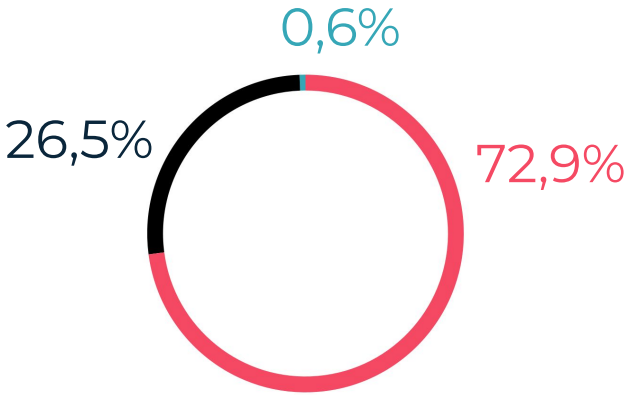
Distribución ingresos operacionales y EBITDA recurrente por **geografías**

EUROPA | ESTADOS UNIDOS | AMÉRICA LATINA

INGRESOS OPERACIONALES
40,1 M€



EBITDA RECURRENTE
5,3 M€



LLYC

RESULTADOS AUDITADOS

RESULTADOS AUDITADOS 1S 2026

Resumen de Pérdidas y Ganancias

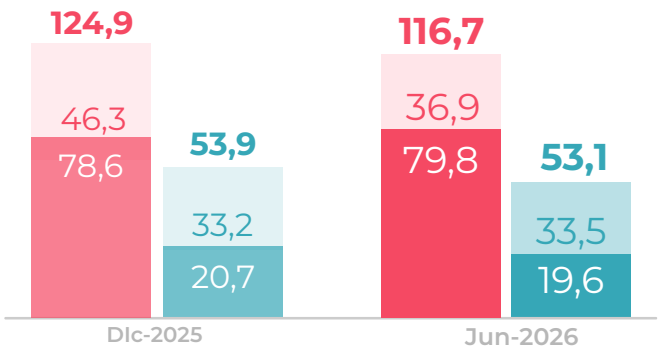
Millones de Euros	1S 2026	1S 2025	% variación
INGRESOS TOTALES	**53,6**	**64,8**	***-17,3%***
INGRESOS OPERACIONALES	**40,1**	**45,8**	***-12,5%***
EBITDA RECURRENTE	**5,3**	**7,9**	***-33,0%***
Margen sobre ingresos operacionales	*13,2%*	*17,2%*	
Resultados extraordinarios	2,2	1,1	
Amortizaciones	3,7	3,4	
Resultado financiero (+)	0,3	6,0	
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	**(0,3)**	**9,4**	***n.s.***
Impuestos	(0,1)	(0,5)	
Operaciones interrumpidas	0,0	(3,0)	
RESULTADO NETO CONSOLIDADO	**(0,4)**	**6,0**	***n.s.***
Intereses minoritarios	0,2	0,1	
BENEFICIO NETO	**(0,6)**	**5,9**	***n.s.***
Beneficio por acción (diluido) (euros)	(0,05)	0,52	

LLYC

RESULTADOS AUDITADOS

RESULTADOS AUDITADOS 1S 2026

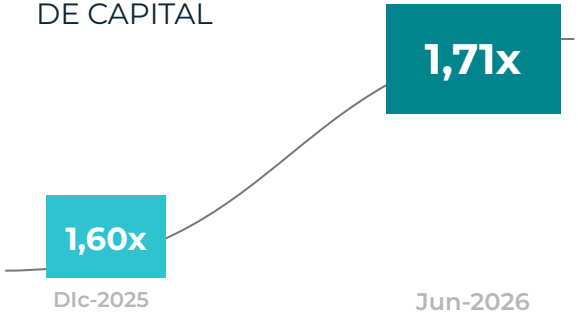
Estructura de Balance



Millones de Euros

ACTIVO NO CORRIENTE
ACTIVO CORRIENTE
PASIVOS FINANCIEROS
CAPITAL normalizado*

RATIO GESTIÓN DE CAPITAL



Continuamos con la estrategia de mejora de ratio de gestión de capital

CAJA
3,0 M€

DEUDA FINANCIERA NETA
36,2 M€
33,5 M€

Dic-2025

RATIO DEUDA FINANCIERA NETA / EBITDA
3,2x
2,4x

*El capital normalizado incluye el patrimonio neto incrementado por el importe de las opciones de compra.

LLYC



3. Perspectivas 2026



RESULTADOS AUDITADOS

RESULTADOS AUDITADOS 1S 2026

Presupuesto 2026: Ajuste de Previsiones

Ingresos & Plan en EE.UU.

En la unidad de negocio de Estados Unidos hemos puesto en marcha un plan de transformación que nos permitirá incrementar significativamente nuestra rentabilidad en el país.

Incremento del EBITDA y del margen

El Plan de Eficiencia en Coste permite que con un menor volumen de ingresos la rentabilidad operativa del grupo mejore, creciendo el **margen EBITDA en un 3,5% aproximadamente** (del al 15,4% registrado en 2025 al 18,8%-19,1% estimado).

INGRESOS OPERACIONALES

81 - 82,5 M€

-9,5% - -7,8% vs. 2025

EBITDA RECURRENTE

15,5 M€

+12,3% vs. 2025

LLYC

DISCLAIMER

Este documento se ha preparado exclusivamente por Llorente & Cuenca S.A. para su uso durante esta presentación. El presente documento tiene carácter puramente informativo y no constituye una oferta de venta, de canje o de adquisición, ni una invitación a formular ofertas de compra, sobre valores emitidos por la Sociedad.

Este documento puede contener proyecciones o estimaciones relativas al desarrollo y los resultados futuros de los negocios de Llorente & Cuenca S.A., las cuales podrían no haber sido verificadas o revisadas por los Auditores de Llorente & Cuenca S.A.

Estas estimaciones corresponden a las opiniones y expectativas futuras de Llorente & Cuenca S.A. y, por tanto, están sujetas a y afectadas por riesgos, incertidumbres, cambios en circunstancias y otros factores que pueden provocar que los resultados actuales difieran materialmente de los pronósticos o estimaciones. Llorente & Cuenca S.A. no asume ninguna responsabilidad al respecto ni la obligación de actualizar o revisar sus estimaciones, previsiones, opiniones o expectativas. La distribución de este documento en otras jurisdicciones puede estar prohibida, por ello los destinatarios de este documento o aquellos que accedan a una copia deben estar advertidos de estas restricciones y cumplir con ellas.

Este documento ha sido facilitado con fines informativos únicamente y no constituye, ni debe ser interpretado, como un ofrecimiento para vender, intercambiar o adquirir acciones de Llorente & Cuenca, S.A. o como una solicitud de oferta para comprar ninguna acción de Llorente & Cuenca S.A. Cualquier decisión de compra o inversión en acciones debe ser realizada sobre la base de la información contenida en los folletos completados, en cada momento, por Llorente & Cuenca S.A. y demás información legal.

LLYC

PARTNERS FOR WHAT'S **NEXT**

LLYC

OTHER RELEVANT INFORMATION

LLYC'S FIRST HALF 2026 FINANCIAL RESULTS RELEASE AND 2026 GUIDANCE UPDATE

October 29, 2026

Llorente & Cuenca, S.A. ("LLYC", or the "Company"), pursuant to Article 17 of Regulation (EU) No. 596/2014 on market abuse, Article 227 of the Consolidated Text of the Spanish Securities Market Law, approved by Royal Legislative Decree 4/2015 of October 23, and related provisions, as well as Circular 3/2020 of the BME Growth segment of BME MTF Equity ("BME Growth"), hereby discloses to the market its audited financial results for the first half of 2026 and the updated year-end forecast:

H1 2026 AUDITED RESULTS

I. H1 2026 Results Presentation.

The above documentation is also available to the market on the Company's website.

UPDATE ON 2026 FORECASTS

At its meeting on October 21 2026, and taking into account the performance of results year to date, the Board of Directors of LLYC estimates that Operating Revenue and Recurring EBITDA will fall below the guidance issued alongside the 2025 annual results and estimates that operating revenue will be in the range of €81 million to €82,5 million in 2026, whilst recurring EBITDA will reach €15.5 million by the end of the year.

Furthermore, the Company reports on the level of implementation of the €8.8 million efficiency and cost-saving plan announced on 30 April 2026, which stood at 82.1% at the end of the first half of the year (92.07% at the end of the third quarter).

The results for the first half of 2026 include part of the operating costs that have been reduced under the Efficiency Plan, as well as the associated restructuring costs. In the second half of the financial year, therefore, they will reflect the positive impact of the efficiencies achieved. To illustrate the impact of these measures, if the measures under the Efficiency Plan had been implemented from 1 January 2026, pro forma EBITDA for the 2026 financial year would have reached €20.7 million. This would have raised the operating profit margin to 25%, highlighting the profitability of the company's new operational base.

LLYC

In accordance with Circular 3/2020 of BME MTF Equity, it is expressly stated that the information contained in this statement has been prepared under the sole responsibility of the Company and its directors.

Sincerely,

Francisco Sánchez-Rivas
Chair of the Board of Directors



Results Presentation

October 2026

LLYC

01. Level of fulfilment of the Cost Efficiency Plan

02. H1 2026 audited results

03. 2026 guidance





1. Level of fulfilment of the Cost Efficiency Plan

LLYC

Cost Efficiency Plan

By H1 2026, 82.1% of the cost reductions announced on 30 April 2026 alongside the 2026-2027 Strategic Plan had already been implemented, focusing primarily on the workforce reorganisation planned for the new organisational structure.

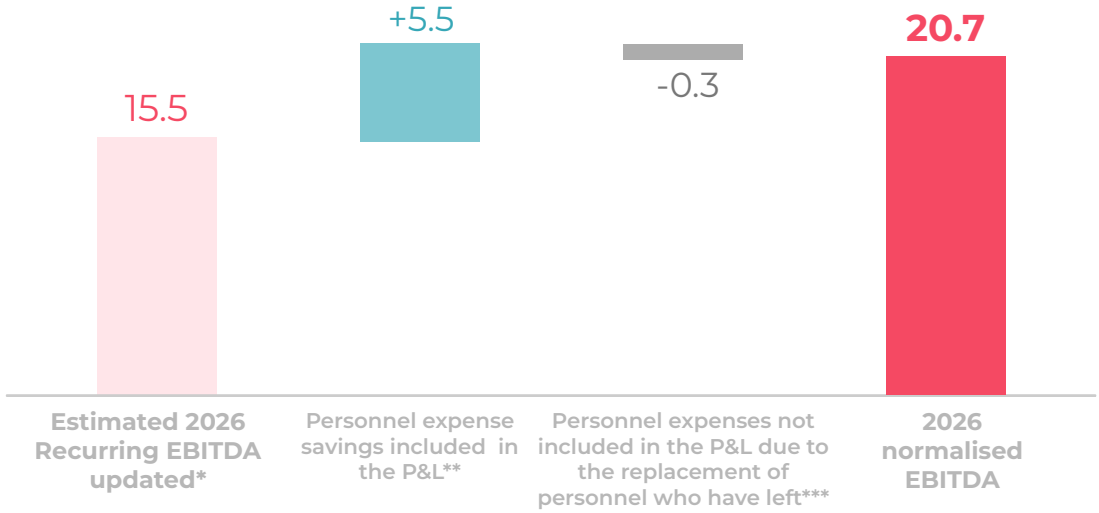
The impact of the efficiency measures will be reflected in the second half of the year, in line with the plan's implementation schedule.



By the end of the third quarter of 2026, 92.07% of the announced Cost Efficiency Plan, totalling 8.8 M€ had been implemented.

LLYC

Estimated 2026 EBITDA, adjusted for costs associated with personnel who left the company during the year as a result of the Cost Efficiency Plan



If the measures set out in the Cost Efficiency Plan had been implemented from 1 January 2026, we would achieve an **EBITDA of 20.7 M€** for the full financial year, which would represent c. 25% of operating income.

* Recurring EBITDA excludes extraordinary income/expenses.
** This is the amount of wages that is included in the P&L for the 2026 financial year, relating to personnel who left the company during the financial year as a result of the cost efficiency plan.
***This is the amount of additional wages for personnel who have replaced some of those who left as a result of the cost efficiency plan, generally in a lower grade, had they been taken on on 1 January 2026.

LLYC



2. H1 2026
Audited Results

LLYC

AUDITED RESULTS

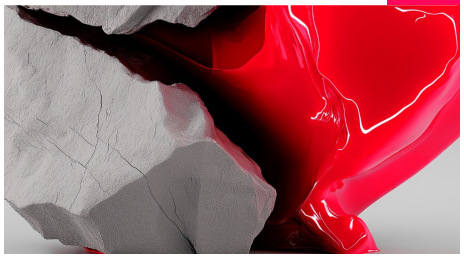
H1 2026 AUDITED RESULTS

Key figures (I)

The decline in total income is due to our business evolving towards an integrated Corporate Affairs offering supported by marketing services, resulting in a reduction in the volume of income comprising investment and expenses managed on behalf of clients.

53.6 M€

TOTAL INCOME
-17.3% vs. H1 2025



40.1 M€

OPERATING INCOME*
-12.5% vs. H1 2025

45.6% - 49.5%
of the updated full-year guidance

* Operating income: total income less re-invoiced services to customers, i.e. fees. In the Market Listing Information Document (DIIM), this corresponds to the gross margin.

LLYC

AUDITED RESULTS

H1 2026 AUDITED RESULTS

Key figures (II)



5.3 M€

RECURRING EBITDA*
-33.0% vs. H1 2025

34.2% - 35.3%
of the updated full-year guidance

-0.6 M€

NET PROFIT

NET FINANCIAL DEBT: 36.2 M€
NET DEBT / Recurring EBITDA: 3.2x**

* Recurring EBITDA (also known as gross operating profit) is the measure of earnings before interest, tax, depreciation and amortisation. Recurring EBITDA excludes extraordinary income/expenses.
** The net debt/recurring EBITDA ratio (3.2x) has been calculated based on the recurring EBITDA for the last twelve months (LTM) to June 2026.

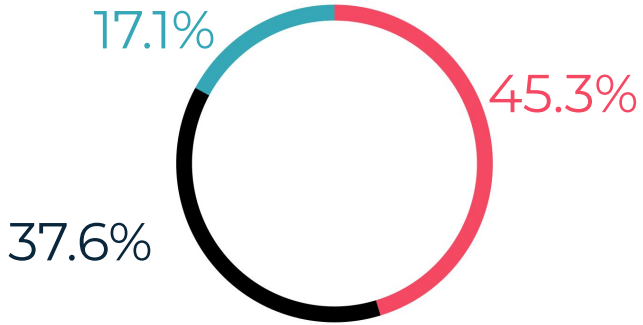
LLYC

AUDITED RESULTS

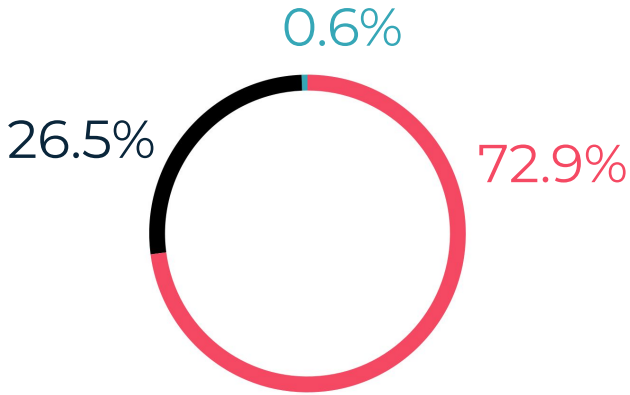
Operating income and recurring EBITDA by **geography**

EUROPE | UNITED STATES | LATIN AMERICA

OPERATING INCOME
40.1 M€



RECURRING EBITDA
5.3 M€



LLYC

AUDITED RESULTS

H1 2026 AUDITED RESULTS

P&L Summary

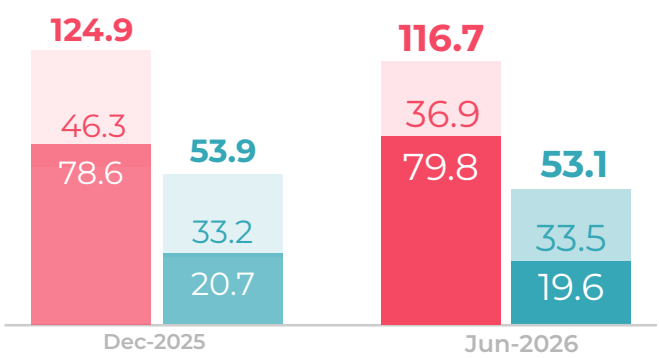
Million Euros	H1 2026	H1 2025	% variation
TOTAL INCOME	**53.6**	**64.8**	***-17.3%***
OPERATING INCOME	**40.1**	**45.8**	***-12.5%***
RECURRING EBITDA	**5.3**	**7.9**	***-33.0%***
Margin on operating income	*13.2%*	*17.2%*	
Extraordinary results	2.2	1.1	
Amortisations	3.7	3.4	
Financial results	0.3	6.0	
EARNINGS BEFORE TAX	**(0.3)**	**9.4**	***n.s.***
Income tax	(0.1)	(0.5)	
Discontinued operations	0.0	(3.0)	
CONSOLIDATED NET INCOME	**(0.4)**	**6.0**	***n.s.***
Minority interests	0.2	0.1	
NET INCOME	**(0.6)**	**5.9**	***n.s.***
Earnings per share (diluted) (€)	(0.05)	0.52	

LLYC

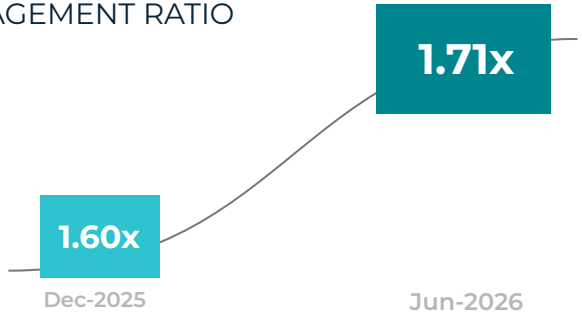
AUDITED RESULTS

H1 2026 AUDITED RESULTS

Balance sheet structure

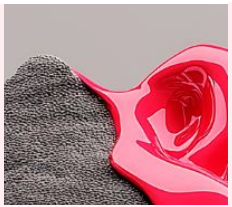


CAPITAL MANAGEMENT RATIO



We continue with our strategy to improve the capital management ratio.

CASH
3.0 M€



NET FINANCIAL DEBT
36.2 M€
33.5 M€



NET FINANCIAL DEBT / EBITDA RATIO
3.2x
2.4x

*Normalized capital includes shareholders' equity increased by the amount of stock options.

LLYC



3. 2026 Guidance



AUDITED RESULTS

H1 2026 AUDITED RESULTS

2026 Budget: Guidance adjusted

Revenues & Plan in the US

In our US business unit, we have launched a transformation plan that will enable us to significantly increase our profitability in the country.

Increase in EBITDA and margin

The Cost Efficiency Plan enables the group's operating profitability to improve despite lower revenue, with the **EBITDA margin rising by approximately 3.5%** (from the 15.4% recorded in 2025 to an estimated 18.8%-19.1%).

OPERATING INCOME

81 - 82.5 M€

-9.5% - -7.8% vs. 2025

RECURRING EBITDA

15.5 M€

+12.3% vs. 2025

LLYC

DISCLAIMER

This document has been prepared exclusively by Llorente & Cuenca, S.A. for use during this presentation. It is provided for information purposes only and does not constitute an offer to sell, exchange, or acquire, nor an invitation to submit purchase offers for, any securities issued by the company.

This document may contain projections or estimates regarding the future development and results of Llorente & Cuenca, S.A. These projections may not have been verified or reviewed by the company's auditors.

Such estimates reflect the opinions and future expectations of Llorente & Cuenca, S.A. They are therefore subject to risks, uncertainties, changes in circumstances, and other factors that could cause actual results to differ materially from those forecast or estimated. Llorente & Cuenca, S.A. assumes no responsibility or obligation to update or revise any such estimates, projections, opinions, or expectations.

The distribution of this document in certain jurisdictions may be restricted. Recipients or anyone accessing a copy of this document should be aware of and comply with such restrictions.

This document is provided solely for informational purposes. It should not be interpreted as an offer to sell, exchange, or acquire shares of Llorente & Cuenca, S.A., or as a solicitation to make an offer to purchase any such shares. Any investment or purchase decision regarding the company's shares should be based on the information contained in the company's official prospectuses and other legal documentation available at the time.

LLYC

PARTNERS FOR WHAT'S **NEXT**